



# INDIQUIMICA S.A.

---

Ambato, 07 de Abril del 2017

**Señores  
ACCIONISTAS DE INDIQUIMICA S.A.  
Presente.**

Señores Accionistas:

De acuerdo con las disposiciones de la Ley de Compañías y el estatuto vigentes de la Empresa, me permito poner a vuestra consideración la memoria del Administrador correspondiente al ejercicio económico 2016

## **ENTORNO MACROECONOMICO**

El año 2016 ha sido un año complejo, la situación económica internacional hace que nuestra situación también tenga dificultades al momento de adquirir nuestras materias primas, hay escases e incrementos de precios sin previo aviso.

Lo expresado anteriormente más los constantes cambios en nuestras leyes, así como el incremento de permisos de funcionamiento y las nuevas leyes ambientales ha causado un incremento en los costos de fabricación de todas las empresas, sin embargo las empresas de nuestro sector no hemos podido hacer incrementos de precios en nuestros productos obligando a disminuir cada vez el margen de rentabilidad de la mayoría de las empresas.

## **LA EMPRESA**

Con la explicación anterior debo manifestar que decidimos continuar con el proceso de mejoramiento continuo y migración para la obtención de la certificación ISO 9001-2015, la idea es mejorar nuestros procesos y establecer ventas con clientes potenciales y grandes que nos ayuden a crecer sostenidamente, también quiero manifestar que por primera vez después de tres años consecutivos de ganancias tenemos pérdidas, una de las dificultades que se ha tenido es la pérdida de un cliente potencial en el que estaba invertido mucho de nuestro esfuerzo y tiempo, debemos reconocer que hasta se descuidó un poco el mercado tradicional que siempre se ha tenido, el momento que este cliente nos deja de comprar nos ocasiona un decremento significativo en nuestras ventas las mismas que no pudimos recuperar durante todo el año 2016, vamos a disminuir los gastos fijos de una vez por todas y hacer una buena planificación para salir de la crisis que nos agobia año tras año hasta definitivamente salir de las deudas que tiene la empresa y poder crecer de una manera sostenida y poder tomar decisiones más acertadas, esta planificación estará pensada para que en el periodo de 2 años es decir 2017-2018 la empresa quede totalmente saneada, los resultados iremos analizando mes a mes a partir de enero del 2017, con esto cuando logremos culminar el proceso veremos que nuestros gastos son los adecuados y se conseguirá un incremento en nuestra utilidad contable y esta utilidad va a ser permanente en el tiempo.



## ASPECTOS SOCIETARIOS

La empresa está con dos socios, la empresa no incrementara otros socios por ahora.

## ASPECTOS LABORALES Y TRIBUTARIOS

La empresa siempre ha mantenido una relación cordial con sus empleados.

Referente al pago de Aportes con el IESS e impuestos con el SRI se tiene retrasos con los pagos sin embargo estamos tratando de ponernos al día en el pago de los mismos.

## SITUACIÓN FINANCIERA

La situación Financiera de la empresa al 31 de diciembre del 2016 se ha estancado pues luego de tener utilidades por los últimos tres años anteriores, este año presenta una pequeña pérdida, se debe tomar necesariamente la determinación de bajar costos para poder sortear la crisis que está atravesando la empresa.

## RECOMENDACIONES

- 1.- Disminuir los gastos no deducibles
- 2.- Mantener gastos operacionales acordes a nuestros movimientos comerciales.
- 3.- Seguir incrementando cartera de clientes y distribuidores con el objetivo de subir nuestras ventas
- 1.- Ponernos al día con los entes reguladores para no tener que pagar multas e intereses.

Para concluir quiero expresar mi agradecimiento a todos los señores colaboradores de la empresa por la confianza y el esfuerzo entregado para con la empresa.

Atentamente,

**Mary del Carmen Jiménez Vaca**  
**GERENTE GENERAL**