



Ambato, 06 de Mayo del 2016

**Señores
ACCIONISTAS DE INDIQUIMICA S.A.
Presente.**

Señores Accionistas:

De acuerdo con las disposiciones de la Ley de Compañías y el estatuto vigentes de la Empresa, me permito poner a vuestra consideración la memoria del Administrador correspondiente al ejercicio económico 2015

ENTORNO MACROECONOMICO

El año 2015 ha sido un año complejo, la situación económica de los países europeos sumada a la eliminación de beneficios estatales a las empresas Chinas, siempre ocasiona incrementos en los precios de materias primas.

Las empresas importadoras cada vez nos suben el costo de nuestras materias primas, las empresas chinas que son los más grandes fabricantes de materias primas están sufriendo una eliminación permanente de los subsidios que permitían que esas materias primas sean más baratas y ahora se ha incrementado los precios.

Lo expresado anteriormente más los constantes cambios en nuestras leyes laborales, así como el incremento de permisos de funcionamiento y las nuevas leyes ambientales ha causado un incremento en los costos de fabricación de todas las empresas, sin embargo las empresas de nuestro sector no hemos podido hacer incrementos de precios en nuestros productos obligando a disminuir cada vez el margen de rentabilidad de la mayoría de las empresas.

LA EMPRESA

Con la explicación anterior debo manifestar que decidimos iniciar el proceso de mejoramiento continuo para la obtención de la certificación ISO 9001-2008, la idea es mejorar nuestros procesos y establecer ventas con clientes potenciales y grandes que nos ayuden a crecer sostenidamente, también quiero manifestar que por primera vez tenemos en los primeros 7 meses ganancias consecutivas, con pérdidas en los meses de Agosto, Septiembre y Noviembre, en Diciembre tradicionalmente siempre hay utilidad, tenemos que tratar de mantener un nivel de ventas estable para no tener estos bajones y sus consecuentes pérdidas, También hemos tenido que contratar 1 persona para producción, una persona para ventas y una persona para facturación, con la finalidad de organizar de mejor manera nuestras actividades, la cuenta de gastos no deducibles sigue siendo un problema para la empresa, se está haciendo todo lo posible para evitar estos gastos, tenemos que seguir saneando todo para poder contar con créditos acordes a nuestra necesidad y sin que estos sean caros, el momento que lleguemos a culminar el



proceso veremos que nuestros gastos son los adecuados y se conseguirá un incremento en nuestra utilidad contable.

Organizar el departamento de ventas es muy necesario para el incremento de nuestras ventas y el crecimiento sostenido de la compañía, es por esta razón que se pretende contratar personal que nos ayudara a incrementar ventas y a diversificar el negocio, claro está que estas nuevas contrataciones lo iremos haciendo de una manera ordenada y planificada.

ASPECTOS SOCIETARIOS

La empresa está con dos socios, la empresa no incrementara otros socios por ahora.

ASPECTOS LABORALES Y TRIBUTARIOS

La empresa siempre ha mantenido una relación cordial con sus empleados.

El pago de impuestos se lo ha venido realizando no como se quisiera hacerlo de manera puntual, sin embargo estamos tratando de ponernos al día en el pago de los mismos.

SITUACIÓN FINANCIERA

La situación Financiera de la empresa al 31 de diciembre del 2015 va mejorando pues hemos logrado tener utilidades por tres años consecutivos, las mismas que se seguirán capitalizando para mejorar y fortalecer la economía de la empresa.

RECOMENDACIONES

- 1.- Disminuir los gastos no deducibles
- 2.- Mantener gastos operacionales acordes a nuestros movimientos comerciales.
- 3.-Seguir incrementando nuevos distribuidores en otras ciudades para incrementar nuestras ventas
- 4.-Organizar el departamento comercial contratando mas vendedores.

Para concluir quiero expresar mi agradecimiento a todos los señores colaboradores de la empresa por la confianza y el esfuerzo entregado para con la empresa.

Atentamente,

Mary del Carmen Jiménez Vaca
GERENTE GENERAL