

INFORME DE ACTIVIDADES GERENCIALES DEL AÑO 2016

Pelileo a, 07 de Abril del 2017

Señores

ACCIONISTAS DE LA JUNTA DE LA ESCUELA DE CAPACITACION DE CONDUCTORES NO PROFESIONALES ESCUDECONP S.A.

De mis consideraciones:

Estimados Miembros de la Junta de Accionistas y señor comisario revisor de la Escuela de Capacitación de Conductores no Profesionales ESCUDECONP S.A., todos aquellos que directamente o indirectamente se relacionan a nuestra empresa, tengo a bien el dirigirme a todos ustedes, para comunicarles las principales actividades ejecutadas a lo largo del ejercicio 2016. El propósito de quienes conformamos la escuela es la de continuar aportando al crecimiento continuo de nuestro país, nuestros alumnos y la empresa en general.

Como siempre año a año hemos venido impulsando con mucho criterio el enfoque en la atención al cliente y en todo lo que implica el proceso de seguimiento y aprobación de los cursos de conducción, para luego de haber obtenido el título que es el único documento habilitante puedan sacar la licencia de conducir tipo B sin ningún problema cada uno de los alumnos que se inscriben en nuestra Escuela razón por la cual nuestros alumnos llegan a tener un criterio más amplio de responsabilidad en la conducción y hemos recibido felicitaciones por parte de la Agencia Nacional de Tránsito indicándonos que nuestros estudiantes aprueban los exámenes de manera inmediata .

El año 2016 con gran sorpresa, fue un muy difícil para todas las escuelas de conductores no profesionales , producto de la resolución impuesta por la Agencia Nacional de Tránsito que es nuestro ente regulatorio, obligándonos a firmar un convenio para la emisión de Certificados de Conducción a las personas con conocimiento de manejo , en el cual el aspirante a conductor obtenga la licencia sin haber realizado un curso, con un valor de 42.00 +IVA , dando una baja significativa en nuestros ingresos de alumnos ya que el tiempo de obtención de la licencia es inmediato y por esta razón muchas personas optaron por no seguir el curso. Aduciendo que el curso tarda quince días y el título 15 días más en retornar de la agencia debidamente Avalado lo cual nos da un mes de diferencia al contrario que el certificado a partir del día que se presenta el aspirante tenemos 48 horas hasta que se cargue en el sistema sus datos lo que significa que en seis días ya obtendría la licencia siempre y cuando apruebe el examen en la ANT.

Paradójicamente el tema de las pérdidas financieras en años anteriores nos han afectado notablemente ya que por varias ocasiones he solicitado a los Accionistas a desistir de un sueldo

que no debían percibir ya que legalmente han incumplido con horarios de trabajo y responsabilidades con la empresa, que dan una sumatoria anual de 24498.00 Dólares americanos .

dinero que nos hubiese servido para una paulatina regulación de pagos y crecimiento de la Escuela; Razón por la cual tras diálogos con los señores Accionistas para nuevas inversiones para capitalizar la empresa, los llevo a la venta de 120 acciones por parte de la Señora Nivia García Prias a favor de la Señora María Susana Iturralde y posterior al señor Carlos Villena Chávez a vender 120 acciones más a favor de la Señora María Susana Iturralde, para de esta manera deslindarse de posibles responsabilidades al momento de una liquidación y cierre de la Escuela. Y al palpar la situación económica y comprender que en verdad no existen ingresos para cubrir los sueldos y beneficios de ley de Accionistas y empleados.

Mediante gestión Gerencial se quiso realizar créditos en diferentes entidades bancarias y por análisis de arrastre de pérdidas de años anteriores que ha tenido la empresa no fueron posibles lo cual nos ha afectado en un 100% ante cualquier gestión que hemos tratado de realizar absteniéndonos de gastos necesarios se a tenido que suspender a profesores técnicos y cubrir dicho servicio por parte de Gerencia y luchando el día a día contra las adversidades que se nos han presentado como ha sido el despido de empleados , no pago de sueldos , atraso en pago a proveedores, financiamiento a entidades gubernamentales Tales como IESS y SRI, acogiéndonos a varios convenios de pago de hasta doce meses en las entidades que nos lo han permitido.

GESTION FINANCIERA:

La cartera neta al 31 de Diciembre 2016 es de un 13% por un valor de USD. 23.400.52 dólares valores que se hacen gestión al final de ciclo para que los instructores exijan a sus alumnos a ponerse el día con los pagos respectivos, en el 2016 se ha obtenido un total de ventas de este ejercicio del el 37.51% por un valor de USD. 122.444.28, lo que quiere decir que tuvimos una disminución de un 62.50% de alumnos por ende de ingresos para la empresa lo cual ha sido preocupante ya que además de esto no ha existido un equilibrio por el tema de la recesión económica que afronta nuestro país.

Es importante mencionar que dado a los índices de ingresos que durante el 2016, que la empresa obtuvo se redujo los márgenes de gastos en relación al año 2015 como son en nomina, sobre tiempos ,comisiones y pagos a profesionales externos ya que se ha trabajado con el personal neto y necesario brindando el soporte técnico en clases teóricas Gerencia , cabe destacar que la reducción es en un 30% en relación al año 2015 ya que el total de gastos en el mismo fue de USD 201104.95 y este año es de USD 178313.02 dándonos una notable diferencia de USD 22791.93

La variabilidad percibida en el entorno político y económico del país nos ha obligado a la aplicación de estrategias prudentiales y de austeridad tenido que realizar en los primeros meses pagos en efectivo conforme el flujo de caja diario ya que no había un acuerdo entre los Accionistas para firma de cheques ya que se debía eliminar la firma de la socia Nivia García y el tramite de

ingreso de la nueva socia, demoro más de un mes por los tramites respectivos que solicitaba el banco, posterior a esto se procedió a firmar un convenio para pago de proveedores y nomina por transferencias bancarias ya que el flujo de efectivo depositado era mínimo por falta de liquides así que se opto por realizar parcializaciones en los pagos y abonos en efectivo según ingresara dinero a caja.

Cabe indicar que a dos ACCIONISTAS se les empezó a congelar los sueldos a partir del mes de Marzo siendo una deuda que hasta la fecha se sigue arrastrando y que a partir del mes de noviembre se congelo todos los saldos de los sueldos de toda la nomina para poder obtener algo de liquidez en los dos meses restantes del ejercicio.

Se gestiono a comienzos del año 2016 la venta de los Vehículos AVEO ACTIVO Placa TDN0135 de fabricación 2010 en un monto de Usd. 7.200 cada uno lo mismo que sirvió para adquirir un solo vehículo mas para la empresa ya de principio que se planifico vender los dos vehículos y con ese dinero financiar dos vehículos nuevos pero como indique anteriormente por cuestiones de iliquidez de la empresa la negociación de posibles créditos quedaron negadas actuando inmediatamente por la necesidad se adquirió un vehículo teniendo que realizar un préstamo temporal por la diferencia para cubrir en su totalidad la compra del mismo que incluída la matricula costo 16.620 USD .

Se apoyo en las campañas y múltiples invitaciones solicitadas por la Agencia Nacional De Transito de Tungurahua de manera económica con mesura y hasta donde nosotros como escuela hemos podido apoyar , el mismo que fue agradecido por parte de ellos, en este año se trabajo arduamente conjuntamente con AECON (Asociación de Escuelas de Conductores no Profesionales) en el tema de que vuelva la obligatoriedad de los cursos de conducción, ya que nos limito tremendamente lo de los Certificados llevando inclusive a la quiebra y cierre de algunas escuelas y las máximas autoridades aceptan y entra en estudio para su abolición quedando en espera y el desarrollo del nuevo reglamento de conducción el mismo que se presento a finales de noviembre, se ha llegado a diálogos con las autoridades del gobierno y con un logro muy importante que fue que nos den prorrogas y aceptación en lo referente a la renovación de unidades que era cada cinco años y aprobándonos la vida útil en 8 años por el momento quedando en espera del estudio que es que las unidades se renueven cada de 10 años y esperamos que en los primeros meses del año 2017 sean aprobadas todas nuestras peticiones .Es muy importante mencionar que con un control riguroso de los vehículos se pudo disminuir notablemente los gastos en mecánica y demás chequeos. En este año se logro algo muy importante para ESCUDECONP S.A que fue la unidad entre las Escuelas de Conductores No Profesionales de Tungurahua llegando a un consenso de trabajo y respeto entre las mismas.

PASIVOS Y PATRIMONIO:

En cuanto los pasivos de la empresa en relación al año anterior debido al déficit de ingreso de alumnos de la empresa se incrementado las deudas a proveedores y acreedores del estado e inclusive el pago de nomina, como se explico anteriormente se ha tratado de pagar por medio de abonos pero la deuda se viene arrastrando, se llego a un convenio de pago con cada uno de

nuestros acreedores para poder subsanar los pagos mensuales , en cuanto a lo que se refiere a pagos de servicios básicos se lo ha venido realizando sin ningún problema y el pago de arriendo de igual forma, cabe destacar que en este año el Lic. Neptalí Maroto incremento el valor del arriendo neto en un 10% aproximadamente el mismo que se mantuvo hasta el mes de octubre de 2016, tiempo en que el Licenciado Maroto vendió el inmueble en donde está ubicada la Escuela, el mismo que fue adquirido el señor Guillermo Torres, con quien se converso para que nos mantenga el mismo canon de arriendo hasta final de año.

Del patrimonio de la empresa como es de su conocimiento los tres autos están totalmente depreciados y el único vehículo con valor contable es el auto nuevo y en lo que se refiere a los bienes muebles tienen valor contable mínimo como se muestra en el balance.

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:

Los ingresos totales y gastos ascienden a un monto de USD 122.444.28 y 178313.02 respectivamente según lo indicamos en el cuadro siguiente:

INGRESOS	123549.14
Ingresos Operacionales	122444.28
Descuentos y Devoluciones	0.77
Intereses ganados	6.75
Ingresos No Operacionales	1098.11
COSTOS Y GASTOS	178313.02
Gastos de administración y venta	172737.71
Otros Gastos Operativos	210.54
Gasto No deducible	5364.77
PERDIDA DEL EJERCICIO	<u>(54763.88)</u>

La perdida reflejada en el resultado del ejercicio del año 2016, se da por el decrecimiento y malas informaciones de los medios de comunicaciones que indicaban radicalmente que ya no son necesarias las escuelas y los cursos de conducción y es más que cualquier padre de familia o pariente podría enseñarles para luego presentarse únicamente a solicitar un certificado lo cual nos afecto a todas las escuelas de conductores no profesionales al punto de que algunas tuvieron que serrar y otras nos encontramos en el mismo proceso y todo por no contar con sustentos económicos de provisión ya que durante años jamás pensaron en eso, y todo ello se refleja en el ausentismo de posibles alumnos a inscribirse para los diferentes cursos tanto de fin de semana como de ciclo regular viéndonos muy afectados y es por ello que se refleja la baja en un 80% aprox lo cual en cifras contables nos darían unos 79000 USD de captación en relación al número de inscritos en los diferentes cursos durante el año. También debo recalcar que fue un año muy difícil

en la captación de alumnos por lo que se tuvo que incrementar diversos sistemas de captación y a la vez tratar de luchar con los valores que cobran las otras escuelas por curso incentivando un mejor servicio en todo sentido

TALENTO HUMANO

Escudeconp, es una empresa que esta aferrada a cumplir con todas las disposiciones que regulan es aspecto laboral tratando como ya indique anteriormente el optimizar las actividades con el personal necesario.

Es por ello que cobra vital importancia el velar y mejorar continuamente por las percepción del socio sobre la institución al igual que la comunidad a través de la gestión de responsabilidad social.

Algunos datos podrán dar fe de lo antes mencionado:

En resumen, ESCUDECONP, ha aportado positivamente a su comunidad con crecimiento sostenido durante el 2016 y manejando niveles de prudencia financiera, gestionando el riesgo y mejorando continuamente en beneficio de nuestra empresa..

Se ha preocupado de seguir mejorando internamente acogiendo las recomendaciones de las áreas de control y entes de supervisión, e implementando mejores prácticas de forma constante.

Agradecemos todo el apoyo brindado durante este período a la Asamblea de Representantes, al Consejo de Administración, al Consejo de Vigilancia, a los ejecutivos, a los empleados, cuyo trabajo constante nos ha permitido alcanzar los logros y éxitos institucionales y nos ayudará a cumplir los retos futuros.

“La peor pérdida de tiempo es discutir con el fanático al que no le importa la verdad o la realidad, si no solo la victoria de sus intereses por fanatismo” Anónimo



Tlgo. Alex Chico

GERENTE-GENERAL