

**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
MOLINOS CHAMPION S. A. (MOCHASA)**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la Compañía y sus resultados durante el ejercicio económico de 2002:

I. GENERAL

El resultado neto del año 2002 es una pérdida de CIENTO SETENTA Y NUEVE MIL TRESCIENTOS VEINTISEIS DOLARES CON CUARENTA Y UNO CENTAVOS (\$ 179,326.41), cifra muy superior a la pérdida presentada en el año 2001 y que se explica principalmente por el elevado costo financiero causado por el financiamiento de las compras de materia prima importada, que mientras en el año 2001 se financiaba a 90 días, tuvimos que financiarlas a 120 días en el año 2002.

Durante el año 2002 la Compañía vendió 64,532 toneladas métricas de alimento balanceado, esto es un 6% de aumento sobre el volumen del año anterior. Este incremento se debió a un ligero mejoramiento del 8% en los sectores avícola y acuícola.

El precio promedio de venta para el año 2002 fue de \$315 por tonelada métrica, esto es un 5% mayor con relación al promedio de venta del año anterior, este incremento se dio principalmente en las líneas acuícola (8%); porcina (5%) y avícola (4%).

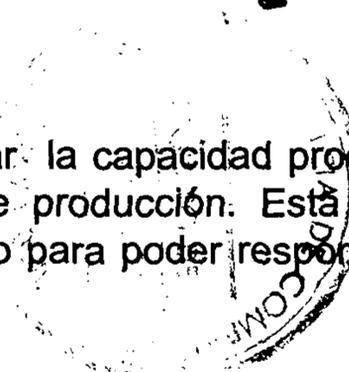
El costo de ingredientes en el año 2002 fue de \$242 por tonelada métrica, esto es el 6% de incremento en relación con el año 2001, debido principalmente al 8% de aumento en el volumen de producción de alimento para camarones en donde tuvimos una marcada escasez en sus ingredientes importantes (Harina y Aceite de Pescado) cuyos precios se incrementaron en un 15%.

II. METAS Y OBJETIVOS

Nuestra meta para el año 2003 es la de aumentar la capacidad productiva de la planta, mediante la ampliación de una de las líneas de producción. Esta inversión se podrá efectuar a partir del 2do. trimestre del próximo año para poder responder la demanda del sector avícola.

Además en el año 2003, MOLINOS CHAMPION fusionará con su subsidiaria MOLINOS ECUAVINORT; cuya planta de balanceado ubicado en la ciudad de Ibarra se encuentra paralizada desde mayo de 1999.

29 ABR. 2003



III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

La estructura legal de la Compañía se mantuvo durante el ejercicio fiscal del 2002; y, de acuerdo a lo dispuesto por la Junta General de Accionistas celebrada en marzo del 2002, la pérdida neta del ejercicio forma parte del patrimonio de los accionistas, en tal virtud, esta será absorbida, para efectos tributarios, por utilidades futuras en un plazo máximo de cinco años.

En el año 2002 se procedió a ratificar el Directorio y al Comisario Principal de la Compañía; Sr. Ing. Comercial Wilfrido Retto.

IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2002, la Compañía mantuvo su estructura administrativa prácticamente inalterable, lo que le permitió aplicar de una manera consistente los procedimientos y políticas de control interno establecidas por la Gerencia para el control de los activos.

V. PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

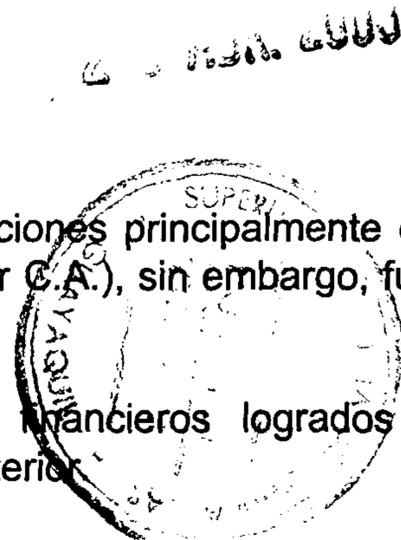
El volumen de producción de la Compañía durante el 2002 fue de 65,114 toneladas métricas de alimento balanceado, esto es 4,159 toneladas más que el año 2001, trabajando la planta a su máxima capacidad, debido al 8% de crecimiento de los niveles de producción de la línea de alimentos para camarón, línea que demanda mayor tiempo de proceso.

Del total producido, 883 TM lo fueron en plantas de terceros; durante los meses de febrero y marzo, tiempo durante el cual nuestra capacidad instalada resultó insuficiente para atender la demanda de nuestros clientes.

VI. ASUNTOS FINANCIEROS

Durante el año, la compañía financió sus operaciones principalmente con fondos propios así como de su casa Matriz (Molinos del Ecuador C.A.), sin embargo, fue necesario acudir a financiamiento bancario por \$ 1'260,951.

A continuación presentamos algunos índices financieros logrados en el año 2002 comparados con aquellos obtenidos en el año anterior.



<u>Índice</u>		<u>2002</u>	<u>2001</u>
Liquidez corriente	(veces)	1.01	0.98
Liquidez ácida	(veces)	0.46	0.49
Rotación de cuentas por cobrar	(días)	37	27
Rotación de inventarios(Materia Prima)	(días)	62	58
Rotación de inventarios(Prod.Terminados)	(días)	4	4
Endeudamiento corriente	(%)	570	359
Apalancamiento financiero	(veces)	1.14	1.22
Margen bruto en ventas	(%)	14	15

La estructura financiera refleja un considerable aumento en el endeudamiento a corto plazo como producto del incremento en los niveles de inventario de Materias Primas(Importadas), el aumento en el numero de días de nuestras cuentas por cobrar. El principal financiamiento vino de nuestro accionista (Molinos del Ecuador C.A).

VII. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe los estados financieros de la Compañía por el ejercicio del 2002, según mandato legal, y que de acuerdo con las normas tributarias vigentes, las pérdidas operativas del presente período sean compensadas con las utilidades que se obtengan en los cinco ejercicios impositivos subsiguientes. Hasta tanto tales pérdidas deberán formar parte del patrimonio neto de los accionistas.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

28 de marzo del 2003


 Joel G. Stuart
 Gerente General

29 ABR. 2003

29/04/2003

