

Balkon

Guayaquil, Abril 17 de 2002

**Señores Accionistas
COMERCIAL ARDASSUM S.A.
Presente**

De mis consideraciones:

En cumplimiento de vuestro mandato, pongo a consideración de ustedes los documentos relativos al movimiento administrativo económico desarrollado en la empresa durante el ejercicio económico del 2001.

Conjuntamente con esta memoria le serán entregados el Balance General y el Estado de Resultados, de cuyo estudio podrán concluir sobre la realidad económica de la empresa.

Atentamente,

A high-contrast, black and white image of a handwritten signature. The signature is fluid and cursive, appearing to read "Michael J. Saylor". It is written in a dark ink on a light background.

GERENTE

19 M