# INFORME DE GERENCIA
# ALERGO- DER S.A.

## PERIODO ENERO – DICIEMBRE
## 2010

**ACCIONISTAS ALERGO-DER S.A.**

Dra. Yolanda Noboa Veloz
Ec. David Espinosa Salazar
Dra. Lilia Noboa Veloz

**PRESIDENTE ALERGO-DER S.A.**

Dra. Lilia Noboa Veloz

**GERENTE ALERGO-DER S.A.**

Dr. Cristian Redrobán

**CONTADORA EXTERNA ALERGO-DER S.A.**

Dra. Alexandra Pérez

**EMPLEADOS ALERGO-DER S.A.**

Ing. Jessica LLamuca

## PRINCIPIOS Y VALORES

ALERGO-DER S.A. trabaja bajo los siguientes principios y valores:

- ✓ Responsabilidad
- ✓ Honestidad
- ✓ Calidad
- ✓ Productividad
- ✓ Transparencia
- ✓ Compromiso institucional
- ✓ Prudencia
- ✓ Mejoramiento continuo
- ✓ Profesionalismo
- ✓ Trabajo en equipo
- ✓ Comunicación efectiva
- ✓ Respeto.

## POLITICAS DE GESTION

La administración de los recursos financieros, humanos y materiales se lo lleva de conformidad a las normas, leyes vigentes y a los principios y valores institucionales.

**INFORME DE GERENCIA DE ALERGO DER S.A.**
**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2010**

En el marco de las disposiciones legales vigentes y en cumplimiento de mi responsabilidad como Gerente General de la entidad, pongo a vuestra consideración el informe anual de la Gerencia General, correspondiente a la gestión del ejercicio económico 2010, el cual expongo:

## 1.- DESCRIPCION DE OPERACIONES

La EMPRESA ALERGO DER S.A. es una Sociedad Anónima constituida en el Ecuador cuyo objetivo principal es la creación de establecimientos farmacéuticos autorizados para la dispensación y expendio de medicamentos de uso y consumo humano, especialidades farmacéuticas, productos naturales procesados de uso medicinal, productos biológicos, insumos y dispositivos médicos, cosméticos, productos dentales, así como para la preparación y venta de fórmulas oficinales y magistrales.

Se constituyó por escritura pública otorgada ante el notario séptimo del cantón Ambato el 16 de febrero del 2009 aprobada por la Intendencia de Compañías mediante resolución 09.A.DIC.00046. Con el capital suscrito $10.002,00 número de acciones 10.002, valor $1,00.

## 2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Es importante recalcar que esta empresa como cualquier otra que se encuentra en su etapa inicial debe estar enfocada en crecer y realizar actividades de inversión con una perspectiva de mediano y largo plazo, más que de corto plazo.

Basados en la necesidad imperiosa de crear un Instituto de expendio de medicamentos de uso y consumo humano, se forma ALERGO-DER S.A., la cual nace como una Sociedad Anónima, a sugerencia de la mayoria de los accionistas.

Se ha cumplido con el objetivo en etapa, que es la comercialización de Medicinas, Hidratantes, Psoriasis, Shampoo y Jabones, Tratamientos de Acne, Despigmentantes, Vitiligos, Antiarrugas, Protectores Solares;

en forma continua, con una cobertura global para pacientes propios de la clínica, médicos, instituciones públicas y privadas.

## 3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Se ha cumplido con lo acordado con las disposiciones de los accionistas mediante el cual se han ejercido una serie de trámites como son: mantener al día los permisos y cumplimientos de disposiciones gubernamentales como sociedad anónima, esto es en el S.R.I., Municipio y la Superintendencia de Compañías.

En lo que respecta a la representación del presidente ejecutivo y gerente se han mantenido vigente los respectivos nombramientos en el registro mercantil.

## 4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS SUCEDIDOS DURANTE EL EJERCICIO

### AMBITO ADMINISTRATIVO

### A. ADQUISICION DE EQUIPOS, MUEBLES Y ENSERES

En cumplimiento de las metas planteadas para la creación de esta entidad se ha adquirido lo siguiente:

- ✓ Muebles De Oficina (1 Taburete Giratorio más 1 counter pequeño), por un valor de $ 200,89
- ✓ Muebles De Oficina ( 1 Silla para Farmacia) por un valor de $ 94,02
- ✓ Bienes Muebles, (1 Tanders de Espera) por un valor de $ 148,21
- ✓ Bienes Muebles, (1 Escritorio ejecutivo Danes, 1 Biblioteca puertas Danes, 1 Biblioteca esquinera Danes) por un valor de $ 2.140,91

Con un total general en la adquisición de activos fijos de $ 2.584,03

### B. SISTEMA CONTABLE

Se utiliza el sistema contable MICROPLUS SYSTEM el mismo que funciona perfectamente, este sistema permite sacar reportes en los

módulos de compra, ventas, inventarios y contabilidad que facilita el análisis de la información.

**C. RENUNCIAS Y CONTRATACION DE PERSONAL Y ADMINISTRADORES**

Se contrató una secretaria para la facturación, manejo de clientes, proveedores, caja bancos con un sueldo de 250 dólares mensuales, sin embargo renunció por razones personales.

El mes de Agosto ante la renuncia de la Srta. Verónica Llerena se contacto con la Srta. Jessica LLamuca quien asumió el cargo desde Septiembre del 2010, quien realizó las funciones de secretaria y auxiliar de contabilidad.

Con fecha 30 de Diciembre del 2010, se conoce la renuncia del Eco. David Espinosa al cargo de Gerente General de la empresa para lo cual es aceptada tal decisión.

**AMBITO SOCIAL**

**A.** En el mes de diciembre se realizó el agasajo navideño al personal administrativo, de ventas y accionistas.

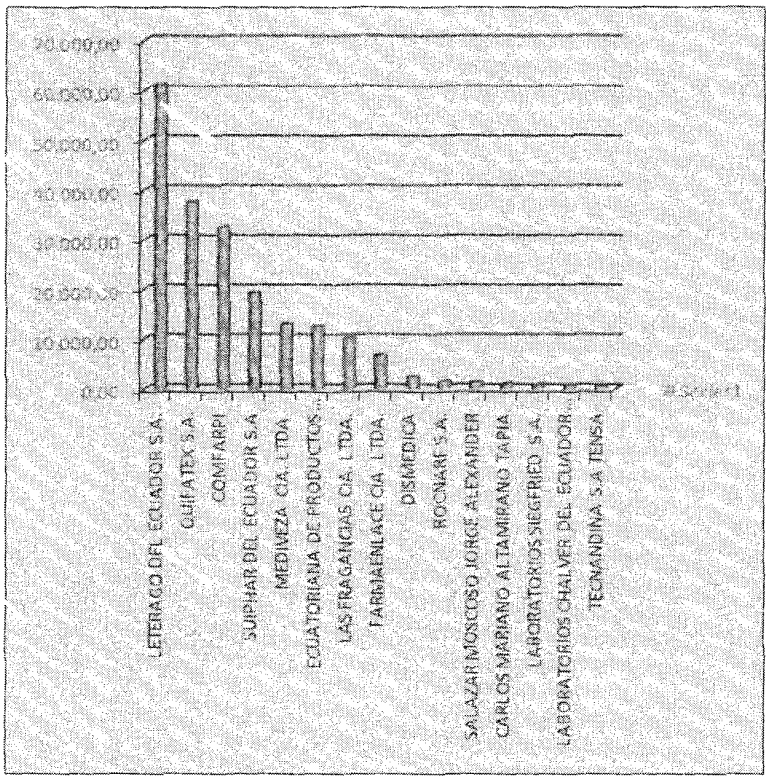
**5.- RELACIONES INSTITUCIONALES**

Realizamos varias gestiones con diferentes casas farmacéuticas, con el propósito de que nos provean los distintos medicamentos para expender al público y así atender de manera óptima las demandas de los pacientes.

Existe un mayor movimiento económico con las empresas LETERAGO DEL ECUADOR a la cual se le ha adquirido mercaderías en el año 2010 el valor de $ 61.130,65 a QUIFATEX S.A. $ 37.549,69 Y COMFARPI con $ 32.490,00 según lo demuestra en el cuadro siguiente:

# PRINCIPALES PROVEEDORES

| PROVEEDOR | COMPRAS 2010 |
|---|---|
| LETERAGO DEL ECUADOR S.A. | 61.130,65 |
| QUIFATEX S.A. | 37.549,69 |
| COMFARPI | 32.490,00 |
| SUIPHAR DEL ECUADOR S.A | 19.337,24 |
| MEDIVEZA CIA. LTDA. | 13.101,60 |
| ECUATORIANA DE PRODUCTOS QUIMICOS C.A. ECUAQUIMICA | 12.630,40 |
| LAS FRAGANCIAS CIA. LTDA. | 10.227,83 |
| FARMAENLACE CIA. LTDA. | 6.717,99 |
| DISMEDICA | 2.416,68 |
| ROCNARF S.A. | 1.541,71 |
| SALAZAR MOSCOSO JORGE ALEXANDER | 1.297,03 |
| CARLOS MARIANO ALTAMIRANO TAPIA | 1.000,00 |
| LABORATORIOS SIEGFRIED S.A. | 789,19 |
| LABORATORIOS CHALVER DEL ECUADOR CIA. LTDA. | 717,60 |
| TECNANDINA S.A TENSA | 471,60 |
| **TOTAL:** | **201.419,21** |



## 6. ATENCION

ALERGO-DER S.A. atendió durante los meses de Enero a Diciembre un total de 3.867 personas, de acuerdo al siguiente detalle:

| MES | No. PERSONAS | VENTAS |
|---|---|---|
| ENERO | 314 | 15.893,39 |
| FEBRERO | 272 | 14.990,85 |
| MARZO | 381 | 22.280,10 |
| ABRIL | 355 | 20.586,76 |
| MAYO | 269 | 15.423,32 |
| JUNIO | 372 | 20.885,13 |
| JULIO | 352 | 19.802,08 |
| AGOSTO | 398 | 20.739,94 |
| SEPTIEMBRE | 362 | 20.207,71 |
| OCTUBRE | 307 | 15.576,12 |
| NOVIEMBRE | 219 | 12.652,56 |
| DICIEMBRE | 266 | 15.146,67 |
| **TOTAL:** | **3.867** | **214.184,62** |

## 7. SITUACION FINANCIERA

A continuación me permito presentar los resultados económicos y financieros de ALERGO-DER SA., durante el período Enero a Diciembre 2010. Los Estados Financieros están debidamente revisados por el Comisario Revisor Dr. Hugo Cisneros, el mismo que está reconocido en el medio.

El informe del comisario revisor sobre los estados financieros refleja que el control interno es razonable y las operaciones cumplen las disposiciones legales vigentes. Destaca que la situación financiera de ALERGO-DER S.A. "es limpia" y que los recursos han sido destinados al cumplimiento del objetivo social de la entidad y a su mantenimiento.

### A. ESTADO DE RESULTADOS

En lo que respecta al período de mi gestión, podemos apreciar en los cuadros siguientes, que los **Ingresos totales** en dicho período fueron de US$ 214.388,57

En materia de **Egresos**, la farmacia registró en el citado período un monto de US$ 155.749,67 en el Costo de las Ventas que representa el 72,65%, los Gastos de Ventas ascienden a $ 7.307,48 que representa el 3,41%, los Gastos de Administración ascienden a $ 43.815,37 que representa 20,44%, Gastos no Operacionales a $ 3.294,51 que representa el 1,54%, Gastos Financieros a $ 1.735,82 que representa el 1,06%.

Mayores detalles de los estados financieros constan en los respectivos informes del comisario revisor y en nuestros registros contables. De requerir ustedes cualquier información sobre los mismos, el departamento de contabilidad tiene la disposición de facilitar la información correspondiente.

En este año se ha obtenido una utilidad bruta (en libros) de 58.638,90 dólares menos los gastos administrativos, gastos de ventas, gastos no operacionales y gastos financieros de $ 54.417,36 obtenemos una utilidad neta del ejercicio de 4.221,54 dólares.

De esta utilidad operacional se debe efectuar la Conciliación Tributaria de acuerdo a lo determinado en el Reglamento de Aplicación de la Ley de Régimen Tributario Interno (Art. 36 y 37), para establecer la base imponible sobre la que se aplicará la tarifa del Impuesto a la Renta, con las siguientes operaciones:

1. A la utilidad operacional del ejercicio, se efectúo la disminución del 15% de la participación laboral que corresponde a $ 633,23.

2. Se sumarán los gastos no deducibles de conformidad con la Ley de Régimen Tributario interno que suman el valor de 351,31 dólares.

De esta manera obtenemos una base imponible de 3.939,62 dólares, sobre la que se aplicará la tarifa del 25% de impuesto a la renta que se debe cancelar al fisco, valor que suma la cantidad de 984,91 dólares.

Se indica además que según el Art.297 de la Ley de Compañías se debe mantener una reserva legal como sociedad anónima que corresponde al 10% de la utilidad contable, hasta que éste alcance por lo menos el 50% del capital social, en este ejercicio económico la reserva legal alcanzó a $ 313,50.

Se manifiesta además que en el rubro en el que se obtuvo mayores ingresos, es en la venta de medicinas y tratamientos de acné según cuadro siguiente:

| DETALLE | INGRESOS 2010 |
|---|---|
| Ingresos por Medicinas | 72.539,74 |
| Ingresos por Tratamientos de Acne | 57.367,76 |
| Ingresos Protectores Solares | 21.596,85 |
| Ingresos por Despigmentantes | 17.622,84 |
| Ingresos por Hidratantes | 15.755,21 |
| Ingresos por Shampoo y Jabones | 13.996,18 |
| Varios | 7.748,87 |
| Ingresos por antiarrugas | 4.284,33 |
| Ingresos por Psoriasis | 1.736,81 |
| Ingresos por Vitiligos | 1.416,88 |
| Ingresos Cotas Oftálmicas | 124,00 |
| Descuento en Ventas | (4,85) |
| | |
| **TOTAL:** | 214.184,62 |

## B. ESTADO DE SITUACION

Podemos demostrar la siguiente estructura actual de nuestros activos, pasivos y patrimonio:

El saldo operativo en caja-bancos a Diciembre de 2010 asciende a US$ 1.316,85 monto que no nos ha permitido cubrir los gastos de administración y operación de la empresa.

Nuestros activos alcanzan este año la cantidad de 64.725,96 dólares.
Nuestros pasivos representan un total de 59.568,90 dólares.
Nuestro patrimonio representa la cantidad de 5.157,06 dólares, lo cual quiere decir que, Una acción de Alergo-Der S.A. en el 2010 genera una rentabilidad de 26,03%.

## C. INDICADORES FINANCIEROS

ALERGO-DER S.A. obtuvo una rentabilidad promedio del 27,28% en el 2010.

**RENTABILIDAD**
**MARGEN UTILIDAD BRUTA**

| MES | VENTAS | COSTOS | RENDIMIENTO DEL PERIODO |
|---|---|---|---|
| ENERO | 15.893,39 | 11.248,80 | 29,22% |
| FEBRERO | 14.990,85 | 10.917,26 | 27,17% |
| MARZO | 22.280,10 | 16.185,01 | 27,36% |
| ABRIL | 20.586,76 | 15.031,28 | 26,99% |
| MAYO | 15.423,32 | 11.297,00 | 26,75% |
| JUNIO | 20.885,13 | 15.219,68 | 27,13% |
| JULIO | 19.802,08 | 14.395,03 | 27,31% |
| AGOSTO | 20.739,94 | 15.025,63 | 27,55% |
| SEPTIEMBRE | 20.207,71 | 14.872,89 | 26,40% |
| OCTUBRE | 15.576,12 | 11.284,84 | 27,55% |
| NOVIEMBRE | 12.652,56 | 9.308,09 | 26,43% |
| DICIEMBRE | 15.146,67 | 10.964,16 | 27,61% |
| **TOTAL:** | **214.184,62** | **155.749,67** | **27,28%** |

## D. SITUACION FINANCIERA COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE

Los Activos Totales de la Empresa Alergo-Der S.A.en el 2009 fue de $ 28.962,58 y en el 2010 $ 64.725,96 con un crecimiento de $ 35.763,38 que esta representado por el 123,48%

La Empresa a tenido una disminución de 71,95% en el rubro Caja y Bancos, en cambio a tenido un incremento en el Activo Fijo de 26,50% A simple vista parecería que la empresa, en el año 2010, ha dado mas importancia al incremento de su capacidad instalada, es decir invertir en activos productivos que mantener dinero en efectivo. Se ve que el efectivo disminuyó en 3.377,37 dólares en tanto, que el Activo Fijo Neto se incremento en 1.410,94 dólares. De hecho, esto lo que hace es confirmar que la empresa en el año 2010 si dio prioridad a la inversión fija, antes que el mantenimiento de saldos elevados de dinero en efectivo.

Como podemos observar el rubro de inventarios ha tenido un incremento de 199.66% lo que significa que el stock de inventarios incremento en 36.639,23 dólares. En su conjunto se puede analizar que esta cuenta es la que tiene una variación mayor dentro del Activo Corriente.

La variación producida en las Cuentas por Pagar, que en tanto que en términos relativos (129,73%), como absolutos (33.638,39) evidencia un notable incremento por aumento en el volumen de compras, a un incremento en los precios de compra, y a un cambio en la política de crédito de proveedores, o simplemente porque la empresa no esta pagando a tiempo sus obligaciones con los proveedores y su saldo se están acumulando.

El Patrimonio de la Empresa Alerdo-Der S.A. en el 2009 fue de $ 3.032,08 y en el 2010 $ 5.157,07 con un crecimiento de $ 2.124,99 que esta representado por el 70,08%.
En el Estado de resultados la Empresa ha tenido un incremento de 141,00% en ventas, por consiguiente un incremento en el Costo de Operación de 135,65% Por lo que se puede entender que la empresa incrementó sus políticas de ventas, incrementó su publicidad, aumentó promociones. Se ve que en las Ventas aumento en 125.309,82 dólares en tanto, que el Costo de Operación se incremento en 120.981,78 dólares.

La Utilidad Neta de la Empresa Alergo-Der S.A. en el 2009 fue de $ 531,58 y en el 2010 $ 2.603,41 con un incremento de $ 2.071,83 que esta representado por el 389,75%.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIVO CORRIENTE** | **23,638.02** | **57,990.46** | **34,352.44** | **145.33%** |
| CAJA Y BANCOS | 4,694.22 | 1,316.85 | **-3,377.37** | **-71.95%** |
| CUENTAS POR COBRAR | 593.18 | 1,683.76 | **1,090.58** | **183.85%** |
| INVENTARIOS | 18,350.62 | 54,989.85 | **36,639.23** | **199.66%** |
| | | | | |
| **ACTIVOS FIJOS** | **5,324.56** | **6,735.50** | **1,410.94** | **26.50%** |
| | | | | |
| **TOTAL ACTIVO** | | | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **PASIVOS CORRIENTES** | **25,930.50** | **59,568.90** | **33,638.40** | **129.73%** |
| CUENTAS POR PAGAR | 25,930.50 | 59,568.90 | **33,638.40** | **129.73%** |
| | - | - | - | |
| **PASIVO A LARGO PLAZO** | - | - | - | **0.00%** |
| | - | - | - | **0.00%** |
| **PATRIMONIO** | **3,032.08** | **5,157.06** | **2,124.98** | **70.08%** |
| CAPITAL SOCIAL | 10,002.00 | 10,002.00 | - | **0.00%** |
| CAPITAL SUSCRITO NO PAGADO | -7,501.50 | -7,501.50 | - | **0.00%** |
| RESERVA LEGAL | 53.16 | 313.50 | **260.34** | **489.73%** |
| UTILIDADES DISPONIBLES | 478.42 | 2,343.06 | **1,864.64** | **389.75%** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **INGRESOS DE OPERACIÓN** | **90,201.60** | **214,388.57** | **124,186.97** | **137.68%** |
| VENTAS NETAS | 88,874.80 | 214,184.62 | **125,309.82** | **141.00%** |
| OTROS INGRESOS | 1,326.80 | 203.95 | **-1,122.85** | **-84.63%** |
| **(-) COSTOS DE OPERACIÓN** | **89,185.25** | **210,167.03** | **120,981.78** | **135.65%** |
| (-)COSTO DE LAS VENTAS | 66,165.70 | 155,749.67 | **89,583.97** | **135.39%** |
| GASTOS DE VENTAS ADMINISTRACION Y GENERALES | 22,488.83 | 52,150.82 | **29,661.99** | **131.90%** |
| GASTOS FINANCIEROS | 530.72 | 2,266.54 | **1,735.82** | **327.07%** |
| **UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION A TRABAJADORES E IMPUESTOS** | **1,016.35** | **4,221.54** | **3,205.19** | **315.36%** |
| (-) PARTICIPACION TRABAJADORES | 152.45 | 633.23 | **480.78** | **315.37%** |
| (-) IMPUESTO A LA RENTA | 332.32 | 984.91 | **652.59** | **196.37%** |

## 8. PROPUESTAS DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO 2010

Una vez analizada el resultado final del presente ejercicio que equivale al valor de 2.343,06 USD, propongo que sean repartidas con el propósito de que las mismas sirvan a los accionistas y tengan liquidez para que a su vez pueda cumplir con el aporte del Capital no pagado que se encuentra pendiente en este año.

## RECOMENDACIONES

- ✓ Buscar líneas de expansión de la empresa, es decir planificar al menos la creación de una sucursal en la ciudad de Riobamba.
- ✓ Implementar publicidad y propaganda en los principales medios de comunicación verbal y escrito de la zona central.

- ✓ Incrementar productos de ventas complementarios a los existentes exclusivamente para damas.

- ✓ Emprender estrategias de mercado con médicos dermatólogos de la provincia.

- ✓ Seguir impulsando las promociones y obsequios a los clientes de ALERGODER S.A.

- ✓ Mantener una buena atención al cliente a través de una adecuada y disciplinada imagen del personal.

**CONCLUSIONES**

Finalmente señores accionistas, podemos concluir que el trabajo realizado durante el año 2010, ha sido fructífero, los objetivos estratégicos y las metas se cumplieron satisfactoriamente; sin embargo de todo ello, me permito sugerir reflexivamente a la junta, que sigamos el nuevo año con el mismo optimismo para lograr un sistema unido, sólido, con trabajo en equipo desarrollado con todos los accionistas y empleados de la institución.

La Gerencia deja constancia de su agradecimiento a los accionistas por el esfuerzo presentado y por la voluntad de trabajo para el cumplimiento de las metas en los posteriores años y dar un servicio eficaz y de calidad a las personas que confían en nuestros productos.

Atentamente,

Dr. Cristian Redrobán
**GERENTE GENERAL**
**ALERGO-DER S.A.**

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
INTENDENCIA DE COMPAÑÍAS AMBATO
12 ABR 2011
RECEPCIÓN DE BALANCES
RECIBIDOR 1