



Ambato, 18 de Marzo del 2014

**Señores
ACCIONISTAS DE INDIQUIMICA S.A.
Presente.**

Señores Accionistas:

De acuerdo con las disposiciones de la Ley de Compañías y el estatuto vigentes de la Empresa, me permito poner a vuestra consideración la memoria del Administrador correspondiente al ejercicio económico 2013

ENTORNO MACROECONOMICO

El año 2013 sigue siendo un año complicado, la situación económica de los países europeos sumada a la inestabilidad de Estados Unidos, siempre ocasiona problemas en el normal abastecimiento de materias primas.

Las empresas importadoras cada vez nos suben el costo de nuestras materias primas, las empresas chinas que son las más grandes fabricantes de materias primas están sufriendo una eliminación permanente de los subsidios que permitían que esas materias primas sean más baratas y ahora se ha incrementado los precios en ciertos productos en un 15 a 20%.

Lo expresado anteriormente más los constantes cambios en nuestras leyes laborales, así como el incremento de permisos de funcionamiento y las nuevas leyes ambientales ha causado un incremento en los costos de fabricación de todas las empresas, sin embargo las empresas de nuestro sector no hemos podido hacer incrementos de precios en nuestros productos obligando a disminuir cada vez el margen de rentabilidad de la mayoría de las empresas.

LA EMPRESA

Con la explicación anterior debo manifestar que seguimos reestructurando según lo planeado, todavía tenemos problemas de perdidas en el primer mes, tenemos que tratar de mantener un nivel de ventas estable para no tener estos bajones y sus consecuentes perdidas, sin embargo si vemos por trimestres nos arroja ganancias en los 4 trimestres el periodo 2013, También hemos optado por no hacer nuevas contrataciones para mantener los gastos, sin embargo la cuenta de gastos no deducibles sigue siendo un problema para la empresa, se está haciendo todo lo posible para evitar estos gastos, por esta razón debo decir que en el transcurrir del periodo 2014 se procederá a trabajar con créditos bancarios para bajar este gasto alto que tenemos ocasionados por multas, intereses, y cambios de cartera, la reestructuración que se inicio hace 3 años se culminara en el año 2014 y se podrá ya tener saneada en su totalidad los problemas que ha venido acarreado la empresa.



INDIQUIMICA S.A.

El momento que lleguemos a culminar el proceso veremos que nuestros gastos son los adecuados y se conseguirá un incremento en nuestra utilidad contable.

Organizar el departamento de ventas es muy necesario para el incremento de nuestras ventas y el crecimiento sostenido de la compañía, es por esta razón que se pretende contratar personal que nos ayudara a incrementar ventas y a diversificar el negocio, claro está que estas nuevas contrataciones lo iremos haciendo de una manera ordenada y planificada para que no tengamos el mismo problema que nos conlleva a tener pérdidas por incremento de gasto fijo y por no poder crecer en la parte de ingresos por ventas.

ASPECTOS SOCIETARIOS

La empresa está con dos socios, la empresa no incrementara otros socios por ahora.

ASPECTOS LABORALES Y TRIBUTARIOS

La empresa siempre ha mantenido una relación cordial con sus empleados.

El pago de impuestos se lo ha venido realizando no como se quisiera hacerlo de manera puntual, sin embargo estamos tratando de ponernos al día en el pago de los mismos.

SITUACIÓN FINANCIERA

La situación Financiera de la empresa al 31 de diciembre del 2013 va mejorando pues hemos logrado tener utilidades por dos años consecutivos, las mismas que se seguirán capitalizando para mejorar y fortalecer la economía de la empresa.

RECOMENDACIONES

- 1.- Disminuir los gastos no deducibles
- 2.- Mantener gastos operacionales acordes a nuestros movimientos comerciales.
- 3.-Seguir incrementando nuevos distribuidores en otras ciudades para incrementar nuestras ventas
- 4.-Organizar el departamento comercial contratando mas vendedores.

Para concluir quiero expresar mi agradecimiento a todos los señores colaboradores de la empresa por la confianza y el esfuerzo entregado para con la empresa.

Atentamente,

Sr. Christian Xavier Chávez Jiménez
GERENTE GENERAL