

INFORME DEL GERENTE GENERAL SOBRE EL EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2008

Ambato, 27 de Abril del 2009

El Gerente General cumple con la obligación de rendir el informe ante la Junta de Accionistas acerca del ejercicio económico correspondiente al año 2008 de Reprejar S.A.

El propósito fundamental de éste informe es dar a conocer a la los socios los resultados, apreciaciones y gestión durante el ejercicio económico del año dos mil ocho.

Tomando como referencia lo expresado en el informe de gestión del año 2007 cabe indicar que la incursión que hiciéramos a finales del año 2007 en telefonía celular con la operadora (Movistar) ha significado una inversión bastante considerable y a largo plazo tomando en cuenta que para nosotros la marca es totalmente nueva, sus políticas comerciales y de crédito, las ventas directas al usuario es decir almacenes propios y no red de subdistribución, ha significado que este año de trabajo sea únicamente de siembra con una modesta utilidad y que esperamos los frutos estén listos para la cosecha en este nuevo año.

Se logró también la apertura de locales CAVS (Centro de Atención, Ventas y Servicios) en las ciudades de Esmeraldas y Santo Domingo de los Tsachilas, con una inversión aproximada de 50.000.00 USD. Así mismo en estas ciudades se cambio de imagen 2 locales (Porta) a Movistar para lograr conformar una red de locales propios mas amplia pues nos beneficiaría para el cobro de comisiones y serian un total de 10 puntos de venta nuestros.

A partir de los 3 primeros meses del año vimos la necesidad de controlar de mejor manera y más exacto el pago de comisiones pues existían inconsistencias que únicamente si se hace el reclamo oportuno ganamos y si no es trabajo y dinero perdido, se invirtió en la adquisición de un programa de facturación, Contabilidad e Inventarios que no tuvimos la suerte de que funcione de acuerdo a nuestras necesidades perdiendo otra vez tiempo y dinero y lo que es mas grave información de cartera que hasta hoy no se puede evaluar peor aun cuantificar. Se contrató los servicios de una Contadora que creíamos mas profesional pues sabíamos que una de nuestras deficiencias era la parte contable de la empresa, igualmente volvimos a perder tiempo y dinero puesto que en un año de labor nunca tuvimos informes de ningún tipo trabajando así empíricamente y contra el tiempo.

A pesar de todos estos contratiempos a finales de año se hizo un préstamo al Banco del Pichincha y se adquirió un terreno de 260m2 en el que se construirán las oficinas de Moviline, esto quiere decir que con un estricto control de cartera, control diario de cajas de todos los locales y presión en las ventas este negocio será rentable.

En lo que a la división de consumo se refiere me permito informar que se va desarrollando normalmente con ventas mensuales entre 90,000.00 y 120,000.00 dólares

presupuesto que cubre necesidades propias del negocio alcanzando una modesta utilidad mensual de 2,000.00 dólares, se ha invertido en la compra de un camión de 4.5 toneladas con furgón metálico, el mismo que se lo ha destinado a viajes más largos para la comodidad y buen estado de la mercancía y los empleados.

Se ha notado también un incremento en la cartera vencida de 60.000.00 a 120.000.00 dólares es decir el doble a lo cual se recomienda poner mas control y supervisar mas estrictamente las gestión de cobro individual por parte de los vendedores y los casos más difíciles realizar las gestiones legales pertinentes.



Cristhian Sebastián Garzón Jara
Gerente – General
REPREJAR S.A.