

INFORME DE LA ADMINISTRACION DE CORPOCALZA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS PARA EL AÑO 2012

Señores Accionistas,

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de la compañía y la Ley de nuestro país, presentamos el Informe de Gestión de la Administración para el ejercicio económico del año 2012. En el informe, se presentan los hechos más relevantes ocurridos en el año mencionado y que han tenido un impacto importante en el desarrollo de la compañía.

Los hechos más importantes a nivel internacional y regional que afectaron el entorno fueron los siguientes. En el ambiente económico, la crisis de la moneda europea, la desaceleración de China como una de las economías importantes a nivel internacional y los problemas del sistema financiero internacional, marcaron el comercio internacional. En la región, las economías de Colombia y Perú siguen creciendo de manera importante y sus monedas mantienen una tendencia de revaluación. La economía de Venezuela, afectada por la crisis política, experimento una falta de liquidez y dificultad en el comercio. En el ambiente político, se debe resaltar las elecciones desarrolladas en Estados Unidos de América que culminaron con la elección de Barack Obama como Presidente de nuestro socio mas importante a nivel comercial. Por otro lado, la salud del Presidente de Venezuela, Hugo Chávez, ha mantenido a la región en constante preocupación. De la misma manera, el inicio de las conversaciones entre el Gobierno de Colombia y las FARC ha marcado un hito importante en el desarrollo de la política de ese país.

En el Ecuador, en lo económico, el país tuvo un crecimiento económico importante alcanzando un Producto Interno Bruto de 73 mil millones aproximadamente. La balanza comercial petrolera fue muy positiva pero la balanza comercial no petrolera mantuvo su crecimiento, lo cual generó una balanza comercial casi en equilibrio. El barril de petróleo mantuvo su precio promedio en 98 dólares permitiendo un buen financiamiento al Estado. La deuda externa pública y privada terminó en cerca de 15 mil millones sin cambios durante el año. La inflación anual al consumidor fue de 4.16% y la inflación al productor de 2,12%. Las reservas internacionales cayeron a dos mil quinientos millones aproximadamente. En la política, se presenta un veto Presidencial al código de la Democracia, se inicia la carrera política para las elecciones a desarrollarse en el mes de febrero del año 2013, se presenta un escándalo por la presentación de firmas duplicadas e irregularidades con los partidos políticos, se da un impase entre el Reino Unido y



Ecuador por el caso Assange y se anuncia un incremento en el Bono de Desarrollo Humano.

El proyecto mas importante del área comercial en el año fue el de arquitectura de marca. Este proyecto comprendió tres grandes etapas: la arquitectura de la marca Venus y el desarrollo de una propuesta de actualización del logo, el desarrollo de la identidad corporativa. La información y análisis de macrotendencias es muy importante para el desarrollo de las colecciones en los productos que contienen un alto contenido de moda. El desarrollo de mercados internacionales es una prioridad para el Grupo. Se realizó un alcance al proyecto de ventas definido en años anteriores para transformarlo en un proyecto comercial. Se definieron las prioridades para los mercados y la estructura necesaria para gestionarlos. El tratado de libre comercio firmado entre Colombia y Estados Unidos genera una gran oportunidad para el desarrollo de este mercado.

En el área de Logística, se mantiene la colaboración con el Equipo de Planificación de Operaciones. La planificación de las operaciones de largo y mediano plazo, son esenciales para lograr un alto servicios a los stocks y una mayor eficiencia en los costos operacionales. La consolidación de esta actividad en un solo equipo corporativo es básica para alcanzar los objetivos.

Se llevó a cabo un proyecto para el mejor aprovechamiento de las instalaciones del Centro de Distribución Nacional de Ambato con el objetivo de ampliar las posiciones dedicadas a las áreas de picking sin realizar inversiones adicionales en espacios físicos. El cambio de la actividad de Distrishoes, de manejar tiendas de calzado en centros comerciales a ser parte importante de la cadena de suministro del Grupo, requirió un gran apoyo por parte de la empresa. La instalación, adecuaciones físicas, implementación del software, coordinación con proveedores y clientes e inicio de las operaciones de manufactura fueron un gran reto. La actividad de la empresa termino el año con normalidad y se espera su consolidación durante el año 2013.

Esta año ha permitido evaluar el funcionamiento de la plataforma logística en Centroamérica. Los resultados de la operación de la misma son eficientes en cuanto a los tiempos de reacción de los despachos. Se han realizado operaciones de abastecimiento a Guatemala y Costa Rica. Las operaciones son manejadas en la actualidad por DHL ya que esta organización permite manejar de mejor manera la consolidación de carga con los países centroamericanos.

Se continúan con las actividades para mejorar el transporte nacional e internacional en las operaciones logísticas. Las actividades del año se enfocaron en alcanzar mayor seguridad y estabilidad en los tiempos totales de operaciones

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'L' shape with a horizontal line extending to the right and a vertical line extending upwards, with some additional scribbles.

en los traslados a Cali y Lima. Continuamos con una alta dependencia de las operaciones internacionales con la empresa TCI.

En el área de sistemas, durante el año, se continuó con el proyecto de actualización del ERP del Grupo que tenía como objetivo mejorar las operaciones del mismo y de unificar el sistema entre Plasticaucho Industrial y Venus Colombiana. La salida en vivo del mismo se realizó luego de realizar una auditoría externa del avance del proyecto y se presentaron algunos inconvenientes. El sistema, luego de algunos días, estuvo operativo y posteriormente se han mantenido trabajos para la estabilización del mismo y la capacitación de los usuarios. Debido al cambio de las actividades de Distrishoes, la empresa requería un software de mayor capacidad para lo cual se implementó en esta compañía un ERP de tamaño mediano, Libertya, el cual se encuentra en funcionamiento. Se han mantenido los desarrollos y las asesorías a las empresas del Grupo que mantienen el sistema Ecuamat.

La definición de las actividades y responsabilidades del Equipo Corporativo quedaron establecidas en un taller realizado en el mes de diciembre del año 2012. En el mismo, se definieron las responsabilidades y proyectos a desarrollarse durante el año 2013. Este proyecto tiene como objetivo el mejorar el funcionamiento del equipo y llevarlo a un alto desempeño.

Los ingresos por ventas de servicios fueron de U\$ 627,512 dólares y los costos de la empresa sumaron U\$ 626,818. Los resultados financieros de la compañía arrojan una utilidad contable de 12,358.20 dólares. La empresa, a pesar de su resultado positivo, arroja una utilidad de 693.64 dólares de acuerdo a los estados financieros. La administración recomienda enviar los resultados a la cuenta de reservas facultativas.

Se ha cumplido con todas las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas. El Directorio se ha reunido normalmente para analizar el desarrollo de la compañía y recomendar las estrategias necesarias para un mejor futuro de la empresa.

Atentamente,



Patricio Cuesta H.

Presidente



José F Cuesta V.

Gerente General