



INDIQUIMICA S.A.

Ambato, 09 de Marzo del 2012

Señores
ACCIONISTAS DE INDIQUIMICA S.A.
Presente.



Señores Accionistas:

De acuerdo con las disposiciones de la Ley de Compañías y el estatuto vigentes de la Empresa, me permito poner a vuestra consideración la memoria del Administrador correspondiente al ejercicio económico 2011.

ENTORNO MACROECONOMICO

El año 2011 sigue siendo difícil, pues los mercados internacionales siguen estando con los precios de las materias primas en constante incremento, la situación financiera de los países de la unión europea nos ha ocasionado ciertas dificultades puesto que hay muchos importadores afectados con el corte y disminución de los créditos internacionales por parte de las empresas fabricantes, esto a ocasionado falta de materia prima.

Lo expresado anteriormente mas los problemas políticos, y económicos que atraviesa nuestro país ha causado un decremento en la demanda, por lo tanto hay una sobre oferta de productos de toda índole obligando a disminuir cada vez el margen de rentabilidad de la mayoría de las empresas.

LA EMPRESA

Con la explicación anterior debo manifestar que no se ha podido tener ingresos que nos ayuden a sostenernos con utilidades, sin embargo hemos analizado el margen de utilidad bruta es muy satisfactoria entonces definitivamente tendremos que recortar gastos estos ya se empezaron a realizarlos a finales del 2011 esto mas una reestructuración total de la empresa analizando los puntos donde estamos desperdiciando nuestros recursos, segura que esta reestructuración que terminara a mediados del 2012 nos ayudara para tener números negros en todos los meses de nuestro accionar comercial.

Analizando esta situación nos damos cuenta que la empresa creció mucho con respecto a personal y esto nos ocasiona gastos fijos muy altos esta cantidad de gastos innecesarios se está tratando de bajarlos de una manera organizada para no tener problemas organizacionales posteriormente, la idea es de quedarnos con el personal estrictamente necesario para el buen funcionamiento de la empresa y recuperar la razón y objetivo de una empresa tener utilidades sostenidas en el tiempo.



INDIQUIMICA S.A.

ASPECTOS SOCIETARIOS

La empresa está con dos socios, luego de la reestructuración que se está realizando se optara por un préstamo para capital de trabajo.

ASPECTOS LABORALES Y TRIBUTARIOS

La empresa siempre ha mantenido una relación cordial con sus empleados.

El pago de impuestos se lo ha venido realizando no como se quisiera hacerlo de manera puntual, sin embargo estamos tratando de ponernos al día en el pago de los mismos.

SITUACIÓN FINANCIERA

La situación Financiera de la empresa al 31 de diciembre del 2011 no es satisfactoria, sin embargo se está tomando las alternativas del caso para que en el próximo ejercicio económico ya no tener estos problemas.

RECOMENDACIONES

- 1.- Disminuir los gastos
- 2.- Mantener gastos operacionales acordes a nuestros movimientos comerciales.
- 3.- Seguir buscando distribuidores en otras ciudades para mejorar nuestro canal de distribución
- 4.- Fortalecer el departamento comercial

Para concluir quiero expresar mi agradecimiento a todos los señores colaboradores de la empresa por la confianza y el esfuerzo entregado para con la empresa.

Atentamente,

Sra. Mary del Carmen Jiménez
GERENTE GENERAL