

**INFORME CONJUNTO DE LA ADMINISTRACION
POR EL AÑO 2017**

SEÑORES ACCIONISTAS:

Para dar cumplimiento con lo dispuesto en el Estatuto Social y la Ley de Compañías, procedemos a presentar a los señores Accionistas de la Compañía DISTRISHOES S.A., el informe conjunto de La Administración, el mismo que corresponde al ejercicio económico 2017, en el que constan algunos comentarios sobre el desarrollo de la economía ecuatoriana y hechos ocurridos durante el período en la compañía.

La empresa lamenta el fallecimiento del SR. José F. Cuesta Holguin.

ENTORNO MACROECONOMICO

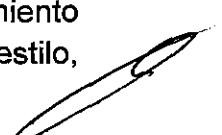
Desde el punto de vista económico, el año 2017 fue mejor que 2016 gracias a una moderada recuperación del precio del petróleo, cerrando el año en 56 dólares por barril. Esto también influyó para que el riesgo país se reduzca a 459 puntos en diciembre. La economía ecuatoriana presentó un crecimiento del 1,5% del PIB frente al año anterior. Por primera vez desde 1970, la inflación fue negativa y al mes de diciembre cerró -0,2% mientras que la canasta básica familiar alcanzó un valor de 708,98 dólares.

El año 2017 significó el final de la era de gobierno de Rafael Correa quien estuvo al frente de la primera magistratura del Estado durante 10 años. El país acudió a elecciones para presidente, vicepresidente y asambleístas en febrero. Luego de varios días de incertidumbre, en los que el Consejo Nacional Electoral dilató la oficialización de los resultados, se confirmó una segunda vuelta electoral en la cual, por un estrecho margen de ventaja, resultó vencedor el candidato Lenin Moreno Garcés.

Los primeros meses de gobierno se han caracterizado por hacer públicas las investigaciones en casos de corrupción del gobierno anterior. El vicepresidente Jorge Glas fue retirado de sus funciones y reemplazado en el cargo, para posteriormente ser condenado por la justicia a seis años de reclusión debido a su asociación ilícita con la petrolera brasileña Odebrecht.

El manejo económico en el gobierno de Moreno ha sido una continuidad de la política de Correa, con amplia presencia de funcionarios del régimen anterior quienes han mantenido endeudamientos masivos para financiar el excesivo gasto fiscal. La deuda pública alcanzó 46.554 millones de dólares al mes de noviembre

El presidente Moreno asumió el mando de la nación en el mes de mayo y apenas iniciado su gobierno se experimentaron tensiones internas dentro del movimiento oficialista; por un lado, el presidente Moreno tratando de imponer su propio estilo,



más conciliador y abierto al diálogo con todos los sectores de la sociedad; y por otro el expresidente Correa en su afán de imponer y dar continuidad al modelo de la década pasada. El expresidente escogió el candidato a vicepresidente, los asambleístas, nombró a los titulares de los organismos de control y armó el plan del nuevo gobierno; al que esperaba que Moreno se atenga. Las tensiones políticas entre los dos líderes del movimiento Alianza País, terminó con el rompimiento de sus relaciones y consecuentemente con el fraccionamiento de su mayoría en la Asamblea Nacional.

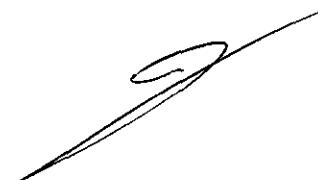
El presidente Moreno propuso un referéndum y consulta popular, para el 4 de febrero de 2018. El pueblo ecuatoriano acogió favorablemente las propuestas del gobierno; tal es así que, por amplia mayoría, se prohibió por mandato constitucional la reelección indefinida para cualquier cargo de elección popular; de esta manera el expresidente Rafael Correa no podrá postularse nuevamente al cargo de presidente de la república. Se reestructuró el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social; se dispuso que nunca prescriban los delitos sexuales contra niños y adolescentes; se prohibió la minería metálica en áreas protegidas; se amplió la zona protegida del parque Yasuní frente a la explotación petrolera; se inhabilitó de la participación política a personas condenadas por actos de corrupción y se derogó la ley de plusvalía aprobada en el período anterior.

Por primera vez en 40 años, las exportaciones de camarón superaron a las de banano, posicionándose como el primer producto de exportación no petrolero del país y llegando a 3.037 millones de dólares con un crecimiento de 17,7%. Las ventas de banano alcanzaron USD 3.034 millones experimentando un crecimiento de 11% frente al año anterior. Otros rubros de exportación importantes para el país fueron los enlatados de pescado (USD 1.171 millones, crecimiento de 28,7%); flores naturales (USD 881 millones, crecimiento de 7,2%) y cacao (USD 689 millones, reducción de 8,1%).

La balanza comercial total registró un superávit de 89,2 millones de dólares. Las exportaciones totales se incrementaron un 13,8% llegando a 19.122,5 millones de dólares; mientras que las importaciones totales subieron un 22,4% hasta llegar a 19.033,2 millones de dólares. Las exportaciones petroleras alcanzaron 6.913,6 millones de dólares, lo cual significó un incremento de 26,6% frente al año 2016.

ANTECEDENTES LEGALES DE DISTRISHOES S.A.

La empresa cumplió durante el 2017 con todas las obligaciones legales, tributarias y societarias, con los trabajadores, proveedores, el Estado, el sistema financiero, la Superintendencia de Compañías; y al momento no se tiene ninguna acción legal que ponga en peligro la estabilidad de la compañía.





Distrishoes

SITUACION GENERAL DE DISTRISHOES S.A.

Durante el 2017, la planificación anual de producción, ha sido un trabajo en conjunto, esto nos permitió obtener los resultados esperados, los mismos que favorecieron a toda la cadena productiva del grupo.

Los resultados han sido positivos en términos financieros y operativos, estamos avanzando de manera adecuada en el cumplimiento de los diferentes planes en la perspectiva financiera, de clientes, de procesos internos y de personas afianzadas con la tecnología.

VENTAS

Las ventas de la empresa se distribuyen en base a la planificación de Plasticaucho Industrial S.A., a través de nuestros seis clientes fijos: Calzalona S.A., O. Holguin Cia Ltda., Vextetexsa C.A., Camobo S.A., Kumara S.A, y el mismo Plasticaucho Industrial S.A.

El presupuesto elaborado conforme al plan de operaciones tuvo un cumplimiento del 95.5 %, que en dólares representan USD 7.113.438,15 anuales; en pesos 9'343.352, el cumplimiento fue del 95.51%, una disminución de 1.560.011 unidades respecto del año 2016 que corresponde al 14%.

CLIENTES

La cartera de conjuntos troquelados incluido IVA asciende a USD\$ 1.325.094,59, dentro del cual el 22.32% corresponde a O. Holguin Cia. Ltda. Y Vextetexsa C.A, con el 37.90%.

Las empresas aparadoras que lograron bajar su plazo de pago fueron O. Holguin Cia. Ltda. a 45 días y Vextetexsa C.A a 105 días.

Las empresas aparadoras tramitaron la devolución del IVA al SRI por un valor de USD 648.672.56 durante el ejercicio económico, y fueron recuperados saldos del 2016 y 2017, a través de notas de crédito desmaterializadas.

Han sido presentados los trámites para devolución de IVA, que comprende el periodo de Junio a Diciembre 2017 por un valor de USD 400.601.64, valores que serán recuperados dentro del primer trimestre del 2018.

La recuperación de valores por IVA tramitados en el año 2016 comprendió un periodo de tiempo mas amplio, Enero – Agosto, mas en el 2017 los periodos recuperados fueron Enero – Junio, el valor pendiente de recuperación a la fecha asciende a USD \$ 363.000.

COMPRAS

Con nuestros proveedores nacionales de Materia Prima Directa e Hilos, la relación comercial continúa, algunos de ellos nos están abasteciendo también de materia prima indirecta, y el servicio de arriendo de instalaciones.

Durante el año 2017, Distrishoes S.A permanece importando materia prima directa a nuestros proveedores extranjeros continuos y nuevos.

RECURSOS HUMANOS

La empresa complementó los lineamientos de Seguridad y Salud Ocupacional, con el asesoramiento externo de un técnico capacitado, que permitió implementar todos y cada uno de los procesos, controles necesarios para dar cumplimiento con los organismos de control.

PRODUCCION

El costo promedio real de mano de obra Directa oscila USD 4,88 la Hora Hombre, que constituye un ahorro del 11% frente a la tasa presupuestada de USD 5.50

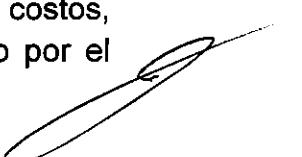
En el año 2017 se ha trabajado para seguir mejorando el proceso productivo a través de la minimización de reclamos generados por parte de las empresas aparadoras, estos aplican de su totalidad a un 80% debido a problemas de tono y/o lona mal tejida.

Se estableció que a través de la Gerencia de Operaciones de Distrishoes S.A, se ejecute un control pormenorizado de las operaciones de empresas aparadoras, de tal forma que para este año han sido levantados presupuestos en todas las empresas y se han ejecutados los respectivos seguimientos, del Sistema ADEMPIERE, se está desarrollando la implementación de nuevos controles como proceso de producción y control de planta con el apoyo financiero y técnico de Distrishoes S.A.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA

La contabilidad y los Estados Financieros, se elaboraron conforme la aplicabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), las leyes tributarias vigentes, el IESS, SRI, código de trabajo, y se ha cumplido cada uno de los requerimientos de información de los organismos de control.

Los estados Financieros a considerarse son Balance General; compuesto por Activo, Pasivo, Patrimonio; Estado de Resultados que incluye ingresos, costos, gastos, utilidad del ejercicio; y el Estado de Flujo de Efectivo elaborado por el método directo el cual clasifica a las operaciones conforme su naturaleza.



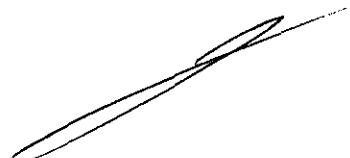
Se detalla a continuación las más destacadas operaciones ejecutadas que se llevaron a cabo por la necesidad de mantener primordialmente la liquidez de la compañía y cumplir a cabalidad con nuestros proveedores de materia prima:

1. Al cierre del ejercicio, el 95,82% de nuestras obligaciones con instituciones financieras fueron cubiertas, y el 4,18% pendiente será cubierto en el primer trimestre del año 2018.

El costo financiero originado en el año 2017 representa el 0.19% sobre las ventas netas.

2. Se recuperó a través de Notas de Crédito Desmaterializadas obligaciones de nuestros clientes de IVA por USD 893.078,59, de los cuales USD 699.000,00 fueron transferidas a Plasticaucho Industrial S.A quien nos entregó a cambio flujo de efectivo, USD 160.423,94 fueron utilizados en pago de impuestos, y USD 23.401,74 cubrieron la deuda que se mantenía con Plasticaucho Industrial S.A.
3. Por segundo año se consolida estados financieros con CAMOBO S.A, respecto del 2016 cabe indicar que al no ser aprobado la propuesta de fusión de las compañías por la junta de accionistas, la información financiera fue entregada de manera tardía a los organismos de control, lo cual generó el pago de multas.
4. La operación de venta de HILO a las empresas aparadoras generó un margen del 9.82 % anual sobre las ventas netas y aporta a la utilidad total con USD 13.535,07, con una disminución del 0.38% respecto del año 2016.
5. La obligación contraída por el Sr. Oswaldo Holguin, con Distrishoes S.A, y donde se mantiene como garantía un bien inmueble, viene cumpliendo la cancelación de la obligación conforme el acuerdo firmado, así como también los pagos por arriendo de vivienda han sido cubiertos de manera oportuna.
6. Distrishoes S.A remitirá al SRI por segundo año únicamente el Anexo de Operaciones con Partes Relacionadas, este no contempla un AJUSTE puesto que todas las operaciones se manejan dentro de los contextos legales y tributarios.
7. Dentro del grupo de ingresos gravados de impuesto a la Renta por concepto de Ingresos no sujetos de Renta este año se reporta únicamente USD 9.465,10 que refleja una disminución considerable del 2.97% frente al 2016.

Análisis financiero al contexto de los Estados Financieros:



ACTIVO CORRIENTE.- En el cual se hallan registradas las operaciones conforme su vencimiento de hasta 12 meses y presenta un crecimiento del 24.74% en relación al 2016.

Activo Disponible, el cual lo conforman los activos líquidos y depósitos representan el 18.41% del Activo Corriente, de los cuales el 99.94% del grupo está determinado por el Efectivo y el equivalente de efectivo.

Activo Exigible; que comprende las obligaciones de nuestros clientes y representa el 52.54% del Activo Total, de los cuales el 60.23% lo abarcan Vestetexsa C.A y Oswaldo Holguin Cia. Ltda, los plazos de vencimiento han sido cumplidos a cabalidad. Los valores pendientes de IVA de todas las empresas aparadoras serán recuperados dentro del primer trimestre del 2017, a excepción de Camobo S.A ya que cancelan sus obligaciones incluido el IVA.

Inventarios; representa el 25.37%, del cual el 87, 74% lo cubre Materia Prima Directa, cuyo incremento respecto de ese mismo año del 14.94% está representado por las importaciones de Vizantino, Galápago Nieve, Termoplástico.

Gastos Anticipados y Otros, representa el 3,68%, de los cuales el 95.04% incluye retenciones de IVA y fuente del año 2017.

ACTIVO NO CORRIENTE; se encuentran registradas las operaciones cuyo vencimiento es mayor a 12 meses, este sufrió una disminución del 14.26% vs el 2016, variación definida por inversiones en Acciones, obligaciones con Garantía a largo Plazo (Oswaldo Holguin), impuestos diferidos por créditos tributarios no compensados.

Activo Fijo Depreciable, representa el 27.13% del Activo no Corriente, dentro del cual el 95.93% corresponde a Maquinaria y Equipo, con la novedad que se importó nueva maquinaria para mejorar el proceso productivo.

Inversiones a largo Plazo, representa el 58.87% el cual está compuesto por la acciones adquiridas a Transvefatec S.A por USD 10.000 , Camobo S.A por USD 209.373,96.

PASIVO CORRIENTE, refleja un crecimiento del 8.41% en relación al 2016 y este representa el 97.33% del Pasivo Total, de los cuales nuestras obligaciones con Proveedores se lleva el 86.90% , la obligación corriente con bancos sufrió una caída del 49.76% respecto del año 2016, debido a los siguientes movimientos:

- En febrero del 2017 se cancela la última cuota del crédito obtenido con el Banco de la producción cuyo monto de capital superaba los USD 101.000
- En marzo 2017, se adquiere una nueva obligación bancaria con el Pichincha a un año plazo.

Por lo tanto la obligación pendiente con bancos al cierre del 2017 corresponde al 4.18% del grupo.

PASIVO NO CORRIENTE, corresponde al 2.67 % del Pasivo Total, donde el principal rubro que lo conforma corresponde provisiones de jubilación patronal y desahucio conforme calculo actuarial, para lo cual se utilizó la tasa de interés Americana.

PATRIMONIO

Este se encuentra determinado por el capital social, reservas, resultados de los ejercicios, y el rubro de aplicación NIIF por primera vez, el cual ha registrado un incremento del 30.20% en relación al año 2016.

La aprobación de la junta de accionistas para el aumento de capital, no pudo ser concluida, el proceso se lo inicio a fines de diciembre 2017 y se concluirá en el 2018 por un valor de USD \$ 300.000.

INGRESOS

A nivel general obtuvimos una disminución del 8.87% respecto del año 2016, y respecto del presupuesto el cumplimiento supero 95.51%, el costo de ventas alcanza el 90.53%, margen de ventas 9.21%, gastos operacionales 3.80%, que en relación al 2016 hubo un incremento del 16.07%, la empresa este año registra el costo financiero en 0.21%, disminución considerable del 69.67% respecto de las obligaciones financieras en el 2016.

En el mes de julio 2017, Distrishoes S.A se vio obligado a establecer una nueva lista de precios de cortes troquelados debido a un incremento del 11% en el costo de materia prima fijado por nuestro proveedor directo.

La contribución fiscal de impuesto a la renta para el Estado en el 2017 es del 0.95% sobre el total de ingresos, y presenta una disminución del 20.76% respecto del aporte fiscal del 2016.

CAPITAL SOCIAL Y DESTINO DE UTILIDADES

La Administración recomienda:

1. No distribuir las utilidades USD \$ 285.983,38 y solicita la opinión de los Señores accionistas para el incremento de la Reserva Facultativa,

Expresamos que se han dado todas las facilidades a la Comisaría Revisora y a la compañía AUDITRICONT CIA. LTDA, auditores externos, para que puedan realizar





sus evaluaciones y emitan los informes respectivos sobre los estados financieros, por el ejercicio económico al 31 de diciembre del año 2017.

Damos a conocer que se han cumplido con las disposiciones Estatutarias y Legales, pagos Municipales, obligaciones con la Superintendencia de Compañías y con el Servicio de Rentas Internas. No se han registrado hechos extraordinarios en lo administrativo, legal y laboral, los informes y balances han sido elaborados en forma legítima y revelan el estado actual de la compañía; se entregó al Comisario Revisor la información para la elaboración del informe pertinente; se ha cumplido con las obligaciones con el sector financiero y con los clientes e instituciones públicas y privadas.

La empresa agradece a su capital humano, quienes se encuentran preparados, capacitados, experimentados, en los cuales hemos logrado encontrar el apoyo profesional, incondicional y leal en el desempeño de sus funciones para la consecución de los planes y metas trazadas, lo que han permitido obtener los resultados que hoy presentamos.

Nuestro agradecimiento a los señores Accionistas por la confianza depositada en nuestra Administración durante el año 2016.

Ambato, 28 de marzo de 2018.

Atentamente,

XAVIER H. CUESTA VASCONEZ
PRESIDENTE

FRANCISCO J. CUESTA MIÑO
GERENTE GENERAL