

**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
MOLINOS CHAMPION S.A. (MOCHASA)**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la Compañía y sus resultados durante el ejercicio económico del 2004:

I. GENERAL

El resultado del año 2004 es una utilidad de CIENTO CINCO MIL TRESCIENTOS OCHENTA Y SEIS 06/100 DOLARES (\$105,386.06)

Durante el año 2004 la compañía vendió 68.741 toneladas métricas de alimento balanceado, esto es un 8% mayor al volumen de ventas del año anterior. Este aumento se dio en las líneas avícola (8%) y ganadera (77%).

El precio promedio de venta para el año 2004 fue de \$344 por tonelada métrica, esto es un 5% mayor con relación al promedio de venta del año anterior, incremento que fue necesario realizarlo, como medida para compensar en parte la importante alza del costo (12%) que sufrieron las materias primas.

A comienzos del año 2004, la compañía inició la actividad de crianza de pollos tipo broiler para la comercialización. Esta línea de negocios nos ayudó a incrementar nuestras ganancias y también a aumentar nuestra producción de alimentos balanceados, lo que se ve reflejado en una mejor absorción de costos indirectos de fabricación por tonelada métrica producida.

II. METAS Y OBJETIVOS

Para el año 2005 nos proponemos incrementar los volúmenes de ventas y hacer aumentos de precios en las líneas de alimento para pollos, cerdos y ganadería, pero reduciendo precios en alimento para camarón, para evitar tener que extender los plazos de crédito y el riesgo correspondiente. Lo anterior, junto con precios moderados de materia prima debería permitir una recuperación de la rentabilidad de la compañía.

Una tarea importante a desarrollar en los próximos años es formalizar ante los accionistas el proyecto para modernizar nuestra planta con miras a mejorar la calidad y la productividad, disminuir el desperdicio y por lo tanto, hacernos más competitivos.

III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

La estructura legal de la compañía se mantuvo prácticamente inalterada durante el ejercicio fiscal del 2004, y, de acuerdo con la decisión de la JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS celebrada en marzo del 2004, se aprobó la pérdida neta del ejercicio económico del 2003 forme parte del patrimonio neto de los accionistas. Igualmente se procedió a ratificar el Directorio y al Comisario Principal.

IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2004, la compañía mantuvo su estructura administrativa prácticamente inalterable, lo que le permitió aplicar de una manera consistente los procedimientos y políticas de control interno establecidas por la Gerencia para el control de los activos.

La compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la Ley de Propiedad Intelectual relacionados con el respeto a los derechos de autor y conexos establecidos en dicho cuerpo legal. La Empresa mantiene todos sus productos que fabrica y/o comercializa, debidamente registrados.

V. PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

La Producción de la compañía durante el año 2004 fue de 70.268 toneladas métricas de alimento balanceado, esto es 11% más alto que al año anterior.

VI. ASUNTOS FINANCIEROS

A continuación detallamos algunos índices financieros logrados en el año 2004 comparados con aquellos obtenidos en el año anterior.

		<u>2004</u>	<u>2003</u>
Liquidez corriente	(veces)	1.59	1.30
Prueba ácida de liquidez	(veces)	1.07	0.77
Rotación de cuentas por cobrar	(días)	65	60
Rotación de inventarios-Prod.Term.	(días)	3	5
Rotación de inventarios-Mat.Prima	(días)	29	50
Endeudamiento corriente – Excluyendo endeudamiento con Compañías del grupo	(%)	271	188
Apalancamiento financiero	(%)	0.90	0.90
Margen Bruto en Ventas	(%)	10	16

Al 31 de diciembre del 2004, la compañía debía a proveedores pertenecientes al Grupo \$7.363.911 .

VII . ASUNTOS AMBIENTALES

Cumpliendo con la recomendación del Departamento de Control ambiental de la Municipalidad de Guayaquil, en el año 2004 se instaló en Planta el equipo que controla la emisión de olores de nuestra planta industrial. Una inversión de \$113.161,58 ha sido necesaria para cumplir con este requerimiento y que ha sido debidamente aprobada por la Municipalidad.

VIII. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe los Estados Financieros de la Compañía por el ejercicio 2004, según mandato legal, y que de acuerdo a la Ley, para llegar al tope del 50% del Capital Social, se destine solamente la cantidad de \$10.538,61 a Reserva Legal, dejando el saldo de las utilidades resultantes junto con las utilidades de años anteriores para libre disposición de los accionistas.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

Marzo 31 del 2005



Joel G. Stuart
Gerente General

