

**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
MOLINOS CHAMPION S. A. (MOCHASA)**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la Compañía y sus resultados durante el ejercicio económico de 2001:

I. GENERAL

El resultado neto del año 2001 es una pérdida de SETENTA Y UN MIL CIENTO NOVENTA Y OCHO DOLARES CON CINCUENTA Y TRES CENTAVOS (\$ 71,198.53). Cifra 40% inferior a la pérdida presentada en el año 2000.

30 ABR. 2002

Durante el año 2001 la Compañía vendió 1,337,579 quintales de alimento balanceado, esto es un 39% de aumento sobre el volumen del año anterior. Este incremento se debió a un ligero mejoramiento del sector acuícola, que permitió un incremento del 60% en los volúmenes vendidos de alimento para camarones, a pesar de que continúa la amenaza del virus "White Spot". En los incrementos de volúmenes del año 2001 jugó un papel muy importante la línea avícola, en la cual tuvimos un incremento del 36%.

El precio promedio de venta para el año 2001 fue de \$13.63 por quintal, esto es un 10% mayor con relación al promedio de venta del año anterior, este incremento se dio principalmente en las líneas avícola y porcina, lo cual compensó el menor precio promedio por quintal de la línea acuícola (\$18.62 vs. \$22.29) donde la baja rentabilidad de la actividad camaronera nos obligó a restringir los aumentos de precio del alimento.

El costo de ingredientes en el año 2001 fue de \$10.30 por quintal, esto es apenas \$0.02 mayor que el año anterior. Los costos casi inalterados a pesar del 24% de inflación del año se deben a una gran cosecha de maíz nacional que mantuvo controlados y aun a la baja los precios de la más importante de nuestras materias primas, así como a una notable baja (13%) en los precios de la materia prima importada (maíz y soya principalmente).

II. METAS Y OBJETIVOS

Nuestra meta para el año 2002 es la de aumentar en un 25% la capacidad productiva de la planta, para poder responder a la creciente demanda del sector avícola, así como de nuestra afiliada GRANPORSA. Dicho aumento de capacidad podría darse en el segundo semestre del año 2002, con lo cual nuestras ventas podrían superar los \$19 millones en alimentos balanceados (1.4 millones de quintales).

III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

La estructura legal de la Compañía se mantuvo durante el ejercicio fiscal del 2001; y, de acuerdo a lo dispuesto por la Junta General de Accionistas celebrada en marzo del 2001, la pérdida neta del ejercicio forma parte del patrimonio de los accionistas, en tal virtud, esta será absorbida, para efectos tributarios, por utilidades futuras en un plazo máximo de cinco años.

En el año 2001 se procedió a ratificar el Directorio y al Comisario Principal de la Compañía; Sr. Ing. Com. Wilfrido Retto.

IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2001, la Compañía mantuvo su estructura administrativa prácticamente inalterable, lo que le permitió aplicar de una manera consistente los procedimientos y políticas de control interno establecidas por la Gerencia para el control de los activos.

V. PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

El volumen de producción de la Compañía durante el 2001 fue 1,343,820 quintales de alimento balanceado, esto es 379,518 quintales más que el año 2000, trabajando la planta casi a su máxima capacidad debido al crecimiento de los niveles de producción de la línea de alimentos para camarón, la misma que demanda mayor tiempo de proceso.

Dentro de los 1,343,820 quintales producidos se incluyen 38,931 quintales producidos en plantas de terceros; durante los meses de mayo, junio y diciembre, tiempo durante el cual nuestra capacidad instalada resulta insuficiente para atender toda la demanda de nuestros clientes.

VI. ASUNTOS FINANCIEROS

Durante el año, la compañía financió sus operaciones principalmente con fondos propios así como de su caja Matriz, sin embargo, fue necesario acudir a financiamiento bancario por \$ 518.000,00



30 ABR. 2002

A continuación presentamos algunos índices financieros logrados en el año 2001 comparados con aquellos obtenidos en el año anterior.

<u>Índice</u>		<u>2001</u>	<u>2000</u>
Liquidez corriente	(veces)	0.98	1.01
Liquidez ácida	(veces)	0.49	0.40
Rotación de cuentas por cobrar	(días)	27	20
Rotación de inventarios(Materia Prima)	(días)	58	84
Rotación de inventarios(Prod.Terminados)	(días)	4	4
Margen bruto en ventas	(%)	15	10

La estructura financiera refleja una ligerísima disminución en la posición corriente, pero un mejoramiento importante en la liquidez acida de la compañía, como producto de una mejor rentabilidad sin un importante aumento en el endeudamiento exigible en el cortísimo plazo, complementado con un incremento en el margen bruto como consecuencia del incremento de volúmenes y precios.

VII. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe los estados financieros de la Compañía por el ejercicio del 2001, según mandato legal, y que de acuerdo con las normas tributarias vigentes, las pérdidas operativas del presente período sean compensadas con las utilidades obtenidas en los cinco ejercicios impositivos subsiguientes. Hasta tanto tales pérdidas deberán formar parte del patrimonio neto de los accionistas.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

28 de marzo del 2001


Joel G. Stuart
Gerente General

30 ABR. 2002

