



CLINICA DE SERVICIOS MEDICOS

PELISERVIMED S.A

Juan Montalvo y Padre Chacón

Telefax: 2871962 / 2371034

INFORME DE GERENCIA DEL PERIODO 01 ENERO A 31 DICIEMBRE DE 2012.

Señores socios de la compañía PELISERVIMED S.A. en cumplimiento a lo que dispone los estatutos y el reglamento interno de la empresa me permito poner a vuestra consideración el informe de gerencia del período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del 2012 y lo hago en los siguientes términos: **1.- ANALISIS DE NECESIDADES:** en primer lugar debo manifestar que tan pronto asumí las funciones como Gerente me permití con los jefe de los diferente servicios realizar un análisis de las necesidades que existían las mismas que no permitían brindar un mejor servicio a los clientes internos y externos de esta casa de salud, encontrando que en todos existían necesidades así por ejemplo en las habitaciones eran necesario el cambio de cortinas, mesa de comida, veladores dotar a cada una de ellas de un porta suero, dotar de un sofá cama para el acompañante etc. en el quirófano se tenía que realizar el mantenimiento del vaporizador de sevorane de la máquina de anestesia, dotar de un monitor multi parámetro, completar las pinzas de los diferentes paquetes quirúrgicos como de partos, en el servicio de cocina se tenía que cambiar la cocina y la refrigeradora, con la información obtenida se realizo un plan de mejoras, el mismo que se cumpliría en base a la disponibilidad económica, **2.- ELABORACION DE LOS DIFERENTES REGLAMENTOS:** Se tuvo conocimiento que en el año 2011 el IESS realizo un curso sobre salud y seguridad en el trabajo, al que asistieron funcionarios de nuestra empresa, los mismos que debían replicar a todos los empleados y trabajadores de la clínica y también elaborar el Reglamento de Salud y Seguridad de la Clínica el mismo que hasta la presente fecha no se ha podido realizar por cuanto es necesario contratar a un Técnico que este autorizado para hacerlo, B) luego se tuvo que elaborar el reglamento Interno de Trabajo, para lo cual se contrato un profesión del derecho y se logro que el Ministerio de Relaciones Laborales apruebe el Reglamento Interno de Trabajo para la clínica Pelileo, está pendiente la elaboración y aprobación por parte del Ministerio de salud el Reglamento Interno de la Clínica, los señores socios quedamos en reunirnos un día a la semana para elaborar el mismo y no se ha cumplido con dicho pedido, **3.- ADQUISICIONES REALIZADA:** en el período que analizamos se han realizado varias adquisiciones como detallo a continuación a) una Ambulancia, b) un monitor multi parámetro, c) Instrumental (pinzas) para reemplazar a las deterioradas tanto en los equipos de cirugía como en los de partos, d) Un vaporizador de Sevorane para la máquina de anestesia, e) Se adquirió ropa para los paquetes abdominales de cirugía y partos f) Una cocina una refrigeradora para el servicio de dietética, g) Se compro las cortinas para todas las habitaciones y las oficinas de administración **4.- PERSONAL .-** se tuvo cambios en el personal de laboratorio, por cuanto el personal que venía laborando en el mismo se traslado a trabajar en el Ministerio de Salud o en otras instituciones, razón por lo que se tuvo que realizar las respectivas liquidaciones en el



CLINICA DE SERVICIOS MEDICOS

PELISERVIMED S.A

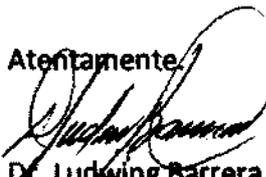
Juan Montalvo y Padre Chacón

Telefax: 2871962 / 2871034

Ministerio de Relaciones Laborales y se contrato a nuevo personal. **5.- LOCAL:** con la finalidad de dar una mejor imagen y mayor amplitud a las oficinas de administración se procedió a arrendar la casa contigua a la clínica en la cual también funciona la farmacia interna de la clínica y una sala para reuniones de los socios, también se podría trasladar la cocina para lo cual se debería realizar ciertas adecuaciones con el consiguiente gasto. **6.- INFORME ESTADISTICO DEL MOVIMIENTO DE PACIENTES EN LOS DIFERENTES SERVICIOS:** debo indicar que en el año 2012 han ingresado 570 pacientes a los diferentes servicios que ofrece la clínica distribuidos de la siguiente forma: Medicina Interna 269, Pediatría 40, Traumatología 18, Cirugía 85, Ginecología 10, Obstetricia 148, del análisis de estos datos se concluye que el servicio de Obstetricia es el segundo en generar ingresos de pacientes y por lo tanto deberíamos implementar mejor el mismo es decir adquirir una incubadora lo que a su vez dará mayor garantía en la atención de los recién nacidos y se evitaría el traslado de los mismos a otra casa de salud.- Los ingresos fueron ordenados por los siguientes profesionales doctores Wilson Cárdenas 245, Francisco Villena 69, Roque Soria Vasco 54, Edgar Carrasco 43, Ludwing Barrera 42, Pedro Carrasco 41, Francisco Medina 25, Martha Villegas 22, otros 13, Manuel Gallegos 10, María Granda 5, lo que da un gran total de 570 pacientes.- Por el tipo de cirugía que se ha realizado se divide en: Cesáreas 67, Apéndice 50, vesículas 20, osteosíntesis 7, Drenaje de abscesos 5, Histerectomías 3, Limpiezas quirúrgicas 3, hernias 3, otras 22 lo que da un gran total de 180 intervenciones quirúrgicas. **7.- DETALLE DE INGRESOS Y EGRESOS DEL AÑO 2012.-** Los ingresos se han generado de la siguiente forma: ventas clínica 203.002,43 USD, ventas laboratorio 65.756,38 USD, otros ingresos 1.225,57 USD dando un total de 269.984,38 USD; los Gastos totalizan un valor de 189.538,69 USD, los mismos que están desglosados en el balance que les fue entregado oportunamente, del análisis de los gastos se demuestra que el valor correspondiente al servicio de alimentación es alto 14.471,54 dólares americanos por lo que se recomienda realizar un mejor control de los mismos.

Para terminar mi informe quiero expresar un agradecimiento profundo a todos y cada uno de ustedes queridos socios de la empresa y pedirles que si algún error ha existido en periodo analizado sepan disculpar pues he puesto lo mejor de mí para tratar de llevar adelante a la clínica.

Atentamente,


Dr. Ludwing Barrera Carrasco.

GERENTE GENERAL DE PELISERVIMED S.A.