

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN**  
**PRESENTADO A LA JUNTA DE ACCIONISTAS**  
**DISTRISHOES AÑO 2009**

Señores Accionistas:

La Administración de Distrishoes presenta a ustedes el Informe General de Actividades del año 2009, y de esta manera cumplir con lo dispuesto en la Ley de Compañías y el Estatuto Social vigente de la empresa.


Durante el año pasado el presidente Correa fue reelecto por 4 años adicionales los cuales terminarán en Agosto del 2013; así también se eligieron Asambleístas Nacionales y Provinciales, Prefectos, Alcaldes, Consejeros y Concejales.

Los principales indicadores económicos del país durante el año 2009 fueron: El Producto Interno Bruto llegó a 51,106 millones de dólares, el PIB creció 0,98% en el año y llegó a un valor per cápita de 3,649 dólares, la inflación al consumidor llegó al 4,31% al final del año, la inflación al Productor fue el 1,53%, las reservas internacionales de libre disponibilidad se ubicaron en un valor de 3,792 millones de dólares, la balanza comercial al final del año fue negativa en 332 millones de dólares. El desempleo se ha incrementado al 7,9% en relación al año pasado. La deuda externa del Estado fue de 7,364 millones de dólares y la deuda total del país fue de 13,286 millones de dólares. El precio promedio del crudo ecuatoriano fue de 53 dólares por barril, cifra menor a los 82,99 dólares alcanzado el año 2008. Los depósitos en el sistema financiero fueron alrededor de 14,000 millones de dólares. Las recaudaciones del Servicio de Rentas Internas llegaron a 6,275 millones de dólares.

Durante el año en análisis los resultados no fueron los esperados en el negocio de Distrishoes. Varios problemas fueron los causantes de estas dificultades entre los que podemos mencionar. Primero, la falta de un claro conocimiento del negocio de venta a detallistas. Segundo, la falta de producto adecuado en cada tienda por dos motivos, el primero la limitación de importaciones de calzado declarada por el gobierno a inicios de año y la segunda la consideración de Plasticaucho como único proveedor para abastecer las tiendas. Tercero, La inadecuada determinación de los lugares en los cuales se ubican los puntos de venta a nivel nacional. Cuarto, La falta de un lineamiento estratégico claro sobre la ubicación estratégica de las tiendas de calzado. Quinto, la falta de continuidad en la administración del proyecto.

Todos los motivos expuestos limitan el adecuado funcionamiento del negocio y restan capacidad de desarrollo del mismo. Las ventas por medio de este tipo de tiendas es uno de los dos sistemas comerciales de mayor crecimiento en el país y la región en los últimos años. El otro sistema de mucho crecimiento es la venta por catálogo.

Durante el año 2009 se realizaron dos contratos con la empresa Plasticaucho Industrial S.A. Uno por prestar servicios administrativos de venta al detal de los productos que dicha empresa vende a sus propios empleados y el segundo un acuerdo de promoción de las marcas que la empresa comercializa en el mercado ecuatoriano.

 La conciliación tributaria determina la necesidad de entregar a los trabajadores por mandato legal de 15% de participación el valor de 558,87 dólares así como también un monto de 791,73


dólares por impuesto a la renta. El resultado final a disposición de los señores accionistas previo la separación de la reserva legal es de 2.375,20 dólares.

Luego de cumplir con lo dispuesto en la ley sobre la constitución de la Reserva Legal, la administración recomienda destinar la totalidad de los resultados logrados durante al año 2009 a incrementar la Reserva Facultativa.


Durante el 2010 se han tomado las medidas correctivas necesarias para evitar continuar atravesando los mismos problemas antes mencionados en este informe. Se estructuró de mejor manera la administración del negocio y se iniciaron compromisos de compra de mercadería con nuevos y adecuados proveedores.

Luego de muchos años el 2010 será un año sin elecciones de ninguna naturaleza por lo que se espera que sea políticamente más tranquilo en relación a los anteriores. Aspiramos que dicha tranquilidad sea beneficiosa para el desarrollo de las actividades empresariales en nuestro país.

La Administración deja constancia de su agradecimiento a ustedes señores accionistas, a los miembros del directorio, a los ejecutivos de la compañía y todos los colaboradores por el apoyo recibido durante el año 2009.



Jose Cuesta Vasconez  
Presidente del Directorio



Xavier Cuesta Vasconez  
Gerente General