



INFORME DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2014

Pelileo a, 27 de marzo del 2015

Señores

SOCIOS DE LA JUNTA DE LA ESCUELA DE CAPACITACION DE CONDUCTORES NO PROFESIONALES ESCUDECONP S.A.

De mis consideraciones:

Estimados Miembros de la Junta de Socios y señor comisario revisor de la Escuela de Capacitación de Conductores no Profesionales ESCUDECONP S.A., todos aquellos que directamente o indirectamente se relacionan a nuestra empresa, tengo a bien el dirigirme a todos ustedes, para comunicarles las principales actividades ejecutadas a lo largo del ejercicio 2014. El propósito de quienes conformamos la escuela es la de continuar aportando al crecimiento continuo de nuestro país, nuestros alumnos y nuestros colaboradores, en beneficio de nuestros socios.

Uno de los principales pilares en los que nos hemos enfocado para el crecimiento del 2014 es la oportuna atención y mejor la calidad de servicio a nuestros alumnos, expandir nuestra gestión tratando de abrir la mayor captación del alumnado en otros sectores.

El año 2014 fue un año atípico, producto de las resoluciones y normativas nuevas que se han tomado por parte de nuestras entidades gubernamentales y de control, cambios de precio de algunos insumos, que afectan la balanza comercial ecuatoriana y orientan cambios de decisión ejecutiva, cambios normativos y legales que impactaron en el sector financiero, fueron algunos de los elementos que marcaron el año en mención. La escuela ha ido en procura del fortalecimiento interno, sin embargo el crecimiento del 2014 fue menor a las expectativas en relación a los últimos años.

Se muestra una tendencia creciente de los recursos enfocados a ampliar nuestro campo de acción como lo mencione anteriormente como parte de una estrategia prudencial sostenida.

Destacaremos los principales elementos en diversas áreas de gestión que evidencian el cumplimiento de los objetivos de la empresa:

GESTION FINANCIERA:

La cartera neta al 31 de Diciembre 2014 es de un 15,25% por un valor de USD. 28.788.62 dólares valores que se esta haciendo la recuperación mediante llamadas telefónicas y visitar de nuestros instructores los alumnos, en 2014 se ha recuperado del total de ventas de este ejercicio el 84,45% por un valor de USD. 159.927.17, lo que permitió solventar los principales desembolsos y gastos en los que se incurrió durante el año 2014.

Es importante mencionar que durante el 2014, la empresa internamente redujo los márgenes de gastos en relación al año 2013 como son nomina, sobretiempos y comisiones ya que se ha trabajado con el personal neto y necesario, tomando en consideración que la captación de alumnos en relación al año 2013 se redujo en 23.22% en por un monto de Usd. 54.512.81.

La variabilidad percibida en el entorno político y económico del país nos ha obligado a la aplicación de estrategias prudentiales y de austeridad para poder mantener los fondos disponibles en el banco y cubrir los gastos mínimos de cada mes.

Ante la competencia muchas veces desleal que se da al nivel de las escuelas de conducción se aplicaron mecanismos como descuentos para la captación de alumnos, se creo una pagina en Facebook la captación a través de las redes sociales, se zonifico y expandió el trabajo de periferoneo a otros caseríos y se insistió en los que ya se ha venido trabajando.

Se publicito a través de las campañas de Educación Vial que se dictaron en los colegios de la localidad conjuntamente con la Policía Nacional y la colaboración de la ANT.

En el rubro de Propiedad de planta y Equipos, los Vehículos que son nuestra herramienta de trabajo, se tiene que indicar que ya esta depreciado el 91% de del total de los vehículos, teniendo disposiciones de la empresa proyectarnos a gestionar la renovación dos vehículos para abril del 2015.

Se gestiono a finales del año 2014 la venta del Vehículos Spark Placa TDN0135 de fabricación 2007 en un monto de Usd. 3.800,00 que se ejecutara en el 2015.

De igual forma nuestros equipos u muebles ya están depreciados en el mismo margen del 90%, no se han realizado mayores adquisiciones en este año solo el de una impresora Epson para el uso de la Dirección de la Escuela.

PASIVOS Y PATRIMONIO

En nuestros pasivos los márgenes que se están cancelando son, el que tenemos comprometidos con ASSA a través de Unifinsa por la adquisición del vehículo en febrero del año 2013 a dos años teniendo que cumplir con las cuotas mensuales hasta el mes de enero del año 2016 con una mensualidad de Usd. 431.73 según el plan de pagos.

En la cartera de proveedores el margen es mínimo ya que se realizan las adquisiciones y se cancela dentro de los 30 días de la compra.

Los otros pagos que se tienen que realizar mensualmente como es el pago de la nómina, los impuestos y el IESS correspondientes al mes de Diciembre.

ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:

Los ingresos totales ascienden a un monto de USD 196.911.32 según lo indicamos en el cuadro siguiente:

INGRESOS	196,911.32
Ingresos Operacionales	188,743.95
Descuentos y Devoluciones	147.14
Ingresos No Operacionales	8,314.51
COSTOS Y GASTOS	229,081.94
Gastos de administración y venta	144,122.23
Gastos Ixcal e Instalaciones	24,270.1
Gastos General Administrativo	59,223.12
Otros Gastos Operativos	123.13
Gasto No deducible	1044.09
Gastos No Operacionales	189.17
PERDIDA DEL EJERCICIO	(32,170.62)

La pérdida que vemos reflejada como resultado del ejercicio del año 2014, se da por el decrecimiento en las inscripciones de los alumnos tanto en el ciclo regular en que nos hemos visto sumamente afectado ya que se refleja una baja del 70.80% Usd. 71.460.00 de captación en relación a los numero de alumnos que tenemos que ingresar por ciclo que son 80 en el regular.

Las inscripciones de los alumnos en el ciclo de fin de semana el margen de afectación fue muy inferior dándose una baja del 15.64% Usd. 13.500.00 de captación en relación a los numero de alumnos que tenemos que ingresar por ciclo que son 40 en el de fin de semana.

También debo recalcar que a pesar de la noticia que se difundió a finales del 2014 en la que el Gobierno permitiría que se de la prueba solo teórica para sacar la licencia tipo B, si nos afecta

seriamente ya que el alumnado se predispone, es por lo que la administración de la escuela esta aplicando correctivos para mejorar la captación del alumnado tanto publicitario puerta a puerta o a través de nuestros alumnos de boca en boca , mediante perifoneo, mediante el tratar de abarcar otras zonas tomando en consideración que debemos recurrir a la autorización y aprobación de los entes que regulan nuestra gestión.

TALENTO HUMANO

Escudeconp, es una empresa que esta aferrada a cumplir con todas las disposiciones que regulan es aspecto laboral tratando como ya indique anteriormente el optimizar las actividades con el personal necesario.

Es por ello que cobra vital importancia el velar y mejorar continuamente por las percepción del socio sobre la institución al igual que la comunidad a través de la gestión de responsabilidad social.

Algunos datos podrán dar fe de lo antes mencionado:

En resumen, ESCUDECONP, ha aportado positivamente a su comunidad con crecimiento sostenido durante el 2014 y manejando niveles de prudencia financiera, gestionando el riesgo y mejorando continuamente en beneficio de nuestros socios.

Se ha preocupado de seguir mejorando internamente acogiendo las recomendaciones de las áreas de control y entes de supervisión, e implementando mejores prácticas de forma constante.

Agradecemos todo el apoyo brindado durante este periodo a la Asamblea de Representantes, al Consejo de Administración, al Consejo de Vigilancia, a los ejecutivos, a los empleados, cuyo trabajo constante nos ha permitido alcanzar los logros y éxitos institucionales y nos ayudará a cumplir los retos futuros.

"El futuro tiene muchos nombres. Para los débiles es lo inalcanzable. Para los temerosos, lo desconocido. Para los valientes es la oportunidad." Víctor Hugo



Tigo, Alex Chico

PRESIDENTE