

**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
MOLINOS CHAMPION S.A. (MOCHASA)**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la Compañía y sus resultados durante el ejercicio económico del 2011:

I. GENERAL

En el año 2011 la compañía genero una utilidad neta de UN MILLON QUINIENTOS SESENTA Y CUATRO MIL TRESCIENTOS CINCUENTA Y OCHO, 42/100 DOLARES (\$1'564.358,42)

Durante este año la compañía vendió 113.719 toneladas métricas de alimento balanceado, un 16,35% mayor al volumen de ventas del año anterior. Esto se debe principalmente al aumento de ventas en las líneas de alimentos para cerdos (188%) y camarón (24%).

La venta de alimentos para pollo, ganadería y otros presentan una reducción de la demanda en este año.

El precio promedio de venta para el año 2011 fue de \$569 por tonelada métrica, esto es un 9.44% mayor con relación al promedio de venta del año anterior, el costo de venta fue de \$ 506/TM (9.74%) mayor que el año anterior, lo que originó una leve disminución en el margen bruto.

La actividad porcina registro, una venta de 6'944.745 Lb. de carne de cerdo faenado a un precio promedio de \$1,30/Lb, el Margen bruto fue de \$0,17 por cada libra.(13,30% en 2011 vs 10.08% en el 2010).

II. METAS Y OBJETIVOS

La compañía tiene como proyecto la mejora del sistema de recepción de Materias primas, con lo cual optimizaremos los espacios permitiéndonos incrementar nuestra capacidad de almacenamiento de granos y obtener costos más eficientes.

Durante el año 2012 la compañía iniciará un proceso de traslado de la granja de cerdos ubicada en Bucay a una nueva localización que permita el crecimiento y desarrollo de la actividad.

III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

De acuerdo con la decisión de la JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS celebrada el 28 de marzo del 2011 se aprobó que de la ganancia neta del ejercicio económico 2010, se capitalice la suma de \$500.000,00 y la diferencia forme parte de las utilidades no distribuidas de los accionistas. Igualmente se procedió a ratificar el Directorio.

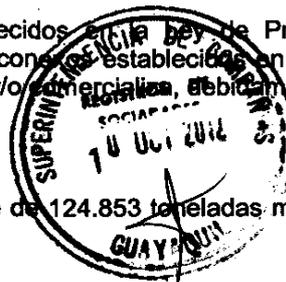
IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2011, la compañía mantuvo su estructura administrativa prácticamente inalterable, lo que le permitió aplicar de una manera consistente los procedimientos y políticas de control interno establecidas por la Gerencia para el control de los activos.

La compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la Ley de Propiedad Intelectual relacionados con el respeto a los derechos de autor y con los establecidos en dicho cuerpo legal. La Empresa mantiene todos sus productos que fabrica y/o comercializa, debidamente registrados.

V. PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

La Producción de la compañía durante el año 2011 fue de 124.853 toneladas métricas de alimento balanceado, 15.60% más que al año anterior.



VI. ASUNTOS FINANCIEROS

A continuación detallamos algunos Indices Financieros logrados en el año 2011 comparado con aquellos obtenidos en el año anterior.

| | | <u>2011</u> | <u>2010</u> |
|--|---------|-------------|-------------|
| Liquidez corriente | (veces) | 1.24 | 1.24 |
| Prueba ácida de liquidez | (veces) | 0.57 | 0.62 |
| Rotación de cuentas por cobrar | (días) | 39 | 45 |
| Rotación de inventarios-Prod.Term. | (días) | 9 | 8 |
| Rotación de inventarios-Mat.Prima | (días) | 22 | 28 |
| Endeudamiento corriente – Excluyendo endeudamiento con Compañías del grupo | (%) | 58 | 79 |
| Apalancamiento financiero | (%) | 0.64 | 0.71 |
| Margen Bruto en Ventas | (%) | 12 | 12 |

Al 31 de diciembre del 2011, la compañía debía a proveedores pertenecientes al Grupo \$13.307.075

VII. ASUNTOS AMBIENTALES

La compañía continúa cumpliendo con las recomendaciones del Departamento de Control Ambiental de la Municipalidad de Guayaquil, a fin de evitar molestias a las ciudadelas que colindan con las instalaciones de la compañía.

VIII. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta Gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe los siguientes puntos:

- 1) Estados Financieros de la Compañía por el ejercicio 2011,
- 2) Autorice a reinvertir parte de las utilidades del presente año, la cantidad de \$500.000,00, y se apropie la cantidad de \$156.435,84 para reserva legal; dejando el saldo de las utilidades resultantes junto con las utilidades de años anteriores para libre disposición de los accionistas.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

Marzo 29 del 2012


Ing. Mario Vernaza Amador
Gerente General

