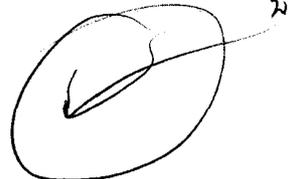


**INDUSTRIA CARTONERA ECUATORIANA S. A.**  
**Guayaquil – Ecuador**



Guayaquil, 9 de diciembre del 2003

Señor  
**Norman Anthony Reed Philippe**  
Ciudad

*OK*  
*3634*

*Ref. 9628-I-89*

De mis consideraciones:

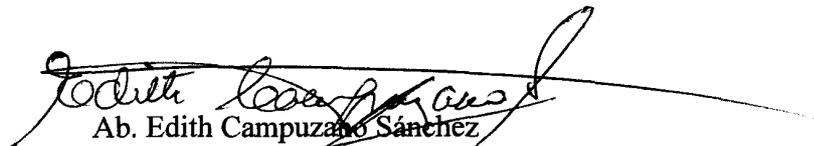
Cúmpleme llevar a su conocimiento que la Junta General Ordinaria de Accionistas de la compañía **INDUSTRIA CARTONERA ECUATORIANA S. A.**, en sesión celebrada en esta ciudad el día de hoy, reeligió a usted **GERENTE** de ésta compañía, por el periodo de **UN AÑO**, tal como lo dispone su estatuto social.

En virtud de tal designación le corresponde a usted ejercer la representación legal, judicial y extrajudicial, de ésta compañía cuando obre conjuntamente con el Vicepresidente o con el Gerente General o con otro de los Gerentes, de conformidad con lo previsto en el literal d) del artículo vigésimo segundo del estatuto social.

Sus atribuciones y deberes constan determinadas en la escritura pública de reforma integral y codificación del estatuto social y aumento de capital de la compañía **INDUSTRIA CARTONERA ECUATORIANA S. A.**, la misma que fue autorizada por el Notario Trigésimo del cantón Guayaquil Abogado Piero Aycart Vincenzini el 22 de marzo de 1989 e inscrita en el Registro Mercantil del mismo cantón el día 11 de abril del mismo año.

De usted, muy atentamente

**INDUSTRIA CARTONERA ECUATORIANA S. A.**

  
Ab. Edith Campuzano Sánchez  
SECRETARIA DE LA SESIÓN

ACEPTO el nombramiento de **GERENTE** de la compañía **INDUSTRIA CARTONERA ECUATORIANA S. A.**- Guayaquil, 9 de diciembre del 2003. -



**Norman Anthony Reed Philippe. -**

**REGISTRO MERCANTIL  
CANTON GUAYAQUIL**

1.- En la presente fecha queda inscrito el nombramiento de **GERENTE**, de la Compañía **INDUSTRIA CARTONERA ECUATORIANA S.A.**, a favor de **NORMAN ANTHONY REED PHILIPPE**, de fojas **11.043 a 11.045**, Registro Mercantil número **1.652**, Repertorio número **2.783**.- Quedan incorporados los comprobantes de pago por los impuestos respectivos.- Guayaquil, dos de Febrero del dos mil cuatro.-



*Tatiana Garcia Plaza*  
**AB. TATIANA GARCIA PLAZA**  
**REGISTRO MERCANTIL**  
**DEL CANTON GUAYAQUIL**  
**ENCARGADA**

ORDEN: 89111  
LEGAL: MONICA ALCIVAR  
AMANUENSE: FABIOLA CASTILLO  
COMPUTO: FABIOLA CASTILLO  
ANOTACION/RAZON: ANGEL NEIRA B.  
REVISADO POR: *M*