

INFORME DE LA ADMINISTRACION DE LA COMPAÑÍA DISTRISHOES S.A. POR EL AÑO 2007

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias de la compañía, en nuestras calidades de Presidente y Gerente General de Distrishoes S.A. nos permitimos presentar a ustedes el informe de las actividades cumplidas en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2007.

A inicios del año 2007 el Economista Rafael Correa Delgado se posesionó como Presidente de la República, alternativamente en la misma fecha se instaló el nuevo Congreso Nacional, dando inicio en forma inmediata al enfrentamiento político entre los dos poderes del Estado, el Presidente no contaba con Diputados de su partido en el nuevo Congreso, por ello convocó a un Referéndum para consultar al pueblo ecuatoriano sobre la posibilidad de realizar una Asamblea Constituyente de plenos poderes que tendría como misión la redacción de una nueva Constitución. La respuesta del pueblo ecuatoriano fue de aprobación mayoritaria en esta consulta debido a la alta popularidad del nuevo Presidente, quien llamó a elecciones para elegir los miembros de la Nueva Constituyente, obteniendo un triunfo abrumador en dichas elecciones y consiguiendo la mayoría de miembros en las diferentes mesas constituyentes.

Luego de haberse instalado la Asamblea se declaró el receso del Congreso Nacional y a través de varias comisiones la Constituyente empezó a aprobar leyes y emitir mandatos y finalmente redactar lo que será la Nueva Constitución que deberá ser aprobada por el Pueblo Ecuatoriano en una nueva consulta popular. Entre la aprobación de nuevas leyes se destaca la nueva ley tributaria. Varios de los funcionarios que fueron nombrados por el Congreso cesado fueron destituidos y en su reemplazo se nombró a dignatarios vinculados de alguna manera al Gobierno Nacional.

Desde la posesión del señor Presidente de la República, la tensión en el país ha sido de constante enfrentamiento, debido a la actitud adoptada por él en sus intervenciones, cuya característica principal ha sido la de calificar con términos peyorativos a varios políticos, autoridades seccionales, los medios de comunicación social, sector financiero, sectores representativos empresariales; por lo que la controversia ha sido permanente; en ningún momento ha existido un discurso conciliador para procurar la solución de los problemas nacionales. De parte de sus opositores también ha existido una respuesta dura y agresiva.

El dólar de Estados Unidos de Norteamérica se devaluó frente a otras monedas extranjeras, su cotización llegó a EUR 1,42, Nuevo Sol Peruano 3,02 y Peso Colombiano 1.850,00. Los indicadores macroeconómicos del año 2007 señalan que el PIB sería de USD 44.500 millones y el PIB per-cápita de USD 3.270,00; la venta del petróleo ecuatoriano sobrepasó los USD 90,00; la inflación anual al consumidor llegó a 3,3%, la inflación anual al productor fue del 18,2%, la reserva internacional de libre disponibilidad llegó a USD 3.480 millones, la deuda pública externa fue de USD 10.600 millones, la deuda interna fue de USD 3.240 millones.

En el contexto de la introducción anterior, Plasticaucho Industrial decide la implementación del proyecto de tiendas detallistas a nivel nacional a través de Distrishoes S.A, conforme a las siguientes consideraciones:

1.- Antecedentes:

Reseña de la creación del proyecto.

Desde hace algunos años los accionistas de Plasticaucho Industrial S.A tenían la idea de abrir una Cadena de Tiendas de Calzado, ésta nació como producto de su inquietud por promover un canal de distribución propio así como el abrir otros frentes de negocio.

El estudio y análisis del proyecto se lo inicia entre el Departamento de Ventas y el Departamento Corporativo. Este estudio se lo llevó a cabo en el lapso de tres meses, durante el cual se visitó las ciudades de Quito y Guayaquil que serían la base para la ejecución del Proyecto.

Justificación de la conveniencia de apertura versus estudio de mercado.

El primer paso que se dio fue la Cotización de un Estudio de Factibilidad de Mercado. Para ello se consultó a Empresas Especializadas en el tema, las cuales nos presentaron cotizaciones que bordeaban los Ochenta Mil Dólares Americanos (USD. 80,000).

Colateralmente se desarrolló en PISA un Proyecto de Factibilidad Financiera tomando como referencia datos preliminares levantados con el Departamento de Ventas. De este estudio se determinó que la Inversión general de un proyecto piloto bordeaba los USD. 90,000. Este contemplaba la implementación de 4 Tiendas de Calzado inicialmente.

Estas dos alternativas fueron presentadas ante la Gerencia General de Plasticaucho Industrial S.A, en la cual se analiza las ventajas y desventajas de cada alternativa, y decide llevar a cabo un proyecto piloto, el cual nos daba la oportunidad de tener una experiencia directa con este negocio.

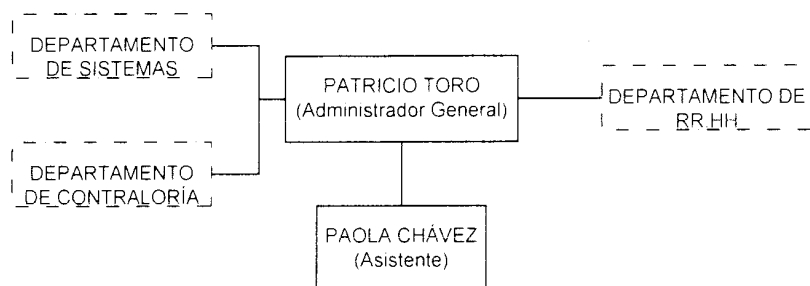
Constitución legal de la compañía.

Para la implementación del proyecto Piloto en el mercado se decide constituir una Empresa Independiente, el manejar una Razón Social distinta tuvo como objetivo que no se lo vincule directamente a Plasticaucho Industrial con el Proyecto por parte de sus clientes, esto permitiría proteger cualquier mal entendido entre las partes.

Es así como nace Distrishoes S.A con su nombre comercial Vstore.

Conformación del equipo PISA en el proyecto.

Para la Implementación y Administración del Proyecto se conformó el siguiente equipo dentro de Plasticaucho Industrial:



Los departamentos de RR.HH, Contraloría y Sistemas brindan un apoyo al Proyecto en las actividades afines a su competencia y función.

Los Gastos mensuales de la Estructura en Plasticaucho industrial S.A son los siguientes:

DETALLE	EGRESO
Gastos de Personal	\$ 2,900.00
Gastos de Viaje	\$ 950.00
TOTAL	\$ 3,850.00

Estos valores se los registra en un Centro de Costo dentro de Plasticaucho Industrial, por lo sería importante tomar en cuenta dentro de la Evaluación del Proyecto.

2.- Ejecución del proyecto:

Desarrollo de imagen y marca comercial.

La imagen Corporativa y Manual de Marca de la nueva Empresa fue desarrollada por la Agencia VIP Publicidad.

Marca Comercial:

Vstore

Composición de Logotipo:



Vstore

100

Color de Marca:

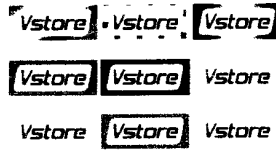


Vstore



100

Aplicaciones Permitidas:



Vstore



28

Aplicaciones No Autorizadas:



Vstore

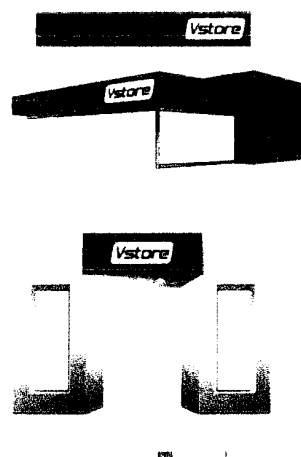
Vstore Vstore Vstore

Vstore Vstore Vstore



29

Aplicación en Rótulos:



Otras Aplicaciones:



Ubicaciones seleccionadas.

Las ubicaciones fueron seleccionadas mediante las sugerencias del Personal de Ventas y respetando las zonas de influencia directa de los principales clientes de Plasticaucho Industrial S.A en las Ciudades de Quito, Guayaquil y La libertad.

A continuación se detalla cada una de las ubicaciones:

FECHA DE APERTURA	DIRECCIÓN	SECTOR	JUSTIFICACIÓN
30 de julio del 2007	Cotopaxi N6-69 y Olmedo	Centro Histórico de Quito	Sector de Almacenes Mayoristas de Calzado Escolar
8 de Septiembre del 2007	Riocentro Sur Local #: 49 - 50	Sur de Guayaquil	Centro Comercial con alto tráfico de personas
4 de Octubre del 2007	La Península Shopping	La Libertad	Único Centro Comercial en Santa Elena
9 de Octubre del 2007	Luque 727 Y García Avilés	Centro de Guayaquil	Zona de Alto Tráfico de Personas, cercano a Mayoristas de Calzado
11 de Diciembre del 2007	C.C. El Recreo Plaza. Local U209	Sur de Quito	Uno de los CC más visitados del Ecuador

Contratos

Al ser un Plan Piloto y tomando en cuenta el Presupuesto para la Inversión Inicial, se decidió que todos los locales sean arrendados, ubicándose en los siguientes sitios:

TIENDA	ARRENDADOR	FECHA DE INICIO DEL CONTRATO	TIEMPO ESTIPULADO	CANON DE ARRIENDO	GARANTÍAS	VALOR MENSUAL DE CONCESIÓN
Cotopaxi	Germán Patricio Basáñez Rodríguez	19 de Abril del 2007	2 Años	\$ 900.00	\$ 2,700.00	
Riocentro Sur	Importadora El Rosado S.A	1 de Septiembre del 2007	2 Años	\$ 2,079.75	\$ 4,159.50	
Península Shopping	Importadora El Rosado S.A	1 de Octubre del 2007	2 Años	\$ 1,228.20	\$ 2,456.40	
Luque	John Ramón Álava Rivas	7 de Mayo del 2007	2 Años	\$ 1,500.00	\$ 3,000.00	
Recreo Plaza	IMPACSA	20 de Junio del 2007	10 Años			\$ 3,842.00

La Contratación del local del Centro Comercial El Recreo Plaza fue posterior a la negociación de las 4 tiendas iniciales, dentro del tiempo de implementación se nos presentó la oportunidad de ingresar a este local; que tomando en cuenta la alta demanda por los locales de éste se decide incorporarlo al proyecto.

Proyecto de asesoría externa en diseño de puntos de venta.

Para la implementación del Proyecto se contrató los servicios de Daniela Holguín, que nos asesoró en los siguientes temas:

- Levantamiento de Planos
- Dimensionamiento de Locales
- Diseño del Punto de Venta
 - Diseño de Exhibidores

- Asignación de espacios de venta
- Flujo de Tránsito de Clientes
- Exhibición de Productos (Manual de Exhibición)
- Dirección Técnica en la Construcción de Locales

Sistemas

El Sistema es un factor importante dentro del éxito del proyecto.

El Software que se está usando en las Tienda es "SICV", este sistema salió de funcionamiento con la Implementación de SAP en Plasticaucho Industrial.

Para el funcionamiento de SICV en Distrishoes S.A se tuvo que realizar algunas modificaciones, por sobre todo en la Impresión de los comprobantes de ventas, así como en los reportes emitidos por el sistema para cumplir con los reglamentos y leyes tributarias dictadas por el SRI.

En un inicio el sistema nos ha ayudado para salir adelante con la empresa.

Diseño de la estructura de RRHH.

Otro pilar importante para el funcionamiento del Proyecto es el Recurso Humano, para ello hemos recibido apoyo del área de RR.HH de Plasticaucho Industrial S.A en las siguientes actividades:

- Reclutamiento, Selección e Inducción de Personal
- Elaboración de Contratos de Trabajo
- Relaciones laborales
- Suscripción de Contratos
- Elaboración de Roles de Pago

La selección de Personal se la ha llevado bajo los mismos Procedimiento y Políticas de Plasticaucho Industrial S.A.

En un inicio la empresa presentó un índice de rotación de personal sumamente alto, que luego con ciertos correctivos por sobre todo en su selección se ha podido estabilizar y conformar un equipo de trabajo en cada tienda.

Diseño de los métodos contables y de auditoría.

El trípode que soporta a Distrishoes S.A lo cierra el Departamento de Contraloría, que cumple con las siguientes responsabilidades:

- Proceso Contable de la Empresa
 - Registros de Cuentas
 - Conciliaciones
 - Preparación de Anexos de la Información Financiera
 - Construcción de Estados Financieros
- Pago a proveedores

- Recepción de Documentos contables
- Autorización de pagos
- Emisión de Comprobantes de Egreso y Retención
- Declaración de Impuestos
 - Elaboración de Anexos transaccionales para el SRI

Lineamientos Generales

Para el correcto funcionamiento de las Actividades de la Empresa se definieron Políticas Administrativas y un Manual de Procesos.

Los Procesos estipulados son los siguientes:

- Cargue de Nuevos Productos
- Pedido de Nuevos Productos
- Transferencias de Productos entre Tiendas
- Devoluciones de Productos en Consignación
- Devolución de Producto no Conforme
- Manejo de Cruces de Inventarios
- Reposición de Inventarios
- Toma Física de Inventarios

Las Políticas Administrativas son:

- ✓ Distribución de tiempo de los colaboradores durante hora de almuerzo
- ✓ Del personal
- ✓ Calendario 2008 cierre de roles
- ✓ Garantía por defectos en calzado
- ✓ Devoluciones de calzado
- ✓ Auditorías internas
- ✓ Revisión de productos en perchas
- ✓ Orden y limpieza en bodega
- ✓ Reposición de inventarios
- ✓ Política gastos de movilización
- ✓ Mantenimiento y limpieza almacenes
- ✓ Administración de caja clientes
- ✓ Administración de clientes
- ✓ Esquema de pago de comisiones
- ✓ Política del fondo caja chica
- ✓ Definición de horarios personal administrativo
- ✓ Gestión de ventas mayoristas
- ✓ Custodia de llaves
- ✓ Uso correcto de equipos y herramientas de trabajo
- ✓ Metodología para contestar llamadas

- ✓ Protocolo a seguir en la atención de un cliente cuando visita la empresa
- ✓ Índice de precios
- ✓ Manejo de documentos contables

Inventarios

El Inventario que se maneja en Distrishoes S.A es consignado de Plasticaucho Industrial S.A.

Para el análisis y control de los inventarios se programa "Tomas Físicas Bimensuales", las cuales se las lleva conjuntamente con el personal de Logística y Contraloría.

Precios y márgenes

Los Precios de compra de los productos que maneja Distrishoes S.A son los mismos que cualquier cliente de Plasticaucho Industrial.

La metodología de fijación de precios consiste en incorporar un porcentaje de incremento sobre el costo del Producto. El incremento porcentual varía de acuerdo al tipo de portafolio, marca, temporada, así como con un conocimiento previo de la competencia alrededor de los locales.

3.- Evaluación del proyecto:

Balance General y de Resultados (Anexo 1)

Cuadro resumen de la Inversión

INVERSIÓN	TIENDA	TOTAL
Gasto Adecuación e Instalaciones	COTOPAXI	\$ 285.00
	EL RECREO	\$ 27,343.77
	LUQUE	\$ 11,252.48
	RIOCENTRO SUR	\$ 26,254.48
	LA PENINSULA	\$ 14,312.35
	ADM. GENERAL	\$ 3,000.00
Suma G. Adecuación e Instalación		\$ 82,448.08
Gasto Concesiones Locales	COTOPAXI	\$ 3,024.00
	EL RECREO	\$ 19,430.04
	LUQUE	\$ 7,500.00
	RIOCENTRO SUR	\$ 4,159.50
Suma G. Concesiones Locales		\$ 34,113.54
Gasto Organización y Constitución	COTOPAXI	\$ 2,273.39
	EL RECREO	\$ 120.45
	LUQUE	\$ 41.70
	RIOCENTRO SUR	\$ 2,274.20
	LA PENINSULA	\$ 74.00
	ADM. GENERAL	\$ 608.01
Suma G. Organización y Constitución		\$ 5,391.75
Equipo de Computo	COTOPAXI	\$ 830.00
	LA PENINSULA	\$ 375.00
	LUQUE	\$ 160.00
	MATRIZ	\$ 670.00
	RIOCENTRO SUR	\$ 375.00
Total Equipo de Computo		\$ 2,410.00
Equipo de Oficina	COTOPAXI	\$ 150.00
	LA PENINSULA	\$ 150.00
	LUQUE	\$ 150.00
	RIOCENTRO SUR	\$ 150.00
Total Equipo de Oficina		\$ 600.00
Muebles y Enseres	EL RECREO	\$ 2,867.17
	LA PENINSULA	\$ 1,794.87
	LUQUE	\$ 1,818.35
	RIOCENTRO SUR	\$ 2,006.60
Total Muebles y Enseres		\$ 8,486.99
Total general		\$ 133,450.36

Evaluación financiera

"DISTRISHOES S.A."
RAZONES FINANCIERAS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007

INDICADORES	Valor	Observaciones
RAZON CORRIENTE	1.42	Veces
PRUEBA ACIDA	1.22	Veces
CAPITAL DE TRABAJO	29,408.96	Dólares
COBERTURA TOTAL	1.42	Veces
RAZON NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	31.58%	Porcentaje
MARGEN UTILIDAD NETA	0.90%	Porcentaje

- ✓ La Compañía Presenta un Capital de Trabajo de USD. 29,408.96; la cual se presenta muy buena entendiendo el giro del negocio. En este punto es importante tomar en cuenta que los Inventarios de la Empresa son consignados, así como los periodos de pago brindados por Plasticaucho Industrial S.A.
- ✓ La Razón Corriente se presenta en 1.42 veces, es decir la empresa posee una solvencia moderada para cumplir con sus obligaciones de Corto Plazo, la Prueba Ácida en 1.22 veces, que también se presenta de manera aceptable.
- ✓ Los Inventarios de la Empresa presentan niveles bajos teniendo en cuenta que es una empresa netamente comercial, como se comentó en un párrafo anterior los Inventarios de la empresa son consignados de Plasticaucho Industrial S.A.
- ✓ La Relación de Endeudamiento es de 31.58%, es decir los accionistas son propietarios de la compañía en un 68.42%.
- ✓ El nivel de Cobertura Total que presenta la compañía es de 1.42 veces, es decir la compañía se presenta solvente para hacer frente a sus obligaciones de Corto y Largo plazo.
- ✓ El Margen de Utilidad de la Compañía es de 0.90%. Al tomar en cuenta este indicador observamos que la empresa se encuentra prácticamente en Equilibrio, es decir su volumen de Ingresos han servido para cubrir sus gastos.

4.- Proyectos futuros:

Evaluación definitiva del Proyecto.

Para solventar las hipótesis generadas al inicio del Proyecto Piloto, vemos conveniente el definir una reunión para la Evaluación del proyecto, y de esta manera decidir su futuro.

Planificación

Determinar una segunda etapa del proyecto (superada la evaluación definitiva) en donde se defina el rumbo a corto y mediano plazo de la empresa.

El señor Comisario Revisor ha contado con todas las facilidades necesarias para que pueda realizar el informe correspondiente sobre las actividades de la compañía en el año 2007. Al momento no existe reclamo de carácter judicial por ningún concepto puesto que se ha cumplido con el pago de todas sus obligaciones de carácter laboral, tributario, societario y otras, se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas; en nuestra calidad de Administradores recomendamos a los señores Accionistas que la utilidad del año 2007 sea acreditada a la reserva facultativa.

Para el año 2008 se espera la convocatoria a referéndum para la aprobación de la Nueva Constitución, y posibles elecciones para elegir nuevas autoridades a nivel nacional, provincial y seccional, por lo que será un período que continúe la inestabilidad política que definitivamente incide en la tranquilidad social y credibilidad en el país. Se considera que el año 2008 será un período en el que seguirán los enfrentamientos de carácter político, las expectativas para este año son de una inflación mayor por el problema climático, las intensas lluvias y proceso eruptivo del volcán Tungurahua, que afectará definitivamente los precios de los productos de primera necesidad.



José F. Cuesta Vásconez

Presidente

Xavier Cuesta Vásconez

Gerente General