

# **INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE SEREMPLA S.A SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2013**

## **Señores Accionistas:**

Dando cumplimiento al Estatuto Social de la Empresa y a lo dispuesto por la Ley de Compañías, la Administración presenta e informa la Gestión de SEREMPLA S.A del año 2013, este reporte recoge las principales actividades de la Compañía y sobre todo aporta elementos de juicio para que los Accionistas evalúen el trabajo de la Administración

## **ENTORNO EMPRESARIAL**

### **Situación Interna:**

En febrero de 2013, el presidente Rafael Correa fue reelegido por cuatro años más. Pese a estar en el poder por más de 6 años, su imagen se mantiene fuerte y no hay signos de mayor desgaste, pese a los recientes acontecimientos relacionados con el fracaso de la iniciativa Yasuní-ITT.

Los años de alta inestabilidad política han quedado atrás. El hiperpresidencialismo ha dado mayor estabilidad pero a costa de la plena garantía de los derechos y de la independencia de las otras funciones del Estado.

Hoy en día tenemos una sociedad atemorizada, poco crítica y obediente.

La existencia de un bloque mayoritario hace que buena parte de las leyes tratadas en la Asamblea Nacional sean aprobadas por mayoría absoluta; esto ha hecho que por ejemplo, hayan sido aprobadas con celeridad la reforma a la Ley de Minería, la Ley de Comunicación y la Ley de Abono Tributario. Todavía están pendientes otras leyes que son prioridad del ejecutivo como el Código Integral Penal y la Ley de Aguas.

La Comisión de Desarrollo Económico tiene previsto tratar: Ley de creación y fomento de la micro, pequeña y mediana empresa; Reforma a la Ley de Empresas Públicas; Reformas a la Ley de Transporte Terrestre; Ley de Fomento Ambiental; Ley de Turismo; Reformas al Código de Comercio;

La Comisión de Derechos de los Trabajadores prevé analizar el nuevo Código del Trabajo; las Reformas a la Seguridad Social; Ley de Servicio Público; Ley que interpreta una disposición del mandato constituyente 8

### **Política Exterior:**

Actualmente el Ecuador no tiene una política exterior. Lo que ha habido durante estos años han sido posturas o posicionamientos ideológicos frente a ciertos temas internacionales. Se necesita mostrar una consistencia a lo largo del tiempo, un orden internacional fundamentado en la democracia el libre comercio y el derecho internacional.

En términos de comercio exterior, al igual que en materia de política exterior, no hay claridad. El régimen ha mencionado la prioridad de firmar un tratado con la Unión Europea, buscar la intención de formar parte del Mercosur y, recientemente, tener “un mayor acercamiento con los países de la Alianza del Pacífico”

### **Integración Regional**

En términos generales, se puede afirmar que aunque los procesos de integración económica regional se han vuelto un tema común en los discursos de los presidentes y líderes políticos de la región, su avance y consolidación se ha convertido en un proyecto inacabado. Esto es lo que explica que en unos casos los procesos de integración hayan avanzado, en otros se hayan estancado y otros hayan entrado en crisis. Eso es lo que ha pasado por ejemplo con la Alianza del Pacífico, UNASUR, CAN y ALBA, Mercosur

### **Subsidios:**

Durante el enlace ciudadano No. 333, el Presidente Rafael Correa presentó, en términos generales, el programa para la eliminación de los subsidios. De acuerdo con la proforma presupuestaria del 2013, los subsidios en el Ecuador representan un monto anual de 6.603,68 millones de dólares.

De este monto total, 68,74% está dirigido a los combustibles (\$4.539,64 millones). El principal rubro dentro de esta categoría lo ocupa el diesel (\$1.934,9 millones), seguido por la gasolina (\$1.757,55 millones) y finalmente el gas nacional (\$65,4 millones) e importado (\$601,15 millones).

Para complementar este resumen económico, compartimos algunos indicadores económicos del país durante el 2013

Inflación del 2,92%. Tasa de desempleo 4,15%. Sub Empleo 52,49%. Riesgo país 661,00. Producción promedio de petróleo 360.000 b/d con un precio promedio de \$ 86,4. Crecimiento del país 3,8%. Las recaudaciones del Servicio de Rentas Internas llegaron a los 12.758 millones de dólares

## **GESTION COMERCIAL**

Uno de los ingresos de la Compañía corresponde a la compra-venta de desechos industriales (tanques, plásticos, cartón, madera, chatarra, etc.) de Ecuatran S.A. \$ 70.863,17 y de Plasticaucho Industrial S.A. \$ 69.403,01

Además hasta el mes de agosto se comercializó la bota usada de pvc, producto que es ubicado a nivel nacional, transportada y vendida a Plasticaucho Industrial, esto le represento a la compañía un ingreso de \$ 189.769,53 cifra que en promedio es menor a la del año anterior ya que nuestro cliente disminuyó sus compras hasta agotar su stock.

### **Proceso Productivo:**

El primero de septiembre Seremplá se hizo cargo del proceso productivo del reciclado de bota de pvc, proceso que lo venía haciendo la empresa Distrishoes.

La disposición fue utilizar los recursos existentes y optimizar el proceso.

Los estándares que se venían manejando eran bajos lo que reflejaba una baja productividad y seguramente ocasionaba pérdidas a la otra compañía.

El número de trabajadores que se utilizaban para este proceso eran 14, con un promedio de producción de 450 kg por hombre y por turno en el proceso de clasificado-corte. Además los reclamos y devoluciones por parte de PISA nos comentan eran frecuentes. La cantidad entregada variaba de entre 14 y 30 toneladas/mes

Serempla inicia sus actividades con 6 trabajadores y a la semana se tiene un promedio de 500kg hombre/turno, se balancean las líneas y sabemos que podemos producir teóricamente alrededor de 40 toneladas mes trabajando un solo turno.

Es importante informar que se han tenido que superar algunos inconvenientes tales como: ausencia de oficina en el lugar de trabajo, ruido y calor ocasionado por los compresores, poco espacio disponible para la descarga, el almacenaje y la producción, constantes paras y daños de la maquinaria e instalaciones existentes, el sistema de lavado con bombos no es el óptimo, falta de suministro de agua. Todo esto ha ocasionado gastos que se ven reflejados en la utilidad de esta nueva línea.

El precio de venta acordado con PISA de este producto hasta diciembre es de \$1,20 el kilogramos y desde enero 2014 a \$1,15.

Las entregas del producto terminado (recuperado de bota usada lavada código 502200) de septiembre a diciembre suman 113.735 kg que nos da un promedio mensual de 28.434 kg aportando en \$ 136.357,80 a los ingresos de la compañía.

Es importante mencionar que para producir los 28.434 kilos del material 502200 son necesarias comprar alrededor de 50 toneladas ya que los niveles de exigencia de nuestro cliente son altos, no podemos entregar bota dura, suela con espinas, botas de media gruesa, parches, etc.

Con el antecedente anterior y al revisar nuestra estructura de costos de esta línea y al ver que nuestros costos fijos son de \$ 11.700 aproximadamente con un margen de contribución de alrededor de \$0,30 tenemos un Punto de Equilibrio de 38.5 Toneladas/mes por lo que podemos concluir que esta nueva línea bajo estos parámetros de costos y de producción genero pérdida para la compañía en este año.

A mediados de octubre y durante noviembre, diciembre y una vez mejorado el proceso heredado se realiza varias gestiones que tienen un impacto monetario positivo de esta nueva línea. Cambios y ajusten que son necesarios para enfrentar una disminución de nuestro nuevo precio de venta para el 2014 que es de 1,15 el kilo.

## **GESTION ADMINISTRATIVA**

Con el apareamiento de esta nueva línea de producción, Serempla incorporó por primera vez personal bajo relación de dependencia; también fue necesario contar con un staff administrativo y/o una estructura organizacional que nos permita desarrollar este y nuevos proyectos a corto, mediano y largo plazo.

## **VARIOS:**

Tuvimos la visita de un técnico italiano quién a través de Plasticaucho Industrial proforma un molino que a base de aire presurizado limpia el producto eficientizando la línea productiva.

Se nos comenta que esta nueva maquinaria se nos entregará en Abril del 2014.

Compartimos con personal de Plasticaucho información y muestras de pvc de cables, manguera y otros para su respectivo análisis ya que las presentaciones, cantidades y precios son atractivos (llevar muestras).

Se dejó de vender la zapatilla usada a PISA, pero tenemos identificado el proceso para cuando nuestro Cliente lo requiera volver a retomar este negocio pues de lo que conocemos este PVC es de mejor calidad que el de la bota

Se inició un acercamiento con Enkador (Recypet) para analizar la posibilidad de una alianza estratégica y apalancarnos en su know how aprovechando el desarrollo de sus redes de acopio a nivel nacional que pueden beneficiarnos en la recolección de la bota y zapatilla, además de ver la posibilidad de utilizar las etiquetas y envases de pvc que quedan al reprocesar las botellas de PET

La informalidad de los proveedores y el alto riesgo de en dónde se encuentran estos materiales (botaderos, suburbios, chatarrerías, etc.) siguen siendo una amenaza para el negocio y esto también ha generado ciertas estrategias para contrarrestar en algo este fenómeno. Pese a esto la empresa ha sufrido perjuicio de ciertos proveedores.

## **GESTION LEGAL:**

La Compañía ha cumplido con todas y cada una de sus obligaciones tributarias, societarias, patronales, financieras y con el Estado, lo que garantiza la estabilidad y permanencia de la misma.

No se han registrado hechos extraordinarios en lo legal, administrativo y laboral.

Con respecto a los informes y balances son genuinos y revelan el estado actual de la compañía; se entregó al Comisario Revisor la información para la elaboración del informe pertinente; se ha cumplido con las obligaciones con el sector financiero, con los clientes, proveedores e instituciones públicas y privadas

## **SITUACION FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DEL 2013**

Según el Anexo de Balances 2013 tenemos los siguientes resultados:

- ✓ Los Activos de la compañía suman \$ 291.726,84 lo que representa un incremento del 36,5% con respecto al año anterior
- ✓ El Pasivo es \$ 88.890,99. Recordemos que ahora es otro el giro del negocio.
- ✓ El Patrimonio actual de la Compañía es de \$ 202.835,85 un 13,43% más que el del 2012.
- ✓ La utilidad antes de impuestos es de \$ 42.411,22 que representa el 9,9 % sobre las ventas.

- ✓ El porcentaje de la utilidad considerando el patrimonio de la compañía es del 20,9%.

La conciliación tributaria determina que el impuesto a la renta causado es de \$ 8.875,41 dólares. Desde este periodo y al existir personal bajo relación de dependencia desde este año, se aplicó el 15% de la participación de trabajadores.

Y luego de cumplir con lo dispuesto en la ley sobre la constitución de la Reserva Legal, la administración recomienda destinar la totalidad de los resultados logrados durante el año 2013 a incrementar la Reserva Facultativa.

## **SUGERENCIAS Y RECOMENDACIONES.**

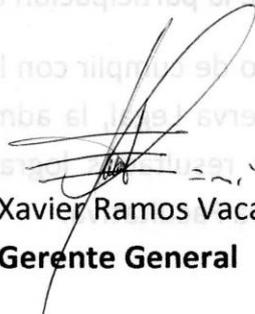
- ✓ Serempla necesita tener un enfoque, una visión, recomendamos realizar un taller de planeación estratégica donde se visualice el corto, mediano y largo plazo de la compañía.
- ✓ Estamos muy bien encaminados, la tendencia es netamente ecológica y de conservación de los recursos naturales a nivel mundial.
- ✓ También la Responsabilidad Social Empresarial puede ser una estrategia empresarial en la que Serempla podría participar apoyando en la parte ambiental con cualquier proyecto de este tipo con cualquier empresa que la requiera.

Señores Accionistas, se ha presentado a ustedes el informe de este año, como una muestra de transparencia y apertura de nuestra labor.

Un agradecimiento al invaluable apoyo recibido por parte de ustedes, por los ejecutivos de la Compañía y a todos los que hacemos SEREMPLA S.A.



Xavier Cuesta V  
**Presidente**



Xavier Ramos Vaca  
**Gerente General**