

**INFORME DE LA GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE LA COMPAÑÍA NUVINAT S.A.
PARA EL PERIODO 2011**

Señores Accionistas de la EMPRESA NUVINAT S.A. Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mí calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la EMPRESA NUVINAT S.A. Durante el ejercicio económico del 01 DE ENERO DEL 2011 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011.

1. Comportamiento del Entorno político económico.

Desde que comenzó la dolarización nunca hubo un crecimiento de la economía tan alto como el registrado en el primer trimestre de 2011, producto de la dinámica de la Construcción, que creció debido a la infraestructura física y a los bonos de vivienda proveídos por el Estado, y a los recursos financieros suministrados por el banco del IESS.

Según las Cuentas Nacionales Trimestrales del Ecuador, número 75, publicado por el Banco Central del Ecuador, en el primer trimestre de 2011, el Producto Interno Bruto real (PIB) se incrementó respecto al primer trimestre de 2010 en 8,6% y respecto al cuarto trimestre de 2010 aumentó en 1,78%. Desglosando: la "oferta", se incremento en el primer trimestre de 2011 de 0,54%, con respecto al cuarto trimestre de 2010 y en 8,4% con respecto al primer trimestre año anterior, motivados por el aumento del Producto Interno Bruto (PIB) y por la reducción de las importaciones. En cuanto a la "utilización", se destaca los incrementos en la Formación Bruta de Capital Fijo (FBKF), en el primer trimestre de 2011 creció en 4,73%, con respecto al cuarto trimestre de 2010 y 16,7% con respecto al primer trimestre de 2010. Las contribuciones trimestrales absolutas a la variación del PIB real, en el primer trimestre de 2011, las aportaciones positivas son: de la FBKF, de las Exportaciones (FOB), del Consumo Final de Hogares, y las "aportaciones" negativas son: la del

9-1

Consumo Final del Gobierno General, de las Importaciones (FOB) y de la variación de las Existencias.

El sector económico que más aportó al crecimiento de la economía en el primer trimestre del año 2011, fue la Construcción: Según el BCE, *"La actividad de la construcción presentó un incremento de 8.1% en el primer trimestre 2011 (t/t-1); y su contribución a la variación del PIB fue positiva en 0.8%. Si relacionamos su desempeño con el primer trimestre de 2010 (t/t-4), registró un crecimiento de 17.5%. De acuerdo a registros de los principales gobiernos municipales del país, en el primer trimestre de 2011 la actividad de la construcción de edificaciones residenciales reportó un aumento de 9.2%, y la no residencial disminuyó en -1.4%; en términos agregados (residencial y no residencial) aumentó en 4.1%, con relación al cuarto trimestre de 2010. Asimismo, los resultados de la Encuesta Mensual de Opinión Empresarial, EMOE. revelan que la evolución de la construcción mantiene el dinamismo mostrado en el año 2010. La evolución de esta actividad se originó, entre otras causas, en la continuación de los proyectos de infraestructura civil ejecutados por el Estado y a programas inmobiliarios privados.*

En este mismo período se registró un aumento en volumen de 13.2% de las importaciones de materiales utilizados en la industria de la construcción, con una disminución promedio de -7.8% en sus valores unitarios."

Fue primordial el papel del Estado para el crecimiento de 8,6% en el primer trimestre de 2011, ¿Qué pasará cuando el precio del petróleo baje, se podrá sostener el crecimiento de la economía, durante todo el año y sin el soporte del sector privado?



2. Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico del 2011.

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2011 y partiendo de los objetivos planteados en las diferentes directrices de la empresa, podemos concluir que en el año 2011 la empresa ha tenido un crecimiento sostenido.

Con respecto al portafolio de productos ofertados en este año a más de maizales que lo teníamos como único producto en este año se han logrado introducir apanadito y kerico lo que nos ha ocasionado que las ventas se incrementen de forma importante, con los nuevos productos consideramos oportuno abrir centros de distribución propia llegando a tener cobertura en la zona de QUITO, GUAYAQUIL, SANTO DOMINGO, MACHALA y RIOBAMBA como matriz, esta infraestructura de ventas ha hecho que nuestros productos puedan posicionarse en el mercado nacional.

Un rubro importante de ingresos para la empresa representa la comercialización de materias primas para otros clientes con un rendimiento de alrededor de un 12 % de utilidad que en esta rama es una cifra importante por los volúmenes que se manejan.

A inicios del año se comenzó a hablar sobre él un proyecto de fabricación de galleta, los mimos que paso a paso se fue consolidando, y luego de haber encontrado financiamiento para el mismo solo cuestión de tiempo para poder encontrar el sitio adecuado para la construcción de la nueva planta de producción y la adquirir la maquinaria.

La inversión realizada en la adquisición de activos fijos tales como un terrero, maquinaria para la elaboración de galletas, a mas de implementación de las bodegas con equipo administrativo, logística como camiones y equipos de comunicación son considerables y se reflejan claramente en los balances.

3. Cumplimiento de las disposiciones de la junta general de socios.

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

4. Hechos extraordinarios durante el ejercicio 2011 en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Durante el año 2011, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando

g-l

incrementar considerablemente las fuentes de trabajo siendo concordante este aumento con los requerimientos propios del movimiento económico de la empresa.

5. Comparación de la situación financiera y los resultados anuales de la compañía con los del ejercicio precedente.

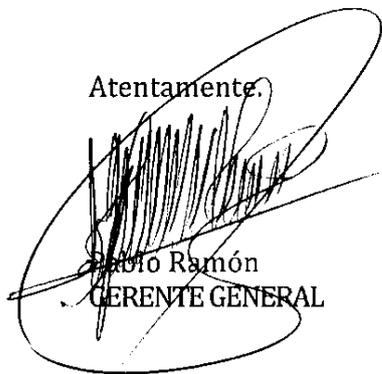
Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2011, la situación de la empresa ha sido satisfactoria, la fuerte inversión se ven reflejadas en los balances de la empresa, claramente podemos ver un despunte muy importante en el crecimiento de este año a comparación del anterior fruto del incremento de nuestro portafolio de productos así como también la fuente de financiamiento para la realización de nuevos productos.

6. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el periodo económico 2012.

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha. Para el ejercicio 2012, se recomienda continuar con los programas (ofertas y descuentos) y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el mercado, ofreciendo los productos de calidad a todo tipo de estratos sociales y por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente,



Fabio Ramón
GERENTE GENERAL