

INFORME DE GERENCIA GENERAL

Introducción

Este informe resume los resultados y principales actividades del Directorio de todos quienes estamos a cargo para el bienestar de la Compañía correspondiente al año 2008-2009. Durante este periodo, el directorio continúa con su esfuerzo por hacer viable los permisos que necesitamos para poder seguir con el plan de crecimiento de la compañía. Dentro de este marco estratégico, se propuso el aporte semanal de \$18,00 dólares para tales propósitos, aguinaldos imprevistos y gastos en general de la compañía se a definido y desarrollado una estrategia dirigida a el fortalecimiento e integración de los socios a la compañía.

Cabe destacar que durante este periodo se ha podido hacer días deportivos entre otra actividades.

Aspectos Resaltantes de Gestión

Un aspecto fundamental para la viabilidad de la asociación a sido la colaboración e interés de los socios en participar activamente en los eventos que regularmente se ha estado organizando. Como podrán notar en el cuadro comparativo de ingresos (Aporte de socios) no se ha obtenido la totalidad de esos ingresos ya que algunas personas aun adeudan para lo cual Gerencia junto con la colaboración de el directora esta haciendo todo lo posible para que se pueda cobrar a los socios morosos, que podemos tomar en cuenta que la crisis económica que ha venido enfrentando el país pudo ha ver sido uno de los factores para que no pudieran pagar las cuotas sin embargo consideramos que el factor más influyente es el descuido por dejar todo al ultimo y no estar al pendiente de si están al día o no. En este sentido, se esta llevando a cabo un plan de recuperación del dinero para que todos los socios tengan la misma aportación de dinero.

Al finalizar el ejercicio económico del 2008 me permitió detectar los hechos siguientes:

- Los aporte de socios se ha destinado mayormente al pago de gastos de funcionamiento, tales como, salario, suministros de oficina, muebles de oficina, suministro de aseo y limpieza, arriendo, mantenimiento de las antenas y los gastos que se han incurrido con mayor frecuencia los viáticos para el respectivo permiso de operación , etc. Dejando poco margen para ser invertidos en otras actividades.
- EL directorio se a comprometido y a contribuir a elevar la calidad y el prestigio de la compañía.
- La colaboración y organización de la directiva hacia los socios y las ayudas que se han venido realizando a las personas que los han necesitado es un acto que hay que recalcarlo.
- La adopción de un manual para manejar fondos menores de caja chica; mejorando así, la coordinación, organización y transparencia de los gastos. (se aplica en el 2009).

Para finalizar con este periodo el informe económico y de gran importancia se resumen en los siguientes aspectos:

Durante el año 2008 la gestión estuvo orientada a la ejecución de acciones tendientes al pago de las camionetas en ASSA, a la compra de los equipos de antenas de conexión para al frecuencia de la radio que ascienden a un monto de \$ 21000,00 dolares, al pago del personal a las donaciones de las diferentes instituciones y ayuda para un menos de edad a la compra de muebles y equipos de oficina para que la imagen que se proyecte la compañía sea del agrado de los socios y de los clientes quienes utilizan nuestro servicio, se ha estado pagando las cuotas del arriendo, los sueldo a los empleados.

Aún así y dada la estrategia de la Junta Directiva de tratar de conseguir el permiso de operación las aportaciones de los socios han servido también para cubrir los gastos de viáticos, abogados y el amparo constitucional que aun faltan algunas personas de cancelar.

Diálogos Gerenciales

Los diálogos que se han mantenido con la gerencia han sido para la elaboración de normas y procesos que ayuden a al compañía a salir adelante y a mejorara en el ámbito administrativo y contable. Para que el año que estamos en curso ya se pueda poner en practica los manuales y procedimientos de control de mejor manera.

Impacto de la eliminación a empleados

Al no existir el suficiente personal para atender en los tres horarios de la compañía se ha hecho todo lo posible por cubrir esos turnos los mismos que han implicado pagar mas el sueldo a las personas las mismas que vienen exigiendo que se les afilie al seguro y se les realice contratos en relación de dependencia ya que a futuro nos evitaríamos complicaciones con algún organismo de control.

Notas alrededor de los Estados Financieros

Al final del presente informe se encuentran los Estados Financieros de "Compañía De Transporte Mixto Jordanred S.A." con el cierre del ejercicio del 31/12/2008.

Del Balance General

Al cierre del 31/12/2008. En términos generales, nuestra posición de Balance se distribuye en su mayor proporción a los Activos no corrientes que representan un 91.41% lo que quiere decir que tenemos en muebles y equipos de oficina y los gastos que han implicado la constitución de la misma un monto en dolares de (\$6318.96); en el caso de los Activos Corrientes representan un porcentaje de 8.59% (\$593.52)esto representa la disponibilidad de efectivo con la que cerro el año la compañía.

En el Pasivo lo que se quedo por pagar para este año el pasivo corriente tiene un monto de \$ 1178.30 para cubrir este valor los socios deberán igualarse las cuotas de las aportaciones.

El Estado de Ganancias y Pérdidas

Los Ingresos al cierre del periodo se dio por el convenios que se realizaron y también al movilizar al cuenta para el pago de ASSA se persivio un ingreso por interés del banco del austro en el cual se mantiene una cuenta y el valor total del los ingresos son de \$ 1425.60 peor el valor de los gastos han ascendido \$ 37256.05 en estos valores se encuentran el pago de viáticos, honorarios, donaciones, antenas de conección instalaciones para la frecuencia servicios básicos, arriendo sueldos entre otros. Todo esto arrojó una Pérdida en el Ejercicio de \$ 35830.45, que se espera que para el año 2009 ya no se incurra en muchos gastos en especial de viáticos y comisiones de los servicios del amparo constitucional entre otras.

Notas Finales de los Estados Financieros

Los estado de cuenta, los documentos de respaldo necesarios y las aportaciones que han realizado los socios se esta poniendo a su consideración en los ANEXO 1. Al igual el valor del periodo de depreciación de los muebles y equipos oficina.

Caja: Esta cuenta se ha venido manteniendo de forma regular a pesar que los depósitos no se han realizado de la manera como se debía hacer; para lo cual se implanta para el próximo año el manual de caja chica.

Bancos: Se ha estado sacando cheques por valores irrelevantes pero con su respectivos respaldos y realizando movimientos como son los depósitos de las camionetas los cuales no se tienen que haber manejado de esa forma pero esperamos que el proximo año se tenga en cuenta esto.

Aporte de socios: Se a mantenido con toda normalidad el único inconveniente ha sido que se existen algunos socios que no aun cancelado hasta la fecha.

En relación al análisis aplicado en las cifras de los Estados Financieros del año 2008 Sin más por el momento, quedo a sus órdenes para cualquier aclaración con respecto al análisis efectuado.

Esperamos que al culminar el informe se pueda poner en practica todos las recomendaciones y con eso seguir con el mejoramiento de la institución.

Latacunga, 22 de abril del 2009

Atentamente,


Mauricio Herrera
GERENTE GENERAL

