



PAPELERA NACIONAL S.A.

Oficina: General Elizalde 114 y Pichincha 3er Piso
Telfs.: 522025 - 522125 - 522225 • Fax: 522425
e-mail: papelera@gye.satnet.net • P.O. Box 09-01-7017
Guayaquil - Ecuador

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL AÑO 1998

80/98

El año 1998 que vamos a analizar ha sido muy difícil para la industria tanto en el ámbito nacional como en el exterior. El país vivió un ambiente de elecciones, una economía inestable e inflacionaria y socialmente una gran incertidumbre. Las posibilidades de una guerra con el Perú y los desastrosos efectos del niño fueron los factores que más contribuyeron en lo interno. La crisis asiática y los grandes excedentes de papel en el mundo fueron los que más afectaron la caída de los precios en el mercado internacional.

Las dificultades que venimos enfrentando los últimos años nos ha obligado a tomar una serie de medidas administrativas, financieras y de producción que han dado sus frutos, frente a una competencia internacional muy fuerte y una total desprotección en el mercado interno. Los márgenes de rentabilidad del papel kraft son de los más bajos en la industria internacionalmente lo que dificulta más la gestión.

En los asuntos administrativos debemos resaltar el incremento en el abastecimiento de materias primas nacionales con el propósito de evitar importaciones crecimos en un 20% a pesar de una rebaja en los precios del 19%. En lo que respecta a las existencias en los patios del desperdicio logramos mantener un promedio de 3 a 4 semanas reduciendo en forma importante las necesidades de fondos, cual política de reducción de inventarios se llevó con todas nuestras existencias.

Las alianzas estratégicas con las principales corrugadoras del país para maquilar sus desperdicios y producirles corrugado medio, es de gran conveniencia para todos y ha mejorado notablemente nuestras relaciones comerciales.

Los dos molinos siguen produciendo con buenos niveles de eficiencia, la efectividad global del molino 1 fue de 80% y la de molino 2 del 85%. Debemos resaltar también que la calidad del papel en sus distintas presentaciones, por testimonio de nuestros clientes es muy buena.



PAPELERA NACIONAL S.A.

Oficina: General Elizalde 114 y Pichincha 3er Piso
Telfs.: 522025 - 522125 - 522225 • Fax: 522425
e-mail: papelera@gye.satnet.net • P.O. Box 09-01-7017
Guayaquil - Ecuador

Después de algunos años de pérdidas en los años anteriores, podemos reportar una utilidad de S/.6.479 millones después de impuestos y trabajadores, con las reexpresiones del ejercicio nos dan un total de S/.100.450 millones de patrimonio. Nuestra relación de Pasivo/Patrimonio está en 1,14, seguimos cumpliendo con nuestros acreedores, pero tenemos que reducir más nuestro endeudamiento para aprovechar la gran capacidad generadora de recursos de la industria en beneficio de nuestros accionistas.

Me permito recomendar a los señores accionistas que de las utilidades obtenidas en el Ejercicio Económico de 1998, que alcanzan la suma de S/.10.331 millones, se distribuyan así: 15% para los trabajadores conforme a lo establecido en el Código de Trabajo, esto es S/.1.646 millones, como también el valor para el Impuesto a la Renta de S/.2.206 millones, cálculo generado una vez realizada la conciliación tributaria.

Del saldo obtenido de las deducciones anteriores, esto es S/.6.479 millones se proceda al cálculo para el Fondo de la Reserva Legal, es decir S/.648 millones quedando un valor de S/.5.831 millones y que el resultado neto de la Compañía sea 100% capitalizado.

El no reparto de dividendos nos permitiría consolidar este año una situación económica que nos permita a futuro no depender del crédito externo tan caro y escaso en nuestro país, por esta razón se suprimieron también las inversiones en nuevos activos que la administración propuso para el presente año.

Al concluir este informe agradezco a todas y cada una de las personas que han colaborado en el esfuerzo para seguir adelante con esta importante Empresa, a quienes felicito por su constancia y dedicación, al Sr. Ing. Fernando Solís T., nuestro Asesor Industrial que con su alto nivel profesional nos ha permitido mejorar en muchas de nuestras áreas, agradezco también a los señores Directores, quienes permanentemente han colaborado con nosotros para la planeación y adecuada dirección de esta Institución. A ustedes señores accionistas agradezco la confianza depositada en cada uno de nosotros, y



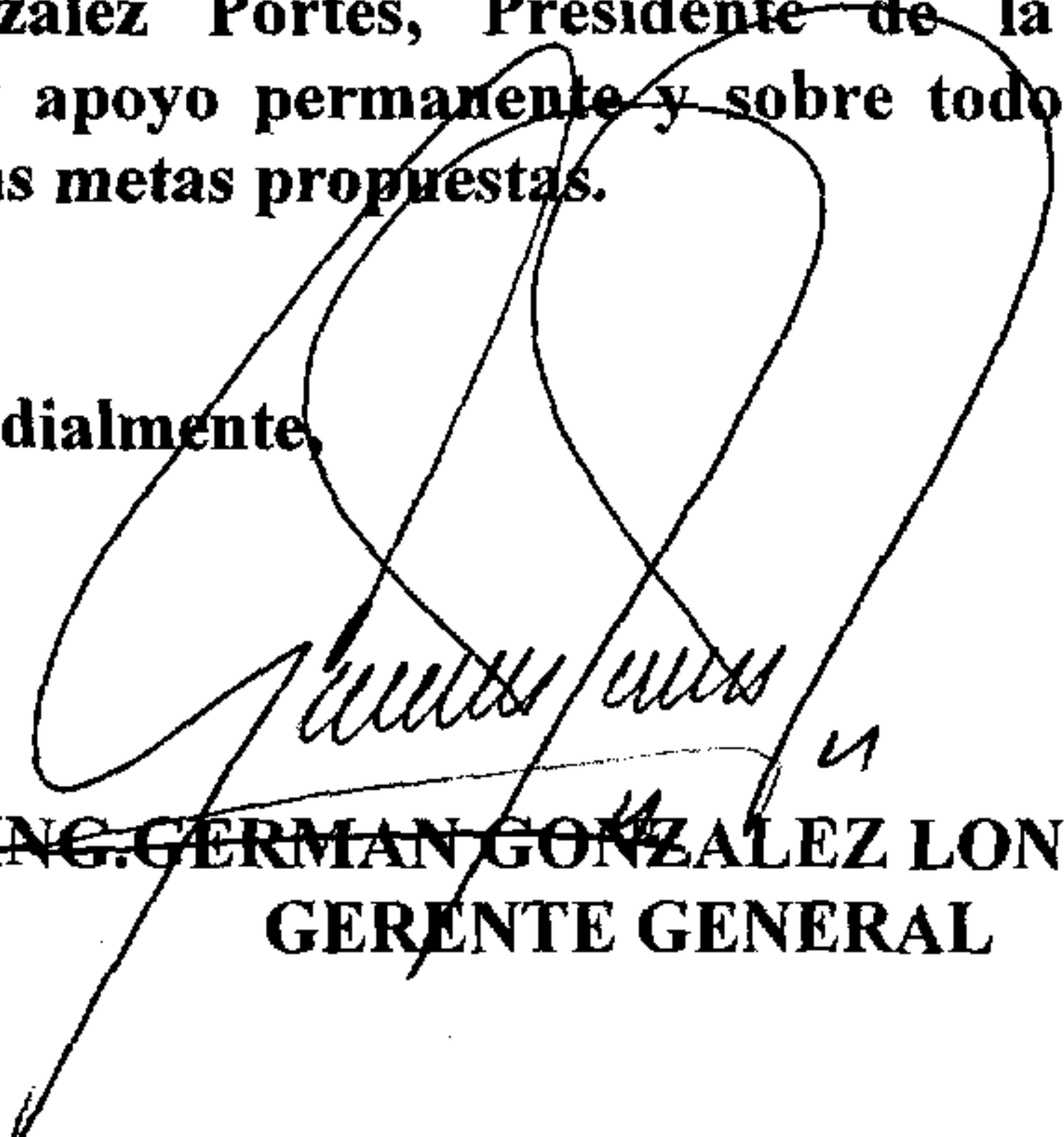
PAPELERA NACIONAL S.A.

Oficina: General Elizalde 114 y Pichincha 3er Piso
Telfs.: 522025 - 522125 - 522225 • Fax: 522425
e-mail: papelera@gye.satnet.net • P.O. Box 09-01-7017
Guayaquil - Ecuador

conjuntamente con nuestros esfuerzos podemos pronto lograr los réditos económicos que ustedes aspiran de su inversión.

No por último y que sea menos importante, debo agradecer al Ing. Mariano González Portés, Presidente de la Compañía por su colaboración y apoyo permanente y sobre todo a su perseverancia para obtener las metas propuestas.

De ustedes Cordialmente,



ING. GERMAN GONZALEZ LONDOÑO
GERENTE GENERAL

MARZO 18 DE 1999

RECIBIDO
MAR 19 1999

