

## CUYERA NACIONAL CÍA. LTDA.



### INFORME DE GERENCIA

#### A LOS SEÑORES SOCIOS

En mi calidad de Gerente General de la empresa CUYERA NACIONAL CUY CUNA CIA. LTDA. me permito poner a consideración de los señores socios el informe correspondiente al año 2010 el mismo que ha sido elaborado de acuerdo a los Estatutos de la empresa y la Ley de Compañías.

#### SITUACION GENERAL

En el año 2.010 el país se ha visto afectado por la crisis económica mundial y mayormente el sector agropecuario que pese a los esfuerzos del gobierno por hacer algo por este sector aun son muy pocos los beneficios obtenidos.

#### PRODUCCION Y VENTAS

A fines del mes de febrero del año 2010 se realizo el traspaso de activos y pasivos de la empresa Florets S.C, a Cuyera Nacional con el fin de independizar las actividades en nuestro caso la cría de cuyes, la empresa en el poco tiempo de formación ha impulsado la consecución de algunos proyectos como es el caso del convenio firmado con Proneri en el cual nos hemos constituido como una de las 14 empresas ancla en el país promoviendo programas de desarrollo agrícola entre pequeños y medianos productores, también se envió vía electrónica un proyecto para Empeñe Ecuador pero lamentablemente pese a llegar a la segunda fase no tuvimos respuesta de parte de ellos para seguir adelante, constantemente se revisa la pagina de compras públicas con el fin de participar en este proceso, llegando a conseguir la adjudicación de algunos contratos siendo el más importante el contrato logrado con el Municipio de Antonio Ante en la ciudad de Ibarra por \$ 53.376,00.

Durante el año 2010 se vendió 31.001 cuyes entre engorde, pie de cría y descartes, generando un ingreso neto de \$ 245.642,00 con un precio promedio de \$ 7,90. La venta de balanceado es muy esporádico alcanzó un valor de \$ 470,00.

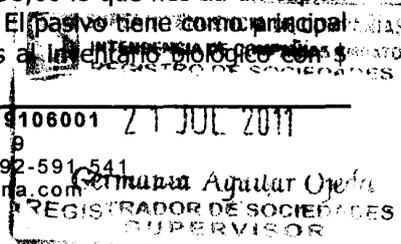
La producción en el 2010 ha disminuido con relación al 2009 por aspectos climatológicos (cambios bruscos de temperatura) y la entrega de cuyes al Municipio Antonio Ante que no nos permitió el incremento en el numero de reproductoras en nuestro plantel, para el año 2011 se planifica incrementar de 4.000,00 a 7.000,00 reproductoras con el fin de satisfacer la demanda insatisfecha de nuestros clientes y ampliar nuestro mercado a nivel nacional. También debo indicar que se ha dado de baja a 6.933 cuyes entre engordes, pie de cría, y reproductores dando un valor de es \$ 43.814,92 esto debido a las siguientes causas: prolapso uterino, timpanismo, mastitis, metritis, aplastamiento por amontonamiento, etc.

#### ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2010 presentan las siguientes cifras importantes sobre los cuales emito los siguientes comentarios:

El activo corriente asciende a \$ 109.571,39 y el pasivo corriente a \$ 180.895,06 lo que nos da un capital de trabajo negativo de \$ 71.323,67 y un índice de liquidez de 0,60 veces. El pasivo tiene como principal rubro la cuenta por pagar a Florets S.C. y en el activo corriente tenemos al inventario biológico con \$

Cuyera Nacional Cuy Cuna Cia. Ltda. RUC: 0591719106001  
Vía a Latacunga frente a la Brigada Patria No. 9  
Teléfonos: 03-226-2306 / 03-226-2276/ 095-419-000/ 092-591-541  
e-mail: [ventas@cuycuna.com](mailto:ventas@cuycuna.com) , [contabilidad@cuycuna.com](mailto:contabilidad@cuycuna.com)  
P.O. Box: 05-01-316 Latacunga.  
COTOPAXI - ECUADOR



## CUYERA NACIONAL CÍA. LTDA.



77.396,18 como principal rubro, al 31 de diciembre tenemos \$ 92.308,13 en activos fijos dentro de estos esta la construcción de un nuevo galpón el B2, diseñado para el incremento de las reproductoras en el año 2011.

Se ha dado cumplimiento a todas las obligaciones Tributarias, al Instituto de seguridad social, al personal, a los proveedores en el tiempo razonable.

Finalmente durante el año 2010 se arrojó una utilidad bruta de 32.430,45 que luego de impuestos \$ 6.097,66 de 15% participación trabajadores \$ 4.864,57, de 10% reserva legal \$ 2.146,82 y reserva estatutaria \$ 400,00 queda un saldo neto de utilidades a favor de los socios de \$ 18.921,40 valor que esta Gerencia recomienda a los señores socios de la compañía sea enviada a la cuenta aportes a futuras capitalizaciones.

### COSTOS Y GASTOS

Al 31 de diciembre del 2010 el saldo de \$ 146.186,66 corresponde al costo de venta, en los costos los rubros más importantes son \$ 69.335,64 correspondiente a la materia prima directa, \$ 43.925,62 en mano de obra directa y \$ 29.536,94 gastos de fabricación. Los gastos de administración y ventas ascienden a \$ 66.645,61 siendo el rubro más importante la mortalidad de los cuyes por \$ 43.814,92.

### INFRAESTRUCTURA Y MAQUINARIA

A mediados del mes de julio se construyó el galpón B2 diseñado con 168 pozas con capacidad para 2100 cuyes reproductores invirtiendo \$ 32.480,00, también durante este año se ha realizado un constante mantenimiento de la maquinaria agrícola debido a que se encuentran en estado obsoleto, por lo cual para el 2011 se aspira la reparación y arreglo total de la maquinaria.

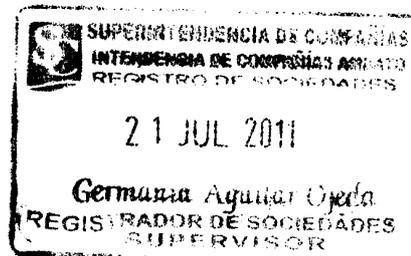
Pese a la difícil situación que atraviesa nuestro país y que el actual gobierno presenta serios problemas de déficit en el presupuesto por lo que está recurriendo a implantar nuevas medidas que afectan de una u otra forma al sector productivo, me comprometo a seguir luchando para alcanzar los objetivos que permitan el crecimiento de la compañía y lograr todas las expectativas planteadas para el 2011.

Atentamente



Sr. Fernando Eastman  
GERENTE GENERAL

Latacunga, 29 de abril del 2011



Cuyera Nacional Cuy Cuna Cía. Ltda. RUC: 0591719106001

Vía a Latacunga frente a la Brigada Patria No. 9

Teléfonos: 03-226-2306 / 03-226-2276 / 095-419-000 / 092-591-541

e-mail: [ventas@cuycuna.com](mailto:ventas@cuycuna.com), [contabilidad@cuycuna.com](mailto:contabilidad@cuycuna.com)

P.O. Box: 05-01-316 Latacunga.

COTOPAXI - ECUADOR