

**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE
MOLINOS CHAMPION S.A. (MOCHASA)**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la Compañía y sus resultados durante el ejercicio económico del 2016:

I. GENERAL

En el año 2016 la compañía generó una utilidad neta de Impuestos y Participación de Utilidades a Trabajadores de TRES MILLONES TRESCIENTOS DOCE MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y TRES, 92/100 DÓLARES (\$3,312,293.92).

Durante este año la compañía vendió a terceros la cantidad de 106.810 toneladas métricas de alimento balanceado, un 9,95% menor al volumen de ventas del año anterior. Esto se debe principalmente a la combinación de la disminución en la venta de alimentos para cerdos (25%), camarón (10%), aves (4%), Ganadería (15%), compensada con un incremento en la venta de alimentos denominados "Otros" (23%).

Alimentos para Cerdos.- Aunque los precios del mercado de la carne de cerdo se recuperaron en el segundo semestre, los precios deprimidos del primer semestre disminuyeron la demanda de piensos para el año.

Alimentos para Camarón.- La demanda de alimentos de camarón se vio afectada por los siguientes factores: (1) la restricción de crédito a los productores de langostino disminuyó la demanda de piensos, ya que estos clientes pasaron a la competencia, especialmente en el sur del país; (2) el mercado internacional demandó camarón de pequeño tamaño entonces algunos criadores disminuyeron sus órdenes de alimento; (3) reducción en la producción de larvas debido al clima fresco; y, (4) el terremoto de abril de 2016 afectó a algunas piscinas de camarón y estos clientes redujeron la demanda.

El precio promedio de venta en general para el año 2016 fue de \$645 por tonelada métrica, esto es 2,32% menor con relación al promedio de venta registrado en el año anterior.

La actividad porcina registró una venta de 8'209.854 Lb. de carne de cerdo a un precio promedio de \$1,26/Lb, el Costo de venta fue ligeramente superior, el negocio del cerdo se ha recuperado constantemente en el segundo semestre, aunque no fue suficiente para alcanzar el punto de equilibrio.

II. METAS Y OBJETIVOS

La compañía está utilizando un sistema automatizado de descarga de granos mejorando significativamente el tiempo de recepción de Materias primas, esto permite optimizar los espacios permitiéndonos incrementar nuestra capacidad de almacenamiento de granos.

Los Silos y Bodegas planas construidos en los últimos años han mejorado la capacidad de almacenamiento.

En el año 2016 la compañía comenzó la construcción de la nueva Bodega de Productos terminados en el terreno adquirido frente de la planta, simultáneamente se comenzó la construcción de la Nueva Línea de alimento de Camarones, la cual entrará plenamente en operaciones en el último trimestre del 2017.

III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

Se procedió a ratificar el Directorio.

IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2016, la compañía mantuvo su estructura administrativa prácticamente inalterable, lo que le permitió aplicar de una manera consistente los procedimientos y políticas de control interno establecidas por la Gerencia para el control de los activos.

La compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la Ley de Propiedad Intelectual relacionados con el respeto a los derechos de autor y conexos establecidos en dicho cuerpo legal. La Empresa mantiene todos sus productos que fabrica y/o comercializa, debidamente registrados.

V. PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

El volumen de Producción de la compañía durante el año 2016 fue de 121.051 toneladas métricas de alimento balanceado incluido el alimento producido para consumo de la división porcina; en general el volumen de producción disminuyó un 8.79% en comparación con el año 2015.

VI. ASUNTOS FINANCIEROS

A continuación detallamos algunos Indices Financieros logrados en el año 2016 comparado con aquellos obtenidos en el año anterior.

		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Liquidez corriente	(veces)	4.00	2.51
Prueba ácida de liquidez	(veces)	2.37	1.12
Rotación de cuentas por cobrar	(días)	39	33
Rotación de inventarios-Prod.Term.	(días)	3	3
Rotación de inventarios-Mat.Prima	(días)	69	56
Endeudamiento corriente –			
Excluyendo endeudamiento con			
Compañías del grupo	(%)	26.04	33.03
Apalancamiento financiero	(%)	0.38	0.40
Margen Bruto en Ventas	(%)	16.47	4.08

VII. ASUNTOS AMBIENTALES

La compañía continúa cumpliendo con las recomendaciones del Departamento de Control Ambiental de la Municipalidad de Guayaquil, a fin de evitar molestias a las ciudadelas que colindan con las instalaciones de la compañía.

VIII. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe los siguientes puntos:

- 1) Estados Financieros de la Compañía por el ejercicio 2016
- 2) Autorice a tomar de las utilidades la cantidad de \$331.229,39 para Reserva Legal; y capitalizar la cantidad de \$2,975,000.00 dejando el saldo de las utilidades resultantes, esto es, la cantidad de \$6.064,53 junto con las de años anteriores para libre disposición de los accionistas.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

Guayaquil, abril 26 del 2017

Ing. Mario Vernaza Amador
Gerente General