

INFORME DE LA ADMINISTRACION DE CORPOCALZA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS PARA EL AÑO 2014

Señores Accionistas,

Presentamos el informe conjunto de la administración de la compañía para el año 2014, en el cual se hace mención a los principales acontecimientos políticos, económicos y administrativos que afectaron las actividades de la compañía en el mencionado año.

Durante el año 2014, el Directorio de la compañía se reunió en 8 ocasiones, con el objetivo de colaborar de mejor manera con la administración de la empresa.

CONTEXTO

La economía de los Estados Unidos se recuperó en este año 2014 y sus indicadores macroeconómicos fueron positivos. La Unión Europea continúa teniendo dificultades y no logra salir de la crisis que han mantenido en el último período, el euro ha perdido valor frente al dólar de manera importante en el último trimestre. Los valores de las principales materias primas han bajado a nivel internacional y se observó una fuerte caída en el precio del barril de petróleo.

En el contexto latinoamericano, el Gobierno de Venezuela mantiene su política económica pero los resultados de la misma no son los esperados, terminan con una inflación oficial que bordea el 65%, el valor de la moneda en el mercado negro muy superior a los valores oficiales y con la alta escasez de productos básicos para el consumo interno. En el mes de febrero, uno de sus principales opositores políticos fue encarcelado, Leopoldo López.

Colombia ha mantenido su modelo económico y sus indicadores macroeconómicos no han cambiado de manera significativa, con excepción del tipo de cambio, el cual sufrió una fuerte caída en el último trimestre de 24% con relación al dólar. Las negociaciones de Paz que mantiene el Gobierno colombiano han avanzado pero todavía falta camino por recorrer. La producción y explotación petrolera siguen creciendo y han alcanzado el millón de barriles diarios. El costo político de la negociación, para el Presidente Santos, ha sido alto y su aprobación de gestión ha bajado. El gobierno continúa fortaleciendo sus reservas internacionales que han llegado a 65 mil millones de dólares aproximadamente.

Perú continúa siendo uno de los países que ha sorprendido por sus resultados económicos. A pesar de la baja de los precios de las materias primas a nivel internacional, su economía continúa mejorando. La economía creció un 3% y las reservas internacionales terminaron el año en 62 mil millones aproximadamente. La aprobación de la gestión del Presidente Humala ha caído en el último tiempo por problemas de mal manejo administrativo.

En Ecuador continuamos con el impulso del "Cambio de la Matriz Productiva", la industria del caldo ha sido una de las escogidas para ser fomentada. Los principales indicadores macroeconómicos fueron los siguientes: el PBI alcanzó los 101 millones



de dólares, el crecimiento fue del 3,4%, la inflación alcanzó el 3,67%, la deuda externa aumentó a 16,9 mil millones de dólares. A inicios de año, el Gobierno toma la decisión de aplicar la resolución 116 del COMEX por medio de la cual se definen nuevas reglas para la importación de algunos productos. Esta resolución va de la mano con la estrategia del Gobierno del cambio de la matriz productiva. La relación con la Unión Europea mantiene su curso y se desarrollaron varias rondas de negociación para alcanzar un acuerdo inicial en el mes de julio. En el mes de febrero se desarrollaron las elecciones seccionales y las autoridades ganadoras se posesionaron en el mes de mayo. El Gobierno anuncia nuevos impuestos al consumo de productos nocivos para la salud y cambios en la forma de etiquetado de los productos alimenticios con el objetivo que los consumidores ecuatorianos están mejor informados de lo que consumen. El precio del barril de petróleo, inició el año en US\$ 104,75 dólares y cerró en el mes de diciembre en US\$ 53,89. La caída tan pronunciada de este precio afectó la economía del país durante el último trimestre y sin duda será importante observar su evolución ya que el presupuesto del Estado para el siguiente año espera un precio promedio de US\$ 86,4 por barril.

ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS

El manejo del ERP de SAP ha funcionado con normalidad durante este año. No se han registrado mayores cambios en el mismo, pero su utilización continúa mejorando. La información obtenida de sus registros permite tomar mejores decisiones a nivel operativo y directivo. Se continúa con la consolidación de la información y el mejor aprovechamiento de la misma.

El Comité Gerencial se ha reunido de manera mensual durante el año y ha generado las políticas necesarias para el mejor funcionamiento del Grupo de empresas. El enfoque hacia la rentabilidad de las organizaciones y a la eficiencia de las mismas han sido su principal preocupación. La coordinación de las actividades entre las organizaciones ha permitido obtener mejores resultados en las operaciones y no perder de vista el enfoque las decisiones de largo plazo.

La planificación estratégica del Grupo, realizada durante la última parte del año 2013 ha sido fundamental para el alineamiento de la organización. Se ha realizado una revisión de los objetivos planteados en la misma y se están implementando los proyectos necesarios para poder cumplir con los objetivos planteados.

La compañía mantiene su actividad de ofertar servicios de carácter contable y administrativo. Se mantienen los contratos de servicios con algunas empresas relacionadas al Grupo y también con algunas personas naturales.

ACTIVIDADES COMERCIALES

Las ventas de calzado del Grupo alcanzaron los 23,4 millones de pares en el año terminado en diciembre de 2014. Las líneas que mas aportaron al negocio fueron la de zapatillas con 13,9 millones de pares y la de botas con 6,8 millones de pares. Las ventas en dólares alcanzaron los U\$143 millones de dólares, con una participación de la línea de zapatillas de U\$75,5 millones, la de botas con U\$42,7 millones y la de clásicos con U\$22,2 millones. Se continúa manteniendo el lineamiento de realizar ventas rentables para las organizaciones antes que priorizar el volumen de ventas en pares o dólares.



La jerarquía de productos, que mantiene la organización para definir los diferentes sectores, líneas de productos, tipos de productos y modelos no sufrió ningún cambio durante el año 2014. Los desarrollos realizados en la línea relax, en el producto chancas han generado resultados importantes en el mercado ecuatoriano. De la misma manera, los resultados de los zapatos tenis deportivos para Ecuador han sido positivos principalmente en la zona sierra. El desarrollo de un portafolio de calzado clásico escolar para Colombia también ha dado resultados y ha permitido tener una mejor participación de mercado.

Se continúa con el alineamiento comercial y la mejora en la información y manejo de estrategias comerciales específicas por canal y por línea de negocio. Los resultados de esta gestión permiten obtener mejor respuesta de los canales a las estrategias planteadas y optimizar los recursos invertidos en las actividades comerciales. Es importante mantener esta estrategia de trabajo para lograr una mejor valoración de las marcas y un mejor manejo de los canales de distribución y de los costos asociados. Al mismo tiempo, logramos una mejor percepción empresarial con este trabajo.

ACTIVIDADES DE LA CADENA DE SUMINISTRO

Durante el año 2014 se implementó un proyecto con el objetivo de bajar los inventarios de las organizaciones de manera importante para mejorar el flujo de caja de las empresas. El objetivo planteado fue de 10 millones de dólares entre los tres países y dentro de todos los inventarios que maneja la organización. El resultado, con corte al mes de octubre de 2014 fue de U\$6,6 millones de dólares. Continuamos con el objetivo planteado y la meta definida es la de bajar unos U\$5 millones adicionales en capital de trabajo.

La planificación de operaciones es fundamental para el buen manejo de la cadena de abastecimiento generada dentro de las compañías del Grupo y con los principales proveedores. Continuamente, la organización requiere revisar estos procesos para seguir optimizando los modelos operacionales que permitan obtener mejores resultados. De la misma manera, se siguen controlando y verificando las condiciones y premisas para la planificación de las operaciones actuales de las empresas.

La estandarización de los procesos de producción de las operaciones en la compañía de Colombia fue un proyecto importante durante el año. La capacitación de la gente en procesos y procedimientos se ha realizado y continuamos con las auditorías necesarias para la verificación de los procesos planteados. Este es un proyecto que inició en el mes de octubre de 2014 y se terminará en su fase inicial en junio de 2015.

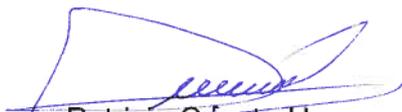
RESULTADOS FINANCIEROS

La actividad financiera de la compañía ha sido normal y no han existido mayores variaciones en sus estados financieros. Los ingresos operacionales fueron de U\$545.052 dólares y sus gastos y costos de U\$544.673. El resultado del ejercicio arroja una utilidad contable de U\$378 dólares luego de realizar todos las provisiones para pago de utilidades e impuestos.



La administración deja constancia de su agradecimiento a los señores accionistas, a los miembros del Directorio y a todos sus colaboradores por el apoyo a la gestión realizada durante este año.

Atentamente,



Patricio Cuesta H.
Presidente



José F. Cuesta V.
Gerente General