

## INFORME DEL GERENTE GENERAL

En mi calidad de Gerente General de la Clínica de Especialidades Quirúrgicas "San Marcos" CLEQSAMA S.A y de acuerdo a las disposiciones legales establecidas en la Ley de Compañías, en los reglamentos y estatutos de la Clínica, y a la revisión de los Estados Financieros se emite conclusiones y recomendaciones para tomar decisiones correctivas y mejorar la compañía.

1. Se ha invertido en la compra de activos fijos con la finalidad de brindar una mejor atención a los pacientes, cumpliendo la administración con todos los objetivos previstos para el ejercicio económico del año 2008.
2. La dirección ha adoptado políticas contables sólidas para el mantenimiento de cuentas adecuadas y la salvaguarda de los activos de la compañía.
3. La administración elaboró un manual para el personal, de acuerdo a las necesidades y prácticas tanto de la Clínica como de los empleados, por lo que no hemos tenido contingencias laborales contando con el mismo personal que se tenía el año pasado.
4. Pese a la situación económica, y a que durante el cuarto trimestre del año 2008 disminuyeron las remesas nuestro sector salud se ha mantenido estable.
5. Con relación al Estado de Resultados del año anterior, se tenía una inversión muy alta en el inventario de mercaderías, adquiriendo este año únicamente lo indispensable.
6. El gasto mas alto que se ha tenido este año es el pagado a los médicos por sus servicios prestados en nuestra institución.



7. Pese a contar con técnicas de Gestión de Calidad no se pudo afrontar un caso fortuito el mismo que nos llevo a la pérdida de algunos activos fijos provocando una desatención a nuestro clientes por ese período y sobre todo un gasto significativo en la reposición de los mismos.
8. En este periodo se ha disminuido los gastos y el inventario de mercaderías, obteniendo una utilidad de \$ 8.459,73 el mismo que se ve reflejado en el Estado de Resultados.
9. No obstante el país sigue atravesando una situación económica difícil, poniendo a nuestro sector en una situación vulnerable a inestabilidades internas y externas, especialmente en lo que se refiere al personal comprometiendo nuestras metas y reflejando esas inestabilidades en nuestras operaciones.

Atentamente,

*Daniel Martínez*

Ing. Daniel Martínez Méndez  
GERENTE GENERAL



*Alexandra Salazar*