

INFORME DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2017

Pelileo a, 10 de abril del 2018

Señores

SOCIOS DE LA JUNTA DE LA ESCUELA DE CAPACITACION DE CONDUCTORES NO PROFESIONALES
ESCUDECONP S.A.

De mis consideraciones:

Estimados Miembros de la Junta de Socios y señor comisario revisor de la Escuela de Capacitación de Conductores no Profesionales ESCUDECONP S.A., todos aquellos que directamente o indirectamente se relacionan a nuestra empresa, tengo a bien el dirigirme a todos ustedes, para comunicarles las principales actividades ejecutadas a lo largo del ejercicio 2017. El propósito de quienes conformamos la escuela es la de continuar aportando al crecimiento continuo de nuestro país, nuestros alumnos y nuestros colaboradores, en beneficio de nuestros socios.

La estrategia principal en la que nos hemos enfocado para el crecimiento de la compañía en el año 2017 es la oportuna atención a los alumnos y mejora de la calidad de servicio a nuestros Clientes y expandir nuestra gestión tratando de abrir la mayor captación del alumnado en otros sectores.

El año 2017 fue un año de progreso en relación al año 2016, ya que se logró nuevamente una utilidad de un 6.95% en relación a las ventas con un crecimiento en el margen de alumnos por medio de un marketing exhaustivo en los medios de comunicación

Se muestra una tendencia creciente de los recursos enfocados a ampliar nuestro campo de acción como lo mencione anteriormente como parte de una estrategia prudencial sostenida.

Destacaremos los principales elementos en diversas áreas de gestión que evidencian el cumplimiento de los objetivos de la empresa:

GESTION FINANCIERA:

En lo que compete a cartera vencida para el año 2017 se ha hecho la máxima gestión que se ha podido es así que se redujo en un 50 % en relación al año 2016 sin tomar en cuenta la cartera vencida de años anteriores la cual se trató de recuperar, pero como ustedes saben se nos está volviendo incobrable por qué la vigencia de los documentos es de 2 años y la cartera que llevamos arrastrando viene desde 2012 por la razón se pidió al área de contabilidad que se comience a realizar una provisión a cuentas incobrables de esta cartera.

Es importante mencionar que, durante el 2017, la empresa internamente redujo los márgenes de gastos en relación al año 2016 como son nomina, sobretiempos y comisiones ya que se ha trabajado con el personal neto y necesario, tomando en consideración que la captación de alumnos en relación al año 2016 se incrementó, pero pese a ello no hemos podido aun cubrir los pagos con empleados al 100%, ya que el año 2016 fue bastante crítico y se reflejó un valor bastante alto en cuentas por pagar.

La variabilidad percibida en el entorno político y económico del país nos ha obligado a la aplicación de estrategias prudenciales y de austeridad para poder mantener los fondos disponibles en el banco y cubrir los gastos mínimos de cada mes.

Se publicitó por medio de las campañas de Educación Vial que se realizaron en las de la localidad conjuntamente con la policía nacional

En el rubro de Propiedad de planta y Equipos, los Vehículos que son nuestra herramienta de trabajo, se tiene que indicar la adquisición de 4 vehículos Chevrolet SPAR 2017 los mismo que reemplazaron a la antigua flota que tenía la compañía cada uno valorado en 11333.00 más impuestos los cuales fueron adquiridos 3 de ellos a crédito y de contado con su respectiva entrada misma que derivó con la venta de los 3 vehículos que ya se encontraban fuera de su tiempo de servicio, así mismo cabe recalcar que se está gestionando la compra de 5to vehículo que se desea adquirir en el presente año 2018, de igual forma se realizó la aducción de una computadora tipo laptop marca hp para poder incluir el software del equipo psicosensoométrico el cual por la agencia nacional de tránsito ya debía estar homologado y en funcionamiento acorde con las disposiciones de la ANT sugiere, el trámite aun se encuentra en proceso

PASIVOS Y PATRIMONIO

En nuestros pasivos los márgenes que se están cancelando son, el que tenemos comprometidos con CENTRALCAR por la adquisidora de vehículos antes mencionados teniendo que cumplir con las

cuotas mensuales hasta el mes de junio del año 2019 con una mensualidad de Usd. 1201.26 según el plan de pagos.

En la cartera de proveedores el margen es minino ya que se realizan las adquisiciones y se cancela dentro de los 30 días de la compra.

Los otros pagos que se tienen que realizar mensualmente como es el pago de la nomina, los impuestos y el IESS que se cancelan por medio de convenios para cubrir las cuotas mensuales

Entre las gestiones realizadas en al año 2017, cabe recalcar las más importantes como son:

- Pago del impuesto del año 2016 con la venta de un auto
- Adquisición de 4 vehículos Chevrolet año 2017
- Asistencia de reuniones periódicas a la ANT Quito para socialización y apoyo de la Escuela

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:

Los ingresos totales ascienden a un monto de USD 190879.08 según lo indicamos en el cuadro siguiente:

INGRESOS	190879.08
Ingresos Operacionales	190879.08
Descuentos y Devoluciones	0
Ingresos No Operacionales	0
COSTOS Y GASTOS	177605.52
Gastos de administración y venta	176,096.72
Gasto No deducible	433.11
Gastos Financieros	321.29
UTILIDAD DEL EJERCICIO	<u>13273.56</u>

La utilidad que vemos reflejada como resultado del ejercicio del año 2017, se da por el esfuerzo de quienes conformamos el personal administrativo e instructores de ESCUDECONP S.A, quienes hemos puesto el hombro para poder sacar a la empresa adelante buscando alumnos, mejorando cada día la atención al cliente buscando el crecimiento en cada una de las aéreas, procurando dar siempre e l mejor servicio a nuestros alumnos sin esperar nada a cambio

TALENTO HUMANO

Escudeconp, es una empresa que esta aferrada a cumplir con todas las disposiciones que regulan es aspecto laboral tratando como ya indiqué anteriormente el optimizar las actividades con el personal necesario.

Es por ello que cobra vital importancia el velar y mejorar continuamente por las percepciones del socio sobre la institución al igual que la comunidad a través de la gestión de responsabilidad social.

Algunos datos podrán dar fe de lo antes mencionado:

En resumen, ESCUDECONP, ha aportado positivamente a su comunidad con crecimiento sostenido durante el 2017 y manejando niveles de prudencia financiera, gestionando el riesgo y mejorando continuamente en beneficio de nuestros socios.

Agradecemos todo el apoyo brindado durante este período a la Asamblea de Representantes, al Consejo de Administración, al Consejo de Vigilancia, a los ejecutivos, a los empleados, cuyo trabajo constante nos ha permitido alcanzar los logros y éxitos institucionales y nos ayudará a cumplir los retos futuros.

“Cuando quieres realmente una cosa, todo el Universo conspira para ayudarte a conseguirlo.”

Paulo Coelho



ING. ALEX CHICO
GERENTE - PROPIETARIO