

# INFORME DE LOS ADMINISTRADORES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LLANTAFÁCIL S. A DEL EJERCICIO ECONOMICO 2017

## Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a los estatutos de la compañía y conforme a las normas dictadas por la Superintendencia de Compañías, presentamos el informe de los administradores correspondiente al ejercicio económico 2017.

### ENTORNO

En el ejercicio del 2017 debemos tomar en cuenta las consecuencias de las medidas gubernamentales tomadas desde el 2015 y en el 2016, entre lo que más se destaca el mantenimiento de salvaguardas para varios productos del sector automotriz lo que influyó directamente en nuestro negocio aunque con menor impacto que años anteriores.

Por otro lado se continuó con la autorización a los transportistas para la importación directa de llantas sin impuestos, lo que impacta negativamente en el mercado. Se mantiene también la restricción de importaciones a través de los cupos de reencauche.

El cambio de gobierno aportó para una leve tranquilidad y recuperación del sector comercial del país y por ende de nuestro sector.

### ALCANCE

En el 2017 se ha mantenido el área de influencia de la provincia de Tungurahua, Chimborazo, Bolívar, Cotopaxi, Pastaza.

### PROVEEDORES

Double Coin es nuestra marca insigne y juntos hemos soportado lo que el mercado ha ocasionado, la relación está fortalecida para el tiempo que se viene.

En servicio de Reencauche, se consolida la relación con Renovallanta, empresa que ha mostrado formalidad para trabajar conjuntamente con la red Double Coin. Se recuperó la relación con Durallanta ya que accedieron a trabajar conjuntamente en el reporte de la GESTION de Reencauche que exige el MIPRO.

La empresa cuenta con varios proveedores del segmento de llantas pequeñas (auto/camioneta), lo que genera una ampliación del portafolio.

### ACCIONES COMERCIALES

Las acciones comerciales que desarrolló la compañía fueron enfocadas a la recuperación de su gestión luego del impacto sufrido en el 2016, el proceso de innovación y diversificación de productos ayudó a generar mejores resultados.

Nuestra gestión se sigue enfocando en superar los obstáculos generados por la presencia de llantas que traen las federaciones de transportistas que continúan con precios bajos que afectan el desarrollo de nuestro negocio.

Con todos estos antecedentes, las ventas del año alcanzaron la cifra de 1.380.651,10 USD dando un promedio de 115.054,25 USD mensual.

### PUBLICIDAD

Los gastos de publicidad fueron importantes como siempre y más necesarios debido a la necesidad de publicitar nuestra nueva imagen y servicios.

Invertir en publicidad nos ayudó en el reposicionamiento de la compañía y de nuestras marcas en la mente de los transportistas para recuperar mercado.

### **RECURSOS HUMANOS**

Como es formal y de ley, se ha cumplido con ellos en su totalidad pagándoles salarios justos y por sobre la media sectorial del país, así como todos los derechos a los cuales la ley les asiste.

La empresa considera al capital humano como un activo muy importante para el desarrollo de su gestión y consecución de objetivos.

### **RESULTADOS**

El resultado del 2017 de la compañía marca una recuperación gracias al proceso de innovación y desarrollo que la empresa instauró para superar la situación de años anteriores.

En cuanto al aspecto comercial del mercado, de nuestro sector automotriz y del país en general, ya se mencionaron arriba los detalles; resaltando que el cambio de gobierno generó una cierta estabilidad en el segundo semestre, dando los siguientes datos:

**Ingresos.-** Las ventas netas fueron de 1.380.651,10 USD y la utilidad bruta alcanzó los 250.478,73 USD que representa un margen bruto del 18,14%. Son mejores que las del año anterior.

**Costos.-** El Costo de ventas correspondiente a las actividades del período alcanzan a 1.129.438,68 USD lo que representa un 81.86% respecto de la venta.


**Rentabilidad neta.-** El resultado al final del ejercicio es una ganancia de 3.641,59 USD que refleja la franca recuperación de la compañía. Se superó una etapa difícil afortunadamente.

El 2017 fue un año de reconstrucción donde se puso a prueba la fortaleza de los integrantes del equipo de trabajo para recuperar y consolidar la compañía en el mercado en este entorno político y económico que esperamos no tenga complicaciones futuras. Estamos satisfechos de empezar una nueva etapa de consecución de objetivos.

### **ASPECTOS SOCIETARIOS, TRIBUTARIOS Y LABORALES**

La junta de Accionistas se reunió el mes de abril del 2018 para aprobar los resultados del ejercicio 2017. La compañía ha cumplido los aspectos societarios, tributarios y laborales como lo dispone la ley.

Agradecemos la confianza a los señores accionistas, colaboradores de la empresa y demás personal relacionado con la misma.

  
**Sr. Romulo José Usiña**  
**PRESIDENTE**

  
**Ing. José Usiña Ayala**  
**GERENTE**