



INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN

PRESENTADO A LA JUNTA DE ACCIONISTAS

DISTRISHOES AÑO 2010

Señores Accionistas:

La Administración de Distrishoes presenta a ustedes el Informe General de Actividades del año 2010, y de esta manera cumplir con lo dispuesto en la Ley de Compañías y el Estatuto Social vigente de la empresa.

Los principales indicadores económicos del país durante el año 2010 fueron: El Producto Interno Bruto llegó a 56,998 millones de dólares, el PIB creció 3,73% en el año y llegó a un valor per cápita de 4,071 dólares; la inflación al consumidor llegó al 3,33% al final del año, la inflación al Productor fue el 6,67%, las reservas internacionales de libre disponibilidad se ubicaron en un valor 2,622 millones de dólares, la balanza comercial al final del año fue negativa en algo más de mil millones de dólares. El desempleo se ha reducido al 6,1% en relación al año pasado. La deuda externa del Estado fue de 8,729 millones de dólares y la deuda total del país fue de 13,847 millones de dólares.

El precio promedio del crudo ecuatoriano fue de 68,24 dólares por barril, cifra mayor a los 53 dólares alcanzado el año 2009. Los depósitos en el sistema financiero alcanzaron una cifra cercana a los 16,000 millones de dólares. Las recaudaciones del Servicio de Rentas Internas llegaron a 8,357 millones de dólares.

Durante el año en análisis los resultados no fueron los esperados en el negocio de Distrishoes. Varios problemas fueron los causantes de estas dificultades entre los que podemos mencionar. Primero, la falta de un claro conocimiento del negocio de venta a consumidor final. Segundo, la consecuencia de malas decisiones tomadas en años anteriores en cuanto a la ubicación de las tiendas y su formato. Tercero la falta de un lineamiento estratégico adecuado a la administración operativa del proyecto.

En buena parte los estados financieros de la empresa se vieron afectados por el cierre definitivo de tres de las seis tiendas que disponía a inicios del 2010. En el mes de Septiembre se cerró la tienda de la Península de Santa Elena, en el mes de Octubre se cerró la tienda de Daule y en el mes de Diciembre dejó de operar la tienda de Milagro. Los muebles y enceres de dichas tiendas fueron vendidas a empresas relacionadas.

A partir de abril del año 2010 se inició la venta de productos de marca Venus a clientes que se los denomina institucionales quienes se caracterizan por comprar cantidades importantes de producto para el consumo de los trabajadores que tienen empleados en sus empresas. Al final del año estas ventas fueron un porcentaje importante de la facturación total de la compañía.



Durante el año 2010 se realizaron dos contratos con la empresa Plasticaucho Industrial S.A. el primero por prestar servicios administrativos de venta al detal de los productos que dicha empresa vende a sus propios empleados y el segundo un acuerdo de promoción de las marcas que la empresa comercializa en el mercado ecuatoriano.

La conciliación tributaria determina la necesidad de entregar a los trabajadores por mandato legal de 15% de participación el valor de 525,83 dólares así como también un monto de 5763,59 dólares por impuesto a la renta. Este valor tan alto de impuesto a la renta es el resultado de la aplicación de la nueva disposición tributaria respecto al impuesto mínimo a la renta de las empresas. El resultado final es una perdida tributaria de 2.783,87 dólares para el año 2010

Luego de cumplir con lo dispuesto en la ley sobre la constitución de reservas, la administración recomienda mantener los resultados del año en la cuenta perdida de ejercicios anteriores.

Durante el 2011 se deberán tomar las medidas pertinentes para clarificar el destino de la empresa en la unidad de negocios de venta al detal o en otras que los señores accionistas consideren adecuada. Complementariamente a las dos opciones se podrá dar un uso a los activos que facilite la investigación de mercados de empresas relacionadas.

En nuestro país el año 2011, comenzó con la discusión política centrada en la consulta popular impulsada por el Presidente de la República. Esperamos que los resultados demuestren el verdadero sentir de los ciudadanos, y no como en otras ocasiones, que las consultas populares se transformen en plebiscitos de aceptación de la gestión del jefe de gobierno de turno.

La Administración deja constancia de su agradecimiento a ustedes señores accionistas, a los miembros del directorio, a los ejecutivos de la compañía y todos los colaboradores por el apoyo recibido durante el año 2010.

José Cuesta Vásquez
Presidente del Directorio

Xavier Cuesta Vasconez
Gerente General

