

MEMORIA DE LA ADMINISTRACION

Señores Accionistas de
PAPELERA NACIONAL S.A.
Presente.

Señores accionistas:

En cumplimiento de mis obligaciones establecidas en la Ley de Compañías, en los Estatutos Sociales y en la Resolución # 92-1-4-3-0013 emitida por la Superintendencia de Compañías según Registro Oficial # 44 de Octubre 13 de 1.992, presento a Ustedes mi informe correspondiente al ejercicio **2.002**.

El año 2002 fue un año de elecciones y sorpresa por los resultados obtenidos; la política económica ecuatoriana se ha caracterizado por inestabilidad, no obstante la dolarización que su duración está a prueba a estabilizado parcialmente la economía, la actividad petrolera sigue siendo la principal actividad productiva del país, el sistema financiero no se consolida y las actividades productivas tienen el reto de mejorar su productividad para mantener su competitividad. Los principales indicadores económicos al cierre del año, indican una reserva monetaria en \$ 1,008 millones. Una inflación anual de 9.36%, la deuda externa asciende a \$ 16,287 con un incremento del 13% sobre el año anterior, la balanza comercial registra un valor negativo de \$ 1.006 millones debido al aumento de las importaciones 21% frente a las exportaciones 7%. En lo externo la fortaleza continúa siendo las remesas enviadas por lo migrantes y nuestra debilidad es la pérdida de competitividad en los precios de las exportaciones.

Para Papelera Nacional S.A. el año 2002 fue un año de inversiones, con el objetivo de mejorar nuestra producción, con la finalidad de mantenernos competitivos, en el presente año se realizó otra prueba más a nuestro sistema de calidad, obteniendo la certificación de ISO 9002 -2000.

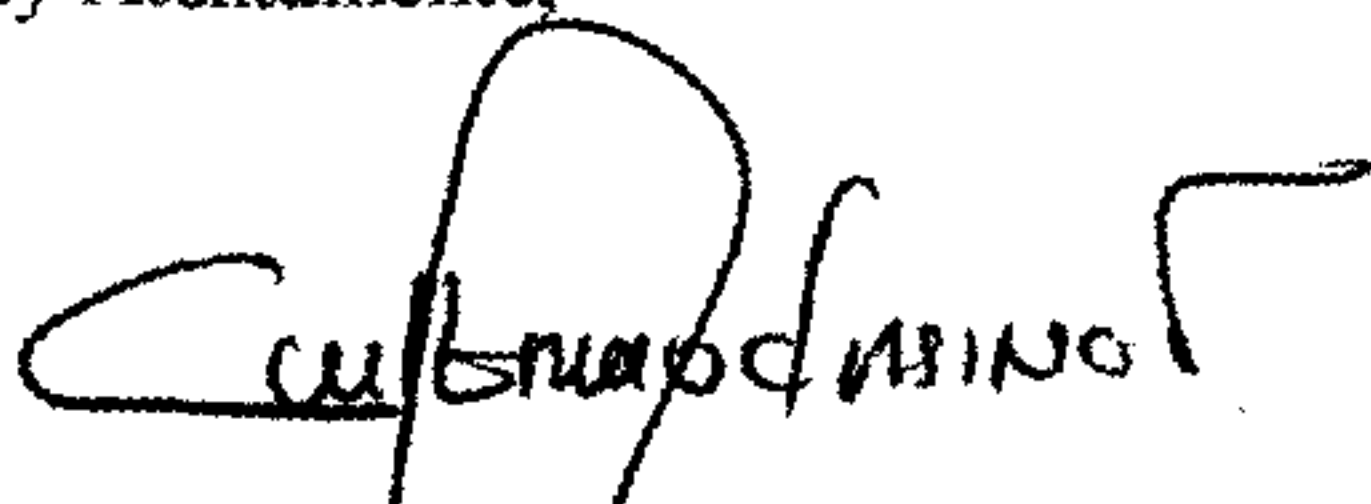


Con relación al año 2001, las ventas disminuyeron, el margen industrial fue menor a lo obtenido en el 2001, los gastos administrativos disminuyeron y el gasto financiero fue inferior debido al bajo endeudamiento de la compañía y adicionalmente, el capital de trabajo se incrementó. Con todos estos antecedentes la utilidad neta después de impuestos y participación de trabajadores fue del 7.0%.

Es importante resaltar la continuidad de la empresa en realizar inversiones que permita la implantación de un sistema de gestión ambiental, acorde al estándar internacional ISO 14000. Nuestra convicción es que un fuerte perfil ambiental permitirá a Papelera nacional permanecer como una compañía exitosa, focalizada en el cliente y responsable ambientalmente.

Sin otro particular, me será grato dar cualquier explicación complementaria en la reunión de la Junta General Ordinaria de Accionistas.

Muy Atentamente,



ING. GERMAN GONZALEZ
GERENTE GENERAL

25 FEB. 2003

