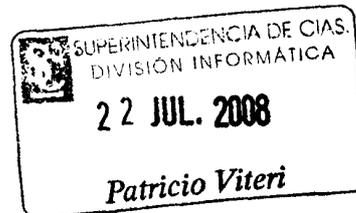


HIDROSIERRA S. A.

INFORME DE GERENCIA PERÍODO Enero 2007 – Junio 2008

Ambato, 17 de junio del 2008

**Señor Ingeniero
Santiago Vargas S.
Presidente de HIDROSIERRA S. A.
Ambato**



De mi consideración

Me es grato presentar, por su intermedio, a consideración del Directorio y la Junta de Accionistas el informe correspondiente al período Enero 2007 hasta Junio 2008. Este informe no coincide con el período normal de ejercicio económico sino solamente en lo concerniente al Balance General al 31 de Diciembre del 2007.

El 19 de Septiembre del 2006, bajo el patrocinio del Dr. Kléber Montero, se presentó la solicitud de concesión de uso de 5.2 m³/s en la cota 1922 msnm, con lo cual se inició el trámite legal correspondiente. Recién el 30 de Mayo del 2008 se obtuvo la sentencia de la Agencia adjudicando a Hidrosierra S. A. lo solicitado. Han transcurrido 21 meses en este proceso constituyendo, posiblemente, un record en el funcionamiento de la burocracia.

El 21 de Septiembre del 2006 se presentó la solicitud al Consejo Nacional de Electricidad, CONELEC, para que emita el permiso correspondiente de acuerdo con el Art. 30 de la Ley de Régimen del Sector Eléctrico. El 28 de Septiembre el CONELEC solicitó la presentación de documentos adicionales los mismos que fueron entregados mediante Oficio GGHS-05-06 del 12 de Octubre del mismo año. Transcurrieron ONCE meses hasta que el CONELEC emitiera la resolución aprobando el permiso. Finalmente, luego de tanta insistencia, el CONELEC aprobó el permiso solicitado, en la sesión de 30 de Agosto del 2007, estableciendo un plazo de 12 meses para la suscripción del contrato de permiso. Como se produjo un desfase con la sentencia de agua se solicitó una extensión del plazo al CONELEC.

En consecuencia la actividad de la Empresa ha estado fuertemente limitada por esta situación. La actividad se ha reducido a mantener activo el trámite ante la Agencia de Aguas incluyendo varias visitas al sitio del proyecto con los peritos designados. Adicionalmente se han realizado visitas de trabajo con los dirigentes de las comunidades de Río Verde Chico y Llagñay habiéndose encontrado una cierta aceptación a la realización del proyecto. Se mantiene la oposición del Municipio de Baños, la misma que se ha manifestado en el proceso ante la Agencia de Aguas. Se debe destacar que la sentencia desecha, en su resolución, la oposición del Municipio de Baños. Se espera que el Municipio presente una apelación ante la Autoridad superior, lo que habrá que contrarrestar con los argumentos correspondientes.

HIDROSIERRA S. A.

INFORME DE GERENCIA

PERÍODO Enero 2007 – Junio 2008

Se adjuntan los estados financieros al 31 de Diciembre del 2007 los mismos que fueron puestos en consideración del Señor Marcelo Naranjo, Comisario de la Compañía, el mismo que presenta su informe a consideración de la Junta de Accionistas.

Se debe destacar que en el período se consolidó la aportación de los socios fundadores lo que hace que el patrimonio (En el balance al 31 de Diciembre del 2007) ascienda a \$270,645

La estructura original de capital de la Empresa es la siguiente:

Estos valores se sumarán a los aceptados como aportes para futura capitalización¹

Hasta hoy, la Corporación para la Investigación Energética CIE ha llevado la administración y gerenciamiento de Hidrosierra con cargo a los valores que fueron aceptados por la Junta General como aportes para futura capitalización². Es necesario que desde ahora se asuma como empresa la mayor parte de los costos operacionales.

Plan de Acción

Una vez que ya tenemos las resoluciones favorables del CONELEC y de la Agencia de Aguas es necesario retomar la actividad del proyecto de modo que se lo pueda implementar en el menor tiempo posible y a los menores costos de inversión. Para esto se proponen las siguientes actividades que deberán ser consideradas y aprobadas por el Directorio:

Acciones políticas

1. Establecimiento de contactos formales con miembros influyentes de la comunidad de Baños incluyendo miembros de la Cámara de Turismo.

¹ En el presente ejercicio se hará constar el aporte para futura capitalización de \$10,000 de la Cámara de Industrias de Tungurahua de un valor total comprometido de \$30,000

² Referencia: Reunión de Directorio de 8 de Febrero del 2007

HIDROSIERRA S. A.

INFORME DE GERENCIA

PERÍODO Enero 2007 – Junio 2008

Concejales del Municipio, miembros de la Junta Parroquial de Ulba, directivos de las comunidades de Vizcaya, Llagñay, Río Verde Chico, ... El planteamiento será la necesidad de construir un proyecto ambientalmente limpio y amigable en cuyo diseño participen las comunidades y organizaciones.

2. Contacto con el Ministerio de Electricidad y Energía Renovable, el Ministerio del Ambiente, el Ministerio de Finanzas, la Secretaría Nacional de Planificación, Consejo Provincial de Tungurahua, para obtener apoyos políticos al proyecto.
3. Solicitud formal al Municipio de Baños para que se incorpore a la empresa con participación accionaria.
4. Desarrollo de una campaña de medios de comunicación (diarios locales y provinciales) con un programa de entrevistas y boletines de prensa de modo que se pueda obtener respaldos de la comunidad al ver que el proyecto es muy limpio y conveniente.

Acciones de financiamiento

1. Nueva aproximación a los miembros de la Cámara de Industrias de Tungurahua (*especialmente aquellos que ya fueron contactados inicialmente*³). Se debería levantar un capital de aproximadamente dos millones
2. Acercamiento al Presidente Ejecutivo de la Empresa Eléctrica Ambato y a los miembros del Directorio. Existe un ofrecimiento inicial de participar con unos dos millones
3. Retomar la acción con la CAF (y los organismos del estado que tienen participación en el Comité Binacional) para acceder a un financiamiento proveniente del Programa de Canje de Deuda con España. Los aportes podrían ser canalizados como aportaciones del Municipio de Baños y del Consejo Provincial de Tungurahua. Se estima una participación de unos cuatro millones.
4. *Ver posibles industrias participantes de otras provincias como Cotopaxi y Chimborazo*
5. Podrían existir inversionistas externos que han manifestado algún interés en participar.
6. Contacto con instituciones financieras y bancos que podrían participar en el financiamiento.

Acciones técnicas

1. Levantamiento topográfico y nivelación de la zona del proyecto.
2. *Estudios geotécnicos de suelos y estabilidad de laderas especialmente para las obras de toma, el tanque de carga, la tubería de presión y la casa de máquinas.*
3. Estudios geotécnicos para la construcción del túnel de conducción.
4. Diseños hidráulicos
5. Diseños electromecánicos de la central y de la línea de transmisión.
6. Programa de mediciones de caudales en el río (aforos)
7. Estudios de impacto ambiental y social. Planes de manejo y mitigación.
8. Planes de manejo y administración ambiental de la cuenca del río con fines de conservación.

³ Ver Anexo

HIDROSIERRA S. A.

INFORME DE GERENCIA PERÍODO Enero 2007 – Junio 2008

9. Estudio económico financiero de detalle
10. Elaboración de bases y especificaciones para la construcción.

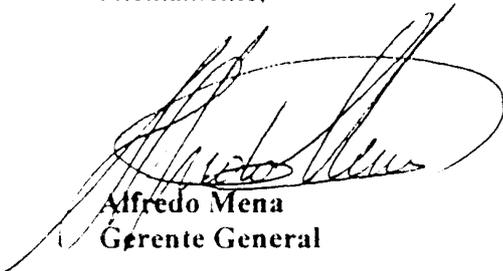
Acciones Administrativas

1. El gerenciamiento del proyecto lo podría desarrollar la CIE como lo ha venido haciendo. Incluyendo la administración de los estudios definitivos. Esto generará ahorros importantes ya que no será necesario contratar una firma consultora para
2. Habrá que establecer una pequeña oficina en Ambato para la coordinación local del proyecto.
3. Deberá elaborarse un cronograma y un presupuesto para viabilizar este plan de acción.

Este plan conduciría a que se tengan los estudios definitivos, el financiamiento y la aceptación social hasta fines de año de modo que se pueda iniciar la construcción dentro del primer trimestre del próximo año que es un período de estiaje o sea de bajos caudales en el río.

Para el éxito de este plan de acción se requiere la participación permanente y decidida de los accionistas de la empresa y de los miembros del Directorio.

Atentamente,



Alfredo Mena
Gerente General

HIDROSIERRA S. A.
POSIBLES INVERSIONISTAS EN EL PROYECTO HIDROELECTRICO RIO VERDE CHICO

EMPRESA	FUNCIONARIO CONTACTADO	ACTIVIDAD DE LA EMPRESA	CONSUMO ANUAL	POTENCIA MAXIMA	AHORRO ANUAL CALCULADO	PARTICIPACION ESTIMADA
PASTIFICIO AMBATO CA	Ing Humberto Holguin	Harina y productos derivados de la harina	1 134 000 k.w.h. sumando las 2 plantas	150 kw en la una planta 160 kw en la otra planta	US\$ 40 300	Se estima que puede participar con US\$ 200 000
ANDELAS CIA LTDA	Carlos Andrade	Industria Textil de tejido de punto y confecciones	488 600 k.w.h.	132 kw	US\$ 18 196	Se estima que puede participar con una suma entre US\$ 50 000 y US\$ 100 000
VARMA S A	Santiago Vargas	Carroceria Metalicas	126 623 k.w.h.	103 kw	US\$ 5 061	Se considera que participará por lo menos con US\$ 100 000
CEPEDA CIA LTDA	Medardo Cepeda	Carroceria Metalicas	93 000 k.w.h.	56 kw	US\$ 4 187	Se estima que puede participar con una suma entre US\$ 20 000 y US\$ 40 000
HOLVIPLAST S A	Ing Manolo Holguin	Fabricacion de tuberia plastica	829 000 k.w.h.		US\$ 36 595	Se estima que participaría hasta US\$ 100 000 si es que se demuestra que no habría problemas con las poblaciones de la zona
MUEBLES LEON	Carlos Vicente Leon	Fabricacion de muebles	205 000 k.w.h.	67 kw	US\$ 10 410	Se estima que podría participar hasta con US\$ 100 000 porque tiene otros negocios pequeños
EL PERAL CIA LTDA	Juan Carlos Molina	Industria Textil de hilos y telas	1 415 700 k.w.h.	257 kw	US\$53 157	Se estima que podría participar hasta con US\$ 200.000 pero tienen ciertas dudas.
INDUSTRIAS CATEDRAL	Arq José Buenaño	Industrias fabricantes de fideos y velas	1 034 500 k.w.h.	222 kw	US\$ 54 981	Se estima que podría participar con una suma entre US\$ 200 000 y US\$ 250 000 entre las dos empresas.
MOLINOS SAN VICENTE	Arq José Buenaño	Harinera	206 700 k.w.h.	79 kw	US\$10.148	
IMPODUKAN S A	Miguel Abedrabo	Industria Plastica	218 800k.w.h.	47 kw	US\$ 11 628	Se estima que podría participar hasta con US\$ 50 000
TENERIA SAN JOSE	Econ Lese Zurita	Industria de cuero	199 800k.w.h.	120kw	US\$ 8 559	Se estima que podría participar hasta con US\$ 50 000
IMVAB CIA LTDA DAIVET CIA LTDA	Dr Jorge Valenzuela Cobos	Productos Balanceados y distribución de product veterinarios				El Dr Valenzuela y su familias fueron los más interesados en el proyecto y decidieron participar con US\$ 100 000 sin necesidad de hacerles el calculo del ahorro