

CORPOCALZA S.A.

Ambato Ecuador

INFORME CONJUNTO DE LA ADMINISTRACION DE CORPOCALZA PARA EL AÑO 2011

SEÑORES ACCIONISTAS:

Presentamos a ustedes señores Accionistas el informe anual conjunto de Presidencia y Gerencia General de CORPOCALZA S.A., correspondiente al ejercicio económico 2011.

Los hechos más sobresalientes de lo sucedido en el país durante el año 2011; al igual que años anteriores la tónica continuó, los enfrentamientos entre el Gobierno Central y los medios de comunicación fueron evidentes y el diálogo no funcionó para conciliar al país; el elevado consumo y el alto costo de los combustibles ha hecho pensar al Gobierno del Presidente Correa en que se deben reducir gradualmente los subsidios, sin que afecte a las clases populares, se desarrollo un Censo Poblacional y este arrojó una cifra de 14.5 millones de habitantes en el Ecuador en el año 2011. Debido a la debilidad del dólar ante monedas extranjeras se esperaba un crecimiento moderado en el sector empresarial, la ATPDEA y su renovación, apenas se pudo concretar a mitad de año, extendiéndose el plazo en dos años. El Presidente Rafael Correa envió a la Corte Constitucional, cinco preguntas para la Consulta Popular y cinco para el Referéndum, e inicia una intensa campaña por el "SI", esto concitó la reacción de muchos antiguos aliados al Gobierno que por diferentes causas se distanciaron del mismo y el 7 de mayo las 10 preguntas consultadas ganaron a nivel de país. Con carácter de urgente el Presidente Correa envía a la Asamblea Nacional una reforma tributaria, la que contempla entre otros el incremento del al 5% a la salida de divisas del País por todo concepto. La Ley de Regulación de Mercado es aprobada por la Asamblea Nacional y el Presidente Correa asegura que castigará a las empresas que pasen a los consumidores, el efecto de los nuevos impuestos.

El fallo contra la Cervecería Nacional dictaminado por la Tercera Sala de lo Penal del Guayas fue un hecho importante, que para la vida jurídica empresarial del país marca un precedente negativo; la Embajadora de Estados Unidos en Ecuador es expulsada por el Gobierno Nacional y en represalia, el Embajador Ecuatoriano también es expulsado por el Gobierno Americano en Washington, deteriorándose las relaciones Estados Unidos - Ecuador. Perú y Colombia firman el TLC con los Estados Unidos. La sentencia contra diario el Universo y varios de sus ejecutivos fue emitida por uno de los Jueces Nacionales fijando una multa de USD 40'000.000,00 y prisión por el término de 3 años, asunto que provocó pronunciamientos internacionales y enfrentamientos nacionales; otra tónica es que los niveles de violencia e inseguridad en el país aumentan sustancialmente.

Los secretos revelados por el WIKILEAKS han provocado la atención mundial, también en el ámbito internacional las desgracias naturales sucedidas en Japón como el terremoto, tsunami, seguido de una crisis nuclear. Lo que crea una



CORPOCALZA S.A.

Ambato Ecuador

expectativa en el Perú es su flamante Presidente Ollanta Humala. . El euro demuestra una debilidad ante el dólar y otras divisas mundiales; se produce una crisis económica y financiera en varios países europeos, lo que obliga a plantear un salvataje multimillonario por parte de las fuertes economías de ese Continente; en los países europeos y en sus principales bancos caen las calificaciones de riesgo. Luego de la caída de Gaddafi, existe una crisis mundial de enfrentamiento de los Estados Unidos con Siria e Irán, lo que influye en la presión de los precios del petróleo en el mercado mundial.

Los principales indicadores macroeconómicos se considera: las recaudaciones del SRI por IVA fueron de 3.343m, Impuesto a la Renta 2.647m y por ICE 493m, dando un total de recaudaciones de 6.484m; el PIB 65.945m; el PIB per cápita \$4.578,00; la balanza comercial fue negativa en 1.800m; el precio unitario de barril de petróleo fue de \$96,61; la deuda externa pública y privada fue de 15.132m y la deuda pública externa e interna fue de 14.561m. La inflación anual al consumidor llegó al 5.41%, la inflación anual al productor al 3.10%, la Reserva Internacional de libre disponibilidad llegó a 2.957m.

Se ha iniciado con el trabajo de desarrollo de la planificación estratégica de las empresas del Grupo de calzado con la colaboración de la compañía Losning y sus directivos Ernesto Noboa y Ricardo Noboa. Se han completado las primeras fases del proyecto y está listo el diagnóstico inicial del estudio, el mismo que deberá ser presentado y aprobado el primer trimestre del año 2012. Para la realización de este diagnóstico inicial, se han realizado entrevistas a miembros Familiares quienes ocupan posiciones en los Directorios de las empresas, y al equipo directivo de primer nivel de las compañías.

El funcionamiento de los equipos de video conferencias has sido potencializado durante el año. La ocupación de las salas de reuniones que mantienen los equipos es cada vez mayor. Se ha podido observar el gran uso que le dan los mandos medios de las organizaciones del Grupo. Estos equipos han permitido tener altos ahorros en costos de viajes y horas hombre perdidas en traslados. En este año se han incorporado equipos en el Parque Industrial de Ambato y en la ciudad de Quito. Los equipos de Catigлата, Cali, Lima y Bogotá han operado de manera normal.

Corpocalza S.A. como empresa prestadora de servicios administrativos y contables, a apoyado en estas gestiones a las compañías Umarla S.A., Distrishoes S.A., Venus S.A., Faauto S.A. y ha llevado la contabilidad de varias personas naturales durante el año. Para el desarrollo de la gestión se cuenta con dos contadoras a tiempo completo y un pasante contable durante los meses de alta demanda de tiempo por la presentación de formularios de impuestos y declaraciones patrimoniales tanto de las empresas como de las personas naturales.



CORPOCALZA S.A.

Ambato Ecuador

Con el objeto de conocer mejor a los consumidores de las líneas de productos que son comercializados por las empresas del Grupo, se ha contratado los servicios de la compañía Habitus en la ciudad de Quito, para definir la base de estudios generales que tenemos que realizar en cada uno de los mercados. De acuerdo a la recomendación de esta compañía y al conocimiento técnico del equipo de mercadeo de las compañías, se ha decidido confirmar un grupo de estudios que se deben realizar para una mejor operación de las áreas de mercadeo.

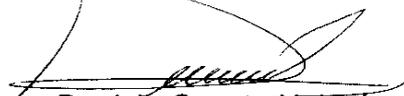
Se continúa realizando los estudios de investigación de tendencias basados en las tendencias internacionales. Se ha tomado la decisión de utilizar principalmente fuentes secundarias de información, es decir, revistas y ediciones internacionales para no tener que realizar muchos viajes internacionales a ferias y eventos especializados. La validación de los conceptos y tendencias en los mercados, por medio de la interacción de los equipos de diseño y de mercadeo han sido importantes para la realización de este trabajo. Los estudios realizados, tanto de entrevistas con usuarios como de "focus group" han sido herramientas importantes en el desarrollo de este trabajo.

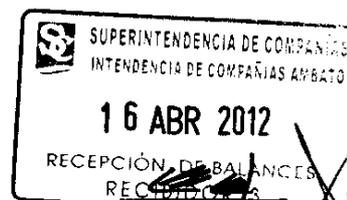
Durante todo el año se ha trabajado con un acompañamiento muy cercano a las operaciones de la compañía Transcomerinter, ya que es un proveedor estratégico para nuestra gestión logística. Se ha logrado mejorar y estandarizar el tiempo de viaje de los contenedores a Cali y a Lima. También se trabaja con su equipo administrativo en la conformación de mandos medios y equipo Directivo para asegurar las operaciones de largo plazo de esta empresa.

Los resultados financieros de la compañía son buenos, generando ingresos por servicios de asesoría en el área comercial, logística, contable, de mercadeo y de comercio internacional por un valor de US\$ 666.717,00 dólares. Los gastos y costos operacionales fueron de US\$ 627.832,00 dólares generando una utilidad de US\$ 39.426,02 dólares. La administración de la empresa recomienda que los resultados obtenidos sean enviados a reservas facultativas para mejorar el capital de trabajo de la empresa.

Expresamos nuestro agradecimiento sincero a los señores Accionistas por la confianza y respaldo brindados, a los Señores Directores por su aporte para el desarrollo organizacional y a los colaboradores por su valiosa gestión diaria durante el año 2011.

Ambato, 21 de marzo de 2012.


Patricio Cuesta Holguín
PRESIDENTE




José F. Cuesta Vásconez
GERENTE GENERAL