



## INFORME CONJUNTO DE LA ADMINISTRACION

### CORRESPONDIENTE AL AÑO 2013

#### SEÑORES ACCIONISTAS:

Para dar cumplimiento con el Estatuto Social y la Ley de Compañías, presentamos a los señores Accionistas de DISTRISHOES S.A., el informe conjunto de La Administración, correspondiente al período económico 2013.

Durante el año 2013 el desempeño de la economía ha tenido un crecimiento del producto interno bruto de alrededor del 4.1% anual, el valor del PIB a precios constantes es de alrededor de USD 66.500 millones de dólares; la balanza comercial tuvo un saldo negativo de USD 1.083 millones de dólares; las exportaciones totales del crudo ecuatoriano llegaron aproximadamente a USD 25.000 millones de dólares, llegando el precio promedio del barril del petróleo a USD 95.6; el sector privado concretó sus exportaciones en productos primarios como el banano, cacao, camarón, flores y productos de mar, mientras que por el lado de las importaciones las principales fueron, combustibles, materias primas, bienes de consumo y de capital. La tasa de inflación anual se desaceleró a 2.7% en el 2013, en un porcentaje más bajo registrado que en el 2012 de 4.16%, la canasta familiar se ubicó en USD 620.86 mientras que el ingreso mensual de una familia de 1.6 miembros fue de USD 593.60.

El saldo de la deuda pública y privada para el año 2013 es de USD 21.144 millones de dólares, la interna USD 8.625 millones y la externa USD 12.519 millones. El Ecuador incrementó su deuda con China a través de una venta anticipada del crudo ecuatoriano por USD 2.000 millones. En los acuerdos comerciales con la Unión Europea se tiene el optimismo de que en el año 2014, se pueda tener una respuesta favorable. La nueva matriz productiva impulsada por el Presidente de la República y delegada la implementación a su Vicepresidente se fundamenta en tres pilares como son, el desarrollo de industrias básicas, el fomento del talento humano y el apoyo a la empresa privada mediante el sistema de compras públicas. Es importante presentar la baja representatividad de la inversión extranjera que alcanzo al 0.6% del PIB en el año 2013, cifra que está muy por debajo a las registradas por los países vecinos Colombia y Perú; 6,2% y 4,3% respectivamente.

Varios hechos nacionales se dieron durante el año 2013, el Presidente Rafael Correa, gana las elecciones presidenciales en primera vuelta con un 57.17% y en la Asamblea Nacional tiene una mayoría absoluta; se aprueba la Ley Orgánica de Comunicación (LOC) en la que se incorporan figuras novedosas y polémicas. El Ecuador renuncia unilateralmente a la ATPDEA; el país, bajo el liderazgo de su Presidente, lleva adelante la campaña "mano sucia de CHEVRON", que es una arremetida contra el caso Texaco y los juicios que se tienen pendientes; también se pone fin a la iniciativa YASUNI ITT, lo que permitirá explotar el crudo en ese sector en la Amazonía ecuatoriana.

En U\$D -1.084 millones de dólares cerró la balanza comercial correspondiente al periodo enero-diciembre 2013, según datos del Banco Central. Se trata de una de las cifras más altas de déficit registrada en dólares y solo superada por la del 2010, cuando fue de U\$D -1.979 millones de dólares.

La balanza total está conformada por la balanza petrolera que, de enero a diciembre, fue positiva al alcanzar 8.027,5 millones de dólares. Sin embargo, la cifra es menor en 323,1 millones de dólares a la del 2012. O sea que Ecuador tuvo un resultado menos favorable que el año pasado en cuanto a compra y venta de productos petroleros. Esto sobre todo por el tema de la necesidad de importación de derivados de petróleo, producto de la paralización programada de la Refinería de Esmeraldas.

Entre tanto, la balanza no petrolera llegó a U\$D - 9.111,5 millones de dólares. La cifra es superior inclusive al déficit registrado en el 2010 (- 7.609 millones de dólares).

La variación acumulada de las exportaciones no petroleras con Venezuela tiene un porcentaje de - 40% y en importaciones -42%; mientras que con el Mercado Común Centroamericano es de 13% en exportaciones y 18% en importaciones. Con la CAN esta variación es de 6% para exportaciones y 6% para importaciones.

La adhesión al MERCOSUR depende de la flexibilidad que presente este bloque para que Ecuador aplique un arancel externo diferenciado; dado que no tenemos moneda doméstica.

Finalmente como hechos importantes a nivel mundial mencionamos la crisis en varios países del medio oriente como Irán y Siria que han puesto

en jaque al mundo entero y que han presionado en las negociaciones de petróleo a nivel mundial. Varias protestas de descontento social se han dado en Sudamérica en países como Brasil y Argentina y un hecho muy importante es la firma de la alianza del Pacífico entre los países de México, Chile, Colombia y Perú y que se refiere a la eliminación de aranceles entre estos países a partir del año 2014.

## LA EMPRESA-ANTECEDENTES

La empresa estabiliza sus actividades a través del levantamiento de procesos e incorporación de un sistema informático confiable, a partir del segundo semestre del año 2013.

A partir del primero de septiembre, se traslada la actividad de lavado de bota plástica usada a la empresa SEREMPLA.

La nueva dinámica productiva presenta a una empresa con 45 colaboradores, de los cuales 77.78% representan mano de obra directa, cumpliendo con el porcentaje de ley de trabajadores con capacidades especiales.

## ESTADOS FINANCIEROS

El Activo de la empresa asciende a U\$D 3'071.719,94 de los cuales el 52.70% representan documentos y cuentas por cobrar a clientes y el 13.92 % los inventarios que son necesarios para la operación de la misma. En cuanto a los Pasivos que suman U\$D 2'927.366,18 la totalidad son corrientes y se concentran en las cuentas por pagar a proveedores, especialmente TEIMSA.

La cuenta por cobrar asciende a U\$D 1'636.199,50, detallado a continuación:



EMPRESAS APARADORAS	FACTURACION	IVA	SALDO	%
ARQ. HERNAN DARQUEA SEVILLA	-	113,830.45	113,830.45	6.96%
CALZALONA S.A.	99,020.34	88,474.02	187,494.36	11.46%
CAMOBO S.A.	160,539.81	183,067.57	343,607.38	21.00%
HOLGUIN MINO OSWALDO	17,409.44	2,110.24	19,519.68	1.19%
OSWALDO HOLGUIN MINO CIA. LTDA	234,828.18	124,316.81	359,144.99	21.95%
KUMARA	27,896.97	40,010.56	67,907.53	4.15%
PLASTICAUCHO INDUSTRIAL S.A.	207,800.60		207,800.60	12.70%
VESTETEXSA C.A.	162,927.97	173,966.54	336,894.51	20.59%
<b>Total general</b>	<b>910,423.31</b>	<b>725,776.19</b>	<b>1,636,199.50</b>	<b>100.00%</b>

La cuenta por pagar asciende a USD 2.827.741, de los cuales a TEIMSA corresponde USD 670.341,54 con fecha de vencimiento 30 de diciembre del 2013 y el valor USD 1.929.492,24 corresponde a las compras al 31 de diciembre con plazo negociado de vencimiento en el año 2014. PLASTICAUCHO INDUSTRIAL corresponde USD 102.204,17 con fecha de vencimiento 30 de Diciembre de 2013, USD 115.571,95 con plazo negociado de vencimiento en el año 2014 y otros proveedores USD 10.131,10.

Esto deriva en un capital de trabajo diciembre 2013 de USD – 49.914,22. La empresa necesita un valor de U\$D 380.000 como capital de trabajo para sus operaciones.

Las Ingresos por venta ascienden a U\$D 12'145.804,34 con un margen de contribución del 2.97 %, los gastos de administración, ventas y otros representan el 1.90% sobre la venta. Este movimiento nos genera a final del año una utilidad antes de impuestos y participación de U\$D 162.791,18.

Informamos a los señores Accionistas que se han cumplido con las disposiciones Estatutarias y Legales por parte de la Administración, igualmente con los Impuestos Municipales de Renta y obligaciones con las Superintendencia de Compañías, no se han registrados hechos extraordinarios en lo administrativo y legal, los balances e informes reflejan la realidad de la compañía y son auténticos, los mismos que han sido conocidos por el señor Comisario Revisor y la Auditoría Externa y las obligaciones con todos los relacionados han sido minuciosamente observados.



## OPERACIONES

En el área de troquelado se han procesado 15'018.729 pares con 35 colaboradores en Mano de Obra directa, 4 colaboradores en Mano de Obra indirecta y con 2 técnicos de mantenimiento. Se incorpora como Subgerente de Producción el Ing. Cesar Holguin, ya que renunció el Ing. Guillermo Arias.

## ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS

El 10 de septiembre del 2013, culminó a través de un acta que menciona todas las actividades ejecutadas, el apoyo de la empresa PLASTICAUCHO INDUSTRIAL en el levantamiento de los procesos internos de la Compañía y el 25 de Noviembre del levantamiento de los perfiles de todo el personal. Estos documentos están aprobados por la Gerencia General.

Desde el mes de Junio se incorporó como Contadora General la Sra. Martha Noraiva Molina.

Finalmente es importante que el ciclo operacional actual entre el plazo del proveedor (75 días) y el crédito con las empresas aparadoras (30 días) se cumpla estrictamente.

## CAPITAL SOCIAL Y DESTINO DE UTILIDADES

La Administración recomienda no distribuir las utilidades y solicita la opinión de los Señores accionistas para el incremento del Capital Social.

Expresamos que se han dado todas las facilidades a la Comisaria Revisora y a la compañía AUDITRICONT CIA. LTDA, auditores externos, para que puedan realizar sus evaluaciones y emitan los informes respectivos sobre los estados financieros, cortados al 31 de diciembre del año 2013.

1



# Distrishoes

Ambato - Ecuador

Agradecemos a los señores Accionistas por la confianza dispensada.

Ambato, 1 de marzo de 2014.

Atentamente,

ANDRES CISNEROS CADENA  
**PRESIDENTE**

FRANCISCO CUESTA MIÑO  
**GERENTE GENERAL**