

**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
MOLINOS CHAMPION S.A. (MOCHASA)**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la Compañía y sus resultados durante el ejercicio económico del 2005:

I. GENERAL

El resultado del año 2005 es una utilidad neta de OCHOCIENTOS OCHENTA Y SIETE MIL CIENTO TREINTA Y NUEVE 79/100 DOLARES (\$887,139.79).

Durante el año 2005 las ventas de la compañía llegaron a un total de \$28 millones, que incluyeron 73.100 TM de alimento balanceado (6% más que el año anterior); 5,782 TM de ingredientes y 965 TM de pollo en pie. En la línea de balanceados, el aumento se dio en las líneas de: ganadería 43%; cerdos 2%; camarones 10% y avícola 1%.

El precio promedio de venta para el año 2005 fue de \$349/TM, esto es un 2% mayor con relación al promedio del año anterior, aumento que, junto con la disminución de 3% en el costo de la materia prima (\$266/TM vs. \$275/TM en el 2004), fue la razón principal para el considerable mejoramiento en los resultados finales de la compañía.

En el año 2005, la compañía continuó con la actividad de crianza de pollos tipo broiler. Esta línea de negocios contribuyó a incrementar nuestra producción de alimentos balanceados y a una mejor absorción de costos indirectos de fabricación por tonelada métrica producida. Sin embargo, los resultados directos de esta actividad no fueron positivos, debido principalmente a problemas en el suministro de pollo BB y a los bajos precios en la comercialización del pollo terminado; razones por las cuales la compañía decidió suspender esta actividad.

II. METAS Y OBJETIVOS

Para el año 2006 continuaremos con el objetivo de incrementar los volúmenes de ventas y ajustar los precios en nuestras líneas de alimento, en la medida que nuestros costos así lo exijan y el mercado lo permita. Lo anterior debería permitir que la rentabilidad de la compañía siga mejorando.

Una tarea importante a desarrollar en los próximos años es formalizar ante los accionistas el proyecto para modernizar y aumentar la capacidad de nuestra planta, con miras a mejorar la calidad, reducir costos, disminuir el desperdicio, mejorarla productividad y por lo tanto, hacernos más competitivos.

III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

De acuerdo con la decisión de la JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS celebrada en marzo del 2005, se aprobó que la ganancia neta del ejercicio económico del 2004 forme parte del patrimonio neto de los accionistas.

La estructura legal de la compañía, sufrió cambios en el año 2005. En vista que el Sr. Joel Stuart renunció a sus funciones como Gerente General y Representante Legal de la compañía, la Junta General de Accionistas se reunió el 12 de Diciembre de 2005, y nombró en su reemplazo al Ing. Mario Vernaza Amador como nuevo Gerente General por un periodo de 2 años. Los demás miembros del directorio y comisarios fueron ratificados.

IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2005, excepto por el cambio de Representante Legal, la compañía mantuvo su estructura administrativa prácticamente inalterable, lo que le permitió aplicar de una manera consistente los procedimientos y políticas de control interno establecidas por la Gerencia para el control de los activos.

La compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la Ley de Propiedad Intelectual relacionados con el respeto a los derechos de autor y conexos establecidos en dicho cuerpo legal. La Empresa mantiene todos sus productos que fabrica y/o comercializa, debidamente registrados.

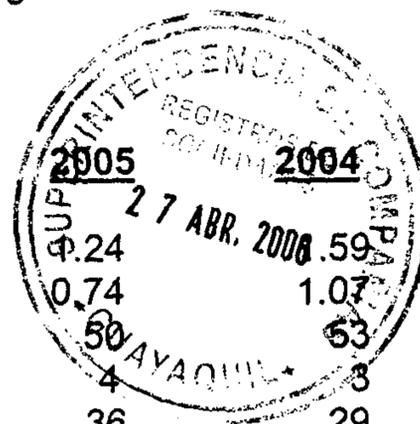
V. PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

La Producción de la compañía durante el año 2005 fue de 75.965 toneladas métricas de alimento balanceado, esto es 8% más alto que al año anterior.

VI. ASUNTOS FINANCIEROS

A continuación detallamos algunos índices financieros logrados en el año 2005 comparados con aquellos obtenidos en el año anterior.

Liquidez corriente	(veces)	0.24	0.59
Prueba ácida de liquidez	(veces)	0.74	1.07
Rotación de cuentas por cobrar	(días)	50	53
Rotación de inventarios-Prod.Term.	(días)	4	8
Rotación de inventarios-Mat.Prima	(días)	36	29
Endeudamiento corriente – Excluyendo endeudamiento con Compañías del grupo	(%)	223	271
Apalancamiento financiero	(%)	0.84	0.90
Margen Bruto en Ventas	(%)	14	10



Al 31 de diciembre del 2005, la compañía debía a proveedores pertenecientes al Grupo \$5.947.061 .

VII . ASUNTOS AMBIENTALES

Siguiendo con las recomendaciones del Departamento de Control ambiental de la Municipalidad de Guayaquil; para el año 2006, la compañía espera instalar un sistema para la aspiración y control del polvo generado en los procesos productivos; logrando de esta manera cumplir con los estándares de control ambiental impuestos por la municipalidad.

VIII. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe los siguientes puntos:

- 1) Estados Financieros de la Compañía por el ejercicio 2005,
- 2) Autorice la capitalización de \$831.589,41 tomados de las utilidades netas del año 2005, dejando el saldo de \$55,580.38 de las utilidades del año 2005 junto con las utilidades no distribuidas de años anteriores, para libre disposición de los accionistas.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

Marzo 31 del 2006



Ing. Mario Vernaza Amador
Gerente General

