

# ATRIPEAR

CIA. LTDA.

## **Informe Anual de la Administración**

**Al 31 de Diciembre del 2011**

En el año 2011 se cumplieron varios objetivos, entre ellos la adquisición de varios activos con los recursos auto gestionados en el 2010; se logró establecer vínculos con organizaciones públicas y privadas para la ejecución de varios proyectos futuros; también se afilió a los socios al IESS para el último trimestre; y aunque el ejercicio económico no fue favorable debido a la falta de demanda y un tanto a la desorganización, fue positivo ya que se consolidaron las bases para el año próximo laborar de mejor manera, conociendo mejor el mercado y mejorando ciertos procesos.

En cuanto al cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio, se puede afirmar que se ha generado una mejora en cuanto a la infraestructura de la empresa, lo cual nos permitirá en el 2012 generar mayores recursos y poder empezar a ver los frutos de lo que se sembró. Aunque no hubo hechos extraordinarios en el ejercicio, podríamos afirmar que tras asegurar a los socios a desde octubre del 2011, se incrementó el gasto, lo cual influyó negativamente ya que los ingresos no fueron suficientes para cubrir el seguro y el pago al personal, y se debió utilizar fondos que estaban destinados a otras inversiones.

La Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio muestra un resultado negativo; la pérdida tuvo varios motivos, entre ellos el incremento del gasto por seguro social, la inversión en activos fijos, materiales y suministros, pagos a personal, así como el incremento de deuda con personas relacionadas a la empresa. Por otro lado, hubo una muy baja demanda de los servicios que oferta la compañía, lo que llevó a utilización de fondos ahorrados para cubrir los costos de operación y diversos gastos.

Al no existir utilidades, la propuesta sobre el destino de los futuros recursos sería invertirlos en publicidad, incrementar activos fijos, ampliar la infraestructura, adquirir más equipos y materiales que permitan mejorar la prestación de servicios; y sobre todo se recomienda apuntar a la calidad total y retención de clientes tanto en la Escuela de Escalada como en la Agencia de Turismo.

Entre las recomendaciones a la junta general respecto a las políticas y estrategias para el siguiente año económico están hacer un mayor esfuerzo por obtener recursos que permitan invertir en la mejora de los procesos de la compañía y así aprovechar al máximo cada actividad económica para incrementar los ingresos. Se recomienda también buscar socios estratégicos para poner en marcha otros proyectos que se han elaborado y que por la falta de recursos y en ciertos casos de personal, no se han ejecutado. Debido a que no se ha dado cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía, se recomienda para el año 2012 buscar fondos para proteger los derechos intelectuales, y hacer todos los trámites para registrar las marcas y los proyectos que la compañía tiene elaborados.

En conclusión 2011, año de arranque de las operaciones de Atripear Cía. Ltda., sirvió para conocer mejor las expectativas de los clientes objetivos, mejorar los procesos de la empresa, organizar de mejor manera tanto las actividades económicas como al personal. Pese a que no se obtuvo un resultado económico positivo, se obtuvo un mayor conocimiento del entorno empresarial, lo que nos permitirá en el 2012 laborar más organizadamente dentro de la empresa y con una mayor atención del ámbito externo al que la empresa está sujeta.



Pablo Falconí Dávila

GERENTE