

**INFORME DE LOS ADMINISTRADORES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
DE LLANTAFÁCIL S. A DEL EJERCICIO ECONOMICO 2018**

**Señores Accionistas:**

Dando cumplimiento a los estatutos de la compañía y conforme a las normas dictadas por la Superintendencia de Compañías, presentamos el informe de los administradores correspondiente al ejercicio económico 2018.

**ENTORNO**

Para el presente informe es necesario contextualizar la realidad del país y del mercado del transporte en el ejercicio del 2018 donde se mantiene una marcada recesión como consecuencia de las crisis de los años anteriores, esto sigue influyendo directamente en nuestro negocio.

Por otro lado todavía existió la autorización a los transportistas para la importación directa de llantas sin impuestos, lo que viene impactando negativamente en el mercado.

El gobierno en este año no ha tomado decisiones fiscales que garanticen una estabilidad productiva/comercial y el país se ha desenvuelto en un nivel de incertidumbre que afecta la inversión en todos los sectores.

**ALCANCE**

En el 2018 se ha mantenido el área de influencia de la provincia de Tungurahua, Chimborazo, Bolívar, Cotopaxi, Pastaza.

**PROVEEDORES**

Es necesario reconocer la fortaleza y el apoyo de Double Coin como nuestra marca insigne que nos ha servido para soportar lo que el mercado ha ocasionado, la relación está fortalecida para el tiempo que se viene.

En Reencauche, Renovallanta continúa apoyando con la formalidad para trabajar conjuntamente con la red Double Coin en objetivos comunes. Durallanta es otra empresa que ha contribuido para el desarrollo de nuestras actividades comerciales.

La empresa cuenta con varios proveedores del segmento de llantas pequeñas (auto/camioneta), lo que genera una ampliación del portafolio. A finales del 2018, ya contamos con llantas Double Coin de este segmento con lo cual se tiene nuevas expectativas.

**ACCIONES COMERCIALES**

La compañía continuó acciones enfocadas a la recuperación de su gestión luego del impacto sufrido en los años anteriores basados en procesos de innovación y diversificación de productos y servicios.

Nuestra gestión se sigue enfocando en superar los obstáculos generados por la presencia de llantas que traen las federaciones de transportistas y nuevas marcas chinas de precios muy bajos que afectan el desarrollo de nuestro negocio.

Con esto, al final del 2018 se decidió abordar el segmento de la subdistribución para diversificar nuestra presencia en el mercado y no depender sólo de los transportistas.



**LlantaFácil** s.a.



**SERVICIO DE CALIDAD**

Con todos estos antecedentes, las ventas del año alcanzaron la cifra de 1.405.887,11 USD dando un promedio de 117.157,26 USD mensual.

#### **PUBLICIDAD**

Los gastos de publicidad fueron importantes como siempre y más necesarios debido a la necesidad de publicitar nuestra nueva imagen y servicios.

Esto nos ayudó en el reposicionamiento de la compañía y de nuestras marcas en la mente de los transportistas para recuperar mercado.

#### **RECURSOS HUMANOS**

Como es formal y de ley, se ha cumplido con ellos en su totalidad pagándoles salarios justos y por sobre la media sectorial del país, así como todos los derechos a los cuales la ley les asiste.

La empresa considera al capital humano como un activo muy importante para el desarrollo de su gestión y consecución de objetivos.

#### **RESULTADOS**

En el 2018 el resultado de la compañía no es bueno debido a las circunstancias descritas al inicio ya que la falta de liquidez en el país hace que el sector comercial decaiga.

Esto tiene su razón de ser en base al aspecto comercial del mercado automotriz y del país en general arriba mencionado; resaltando que el gobierno no proyectó decisiones de estabilidad para el aparato productivo. Así, tenemos los siguientes resultados:

**Ingresos.** - Las ventas netas fueron de 1.405.887,11 USD y la utilidad bruta alcanzó los 238.815,12 USD que representa un margen bruto del 16,99%. Son más bajas que las del año anterior.

**Costos.** - El Costo de ventas correspondiente a las actividades del período alcanzan a 1.167.071,99 USD lo que representa un 83,01% respecto de la venta.

**Rentabilidad neta.** - El resultado al final del ejercicio es una pérdida de 3.508,31 USD que refleja la situación del mercado, sin embargo las acciones tomadas a finales de año mejorarán los resultados próximos.

El 2018 fue un año de inestabilidad para nuestro sector comercial, sin embargo la compañía se fortalecerá en sus acciones.

#### **ASPECTOS SOCIETARIOS, TRIBUTARIOS Y LABORALES**

La junta de Accionistas se reunió el mes de abril del 2019 para aprobar los resultados del ejercicio 2018. La compañía ha cumplido los aspectos societarios, tributarios y laborales como lo dispone la ley.

Agradecemos la confianza a los señores accionistas, colaboradores de la empresa y demás personal relacionado con la misma.

  
Sr. Romulo Jose Usiña  
PRESIDENTE

  
Ing. Jose Usiña Ayala  
GERENTE

**MATRIZ:** Boyacá # 5 y Av. El Rey (Sector Plaza de los Cantos) • Teléfax: (03) 2520567  
**AGENCIA:** Av. Bolívar s/n y Av. El Cándor • Telf.: (03) 2408054  
**E-mail:** llantafacil@yahoo.es      Ambato • Ecuador