

**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
MOLINOS CHAMPION S.A. (MOCHASA)**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación, informo a ustedes acerca de las operaciones de la Compañía y sus resultados durante el ejercicio económico del 2018:

I. GENERAL

En el año 2018 la compañía generó una utilidad neta de Impuestos corrientes y Participación de Utilidades a Trabajadores de UN MILLON TRES MIL SEISCIENTOS VEINTISIETE DOLARES (\$1'003.627)

Durante este año la compañía vendió a terceros la cantidad de 101.997 toneladas métricas de alimento balanceado, un 0,95% mayor al volumen de ventas del año anterior. Esto se debe principalmente a la combinación de un incremento en la venta de alimentos para cerdos (5%), camarón (11%), Ganadería (18%), compensada con la disminución en la venta de alimentos para aves (10%), y alimentos varios (33%)

Alimentos para cerdos. - En el año 2018 continuó con una recuperación del negocio de los cerdos a nivel general del país. El control de las fronteras para impedir el contrabando, así como la disminución de la oferta de cerdos vivos, se tradujo en un incremento en el precio de la carne de cerdo. Ante esta situación, los criadores de cerdos incrementaron su demanda de alimento, y esto produjo un aumento de nuestras ventas de alimento a terceros.

Alimentos para camarón. - El año 2018 no fue un buen año para los exportadores de camarón, debido a la tendencia a la baja de los precios en el mercado internacional, como resultado de los grandes volúmenes de producción de países como India y Vietnam. Los excelentes rendimientos obtenidos por nuestro producto, así como la apertura comercial de nuevos mercados, tuvo como resultado una recuperación de la demanda y por ende de nuestras ventas de este alimento.

Aun cuando la competencia ha sido muy fuerte, nuestro alimento mantiene una buena posición en el mercado debido a su calidad: mejor conversión, mejor tamaño de partícula, mejor cocción, menor tamaño de pellet y un buen servicio técnico al cliente."

El precio neto promedio de venta en general para el año 2018 fue de \$622 por tonelada métrica, esto significa una reducción de 0,93% con relación al promedio de venta registrado en el año anterior.

La actividad porcina registro, una venta de 9'952.532 Lb. de carne de cerdo de engorde a un precio promedio de \$1,41/Lb, el negocio del cerdo se ha mantenido estable durante todo el año logrando un margen en el año del 20% sobre las ventas

II. METAS Y OBJETIVOS

La compañía continúa utilizando un sistema automatizado de descarga de granos mejorando significativamente el tiempo de recepción de Materias primas.

Los Silos y Bodegas planas construidos en los últimos años han mejorado la capacidad de almacenamiento.

Nuestro objetivo para el año 2019, es que las ventas de alimento para camarón continúen en alza, esto no solamente que permitirá ir recuperando la inversión, sino que además contribuirá positivamente a los resultados de la empresa, ya que este producto es el que mejor contribuye al margen de la compañía.

Al final del año entro en funcionamiento la nueva bodega de productos terminados, ubicada al frente de las instalaciones de la planta industrial.

III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

Se procedió a ratificar el Directorio.

IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2018, la compañía mantuvo su estructura administrativa prácticamente inalterable, lo que le permitió aplicar de una manera consistente los procedimientos y políticas de control interno establecidas por la Gerencia para el control de los activos.

La compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la Ley de Propiedad Intelectual relacionados con el respeto a los derechos de autor y conexos establecidos en dicho cuerpo legal.

La Empresa mantiene todos sus productos que fabrica y/o comercializa, debidamente registrados.

V: PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

El volumen de Producción de la compañía durante el año 2018 fue de 117.240 toneladas métricas de alimento balanceado incluido el alimento producido para consumo de la división porcina; en general el volumen de producción aumentó un 0.81% en comparación con el año 2017.

VI. ASUNTOS FINANCIEROS

A continuación, detallamos algunos Índices Financieros logrados en el año 2018 comparado con aquellos obtenidos en el año anterior.

		<u>2018</u>	<u>2017</u>
Liquidez corriente	(veces)	2.67	3.26
Prueba ácida de liquidez	(veces)	1.25	1.43
Rotación de Activos Fijos	(veces)	3.69	3.99
Rotación de cuentas por cobrar	(días)	46	44
Rotación de inventarios-Prod.Term.	(días)	5	4
Rotación de inventarios-Mat.Prima	(días)	49	59
Endeudamiento corriente	(%)	20.57	22.50
Apalancamiento financiero	(%)	0.32	0.33
Margen Bruto en Ventas	(%)	13.57	17.85

VII. ASUNTOS AMBIENTALES

La compañía continúa cumpliendo con las recomendaciones del Departamento de Control Ambiental de la Municipalidad de Guayaquil, a fin de evitar molestias a las ciudadelas que colindan con las instalaciones de la compañía.

VIII. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe los siguientes puntos:

- 1) Estados Financieros de la Compañía por el ejercicio 2018,
- 2) Autorice a tomar de las utilidades el equivalente al 10% para reserva legal; y capitalizar la cantidad de \$275.462, = dejando el saldo de las utilidades resultantes esto es la cantidad de junto con las de años anteriores para libre disposición de los accionistas.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

Abril 18 del 2018



Ing. Mario Vernaza Amador
Gerente General