

Latacunga 27 de Marzo del 2014

PROINPIEL S.A.

## INFORME DE GERENCIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

Saludos cordiales, inicio agradeciendo la presencia de todos ustedes señoras y señores accionistas, permítanme presentarles el informe correspondiente a la gestión administrativa del año 2014, el mismo que fue muy distinto a los anteriores, un período muy importante para la vida de la empresa ya que una vez terminada la fase de diseño de la planta, planificación y adquisición de los equipos y maquinaria, terminamos con las adecuaciones y montaje de las mismas.

La ejecución del este proyecto se desarrolló con normalidad dentro de los términos y plazos planteados, en Marzo prácticamente se terminaron las construcciones y adecuaciones básicas para la instalación de la maquinaria y equipos, con la venida de los técnicos brasileros de Michelón iniciamos el proceso de la armada y reconstrucción de los bombos, paralelamente con el grupo de mecánicos se puso en el sitio y en funcionamiento las máquinas descarnadora, divididora, transportador de pieles en tripa, bases de motores, reductores, bombas de agua, sistemas de filtrado de pelo y recirculación de baños entre otros, con el grupo de electricistas se realizó la instalación de transformador, medidor y tablero de distribución de energía y con otro grupo todas las canaletas, cableados, tableros de control y protección, acometidas a todas las máquinas, iluminación y todas las instalaciones eléctricas adicionales, albañiles, carpinteros, y otros colaboradores, permitieron el arranque de la producción el 31 de Marzo.

Contagiados de mucho entusiasmo y optimismo, con los problemas de adaptación y afinamiento de todo lo que involucra el inicio de actividades, empezamos a producir en casa propia, acompañados de mayores responsabilidades y compromisos, con las diferentes instituciones que regulan y controlan, con quienes hemos cumplido en su totalidad.

MEDIO AMBIENTE. De manera puntual quiero señalar el tema Medio Ambiental que se realizó la Socialización del Plan de Manejo Ambiental, paso indispensable en el proceso de obtención de la Licencia Ambiental la misma que en la actualidad ya lo tenemos. Tema muy complejo que sin lugar a duda se necesitaba un respaldo técnico, por lo que para poder acceder a la asistencia técnica de Gonzalo Cardona nos tuvimos que asociar a ANCE (5-14) con quien se revisó el plan de manejo y el diseño definitivo del tratamiento de aguas residuales y con su dirección se construyeron tanques de hormigón para retención de sólidos, trampa de grasas y sedimentación y un cuarto tanque para la precipitación de cromo. El tanque tipo tolva que fue adquirido se instalará para la oxidación de sulfuro. Se construyó las bases para en tanque mencionado, la plataforma para la descarga de lodos y otra para la descarga del sebo o grasa, quedando pendiente la compra de las

bombas para la oxidación y la construcción de un tanque de homogenización, en el tema Medio Ambiental se ha puesto mucha atención y hemos cumplido con lo planteados por la autoridad, incluido las caracterizaciones o análisis de agua.

FINANCIAMIENTO -CFN. Recibimos el segundo desembolso para activos fijos, (80.000)dólares el 13-05-14 con lo que se pudo cancelar las adecuaciones planificadas y parte de la maquinaria adquirida, y el 6-06-14 nos entregaron el primer y único desembolso para capital de trabajo, (70.000) dólares lo que fue destinado para compra de materia prima, principalmente pieles. Hasta Diciembre del 2014 hemos cumplido con todas las obligaciones con esta institución.

-UNIFINSA. En Mayo se refinancia el crédito de 135.000 a tres años el mismo que venimos cancelando con normalidad.

CAPITAL SOCIAL. El 2 de Diciembre del 2014 se terminó la legalización en la Superintendencia de Compañías, del nuevo capital Social de la Compañía, este subió de USD 50.000 a USD 100.000 el mismo que está suscrito y pagado.

PRODUCCIÓN. La producción de cuero curtido en la modalidad de maquila en Ecuatoriana de Curtidos en el primer trimestre muy difícil y conflictivo, el segundo semestre ya en casa propia consolidando la empresa y con una producción creciente y optimista, para luego entrar en una etapa muy difícil de condiciones de compra de piel y poca demanda del producto terminado, lo que no permite cumplir con los flujos programados y por consecuencia iniciamos a tener problemas de liquidez, lo que profundizare en el informe económico.

CONTABLE-ADMINISTRATIVO. Cumplidas en todas las obligaciones con los organismos de regulación y control a igual que con todas las obligaciones con nuestros colaboradores. Lunes 29 de Septiembre, junta General y Universal de socios, elección de Gerente y Presidente.

Estimados socios el 2014 un año trascendental para la vida de nuestra empresa ha dado giros muy importantes, ya no tenemos problemas de producción, tenemos una planta propia muy bien equipada, a cambio de grandes obligaciones financieras, con mayores compromisos legales, institucionales, sociales y Medio Ambientales, creando expectativa en el sector curtidor a nivel nacional, proyectando alianzas estratégicas con los diferentes actores de la cadena productiva.

Mi compromiso de seguir trabajando arduamente para que esta empresa incremente su producción y permita cumplir responsablemente con todas sus obligaciones, quiero manifestar mi gratitud a cada uno de ustedes por la confianza y apoyo entregado a mi persona.



Eduardo Lanás Cajiao

GERENTE PROINPIEL S.A.