



Dirección: Carondelet 13 entre Morona y Almagro

Teléfono: 533 2960689

ventas@agrobiotec.com

Riobamba - Ecuador

Riobamba, 31 de Marzo del 2017

Señores

ACCIONISTAS DE AGROBIOTEC BIOTECNOLOGIA AGRICOLA PRODUCTIVA S.A.

Presente.-

De mi consideración:

En el campo de comercialización de insumos agrícolas, cada vez existe mayor competencia, riesgo en recuperación de cartera, menores márgenes de utilidad, etc. Por lo que es necesario implementar acciones para aplacar los efectos negativos que están causando los factores mencionados anteriormente.

Las acciones a implementarse en el largo y corto plazo y que impliquen un mayor crecimiento son las siguientes:

1. Ampliación del portafolio de productos, no descartándose que fungicidas, insecticidas y bactericidas sean los tipos de productos que deban incorporarse a nuestro portafolio.
2. Incrementar nuestra fuerza de ventas es decir, contratar vendedores para zonas estratégicas.
3. Implementar desarrollistas para zonas de ventas potenciales.
4. Implementar políticas de descuentos en los que se estandaricen promociones y descuentos según volúmenes de compra pero manteniendo ofertas atractivas para los que pueden adquirir únicamente pequeños volúmenes de nuestros productos.
5. Implementar metas de ventas a vendedores, para el futuro cercano empezar por el Ing Samuel Orozco que es la inversión que se ha mantenido en la costa.
6. Detectar y reducir gastos innecesarios es una acción que se implementará en el corto plazo.

No se ha avanzado en la recuperación de cartera de años anteriores especialmente la que está pendiente de recuperar en la provincia de Los Rios, por lo que el año 2017 debería recuperarse esos valores inclusive para poder cumplir con las inversiones que son necesarias para el crecimiento de la empresa, personalmente me encargare de la recuperación de dichos valores.

Para evitar mayores inconvenientes en la recuperación de cartera se ha incorporado la firma de PAGARÉS, esto se lo ha enfocado en la región COSTA en donde, los volúmenes de ventas son mayores, y precisamente en esta zona hemos tenido mayores problemas en recuperar cartera.

La región SIERRA se ha mantenido en volumen de ventas, la recuperación de cartera en dicha zona es más eficiente por ello, es necesario invertir en este sector específicamente con la implementación de un DESARROLLISTA/PROMOTOR ya que es un sector de mayor potencial de crecimiento.

Finalmente es necesario tener en cuenta que AGROBIOTEC BIOTECNOLOGÍA AGRÍCOLA PRODUCTIVA S.A., ha sido puntual en sus obligaciones con: Trabajadores (Salarios, aportes patronales y personales al IESS, utilidades, liquidaciones, etc.), Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías, etc., por lo que no se ha generado ningún tipo de multa o sanción.

Atentamente,



Ing. Juan Diego Robalino
GERENTE GENERAL