

**INFORME DE LOS ADMINISTRADORES A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS DE REENCAUCHADORA DE LA SIERRA, CAUCHOSIERRA
S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2008**

Señores accionistas:

En cumplimiento a los estatutos de la compañía y de acuerdo a las normas dictadas para el efecto por la Superintendencia de Compañías, presentamos a continuación el informe de los Administradores correspondiente a las actividades desarrolladas en el ejercicio económico 2008.

1.- ENTORNO

Para el año 2008 el entorno del país se mantuvo convulsionado, la inestabilidad e incertidumbre en todos los sectores ha sido permanente durante todo el periodo, a todo esto se suma una crisis económica mundial de consecuencias impredecibles.

La administración de la compañía ha sido muy cuidadosa en monitorear las diferentes actividades de los sectores involucrados con nuestra actividad industrial y comercial.

Es importante resaltar un incremento significativo del precio del petróleo en el primer semestre del año, lo cual trajo como consecuencia un incremento desmedido de nuestra materia prima así como en los insumos de nuestro proceso productivo.

Nuestra planta ha realizado los esfuerzos necesarios para que estas variaciones no afecten los precios de venta de manera significativa y se vea disminuida nuestra actividad productiva y comercial.

2.- ALCANCE

El periodo 2008 nos permitió afianzar nuestro producto en los mercados que normalmente veníamos trabajando, siempre buscando un mejor posicionamiento en nuestra área de influencia natural y poniendo mayor énfasis en la zona centro sur del país.

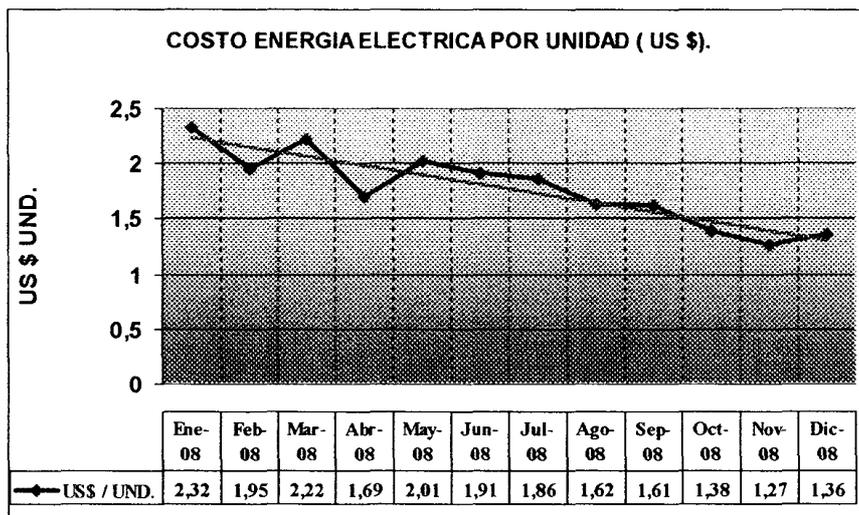
Al fines del 2008, Cauchosierra ha incursionado en flotas de buen nivel en la zona costa del país proyectando un crecimiento formal para el próximo periodo.

3.- PROVEEDORES

3.1.- EQUIPOS Y ACCESORIOS

Es importante mencionar que los equipos de toda la planta han funcionado con normalidad y por tercer año consecutivo no se tiene tiempos perdidos atribuibles a daño de maquinaria, esto nos ha permitido tener una regularidad en el desempeño de la actividad productiva.

Como en años anteriores la planta continua en un permanente proceso de mejora continua haciendo que los indicadores de gestión sean favorables como es el caso de la energía eléctrica que disminuye de un máximo de US \$ 2,32 por unidad producida en el mes de enero a US \$ un mínimo de US \$ 1,27 por unidad en el mes de noviembre.

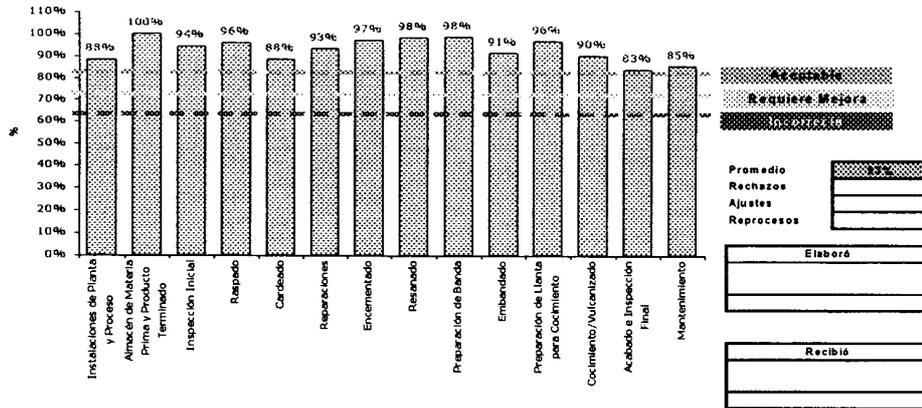


Otro aspecto relevante son las auditorias internacionales de proceso que desde años anteriores las venimos realizando regularmente, con una evidente mejora continua en áreas claves para el sostenimiento de la calidad de producto.

Complementarias a estas auditorias son los planes específicos que mantiene el departamento de producción y compara sus resultados con parámetros a nivel internacional de los cuales estamos muy satisfechos de los indicadores obtenidos, posicionando a nuestra planta como una de las mejores de la región.

COMPañIA: REENCAUCHADORA DE LA SIERRA CAUCHO SIERRA
 DIRECCIÓN: PARQUE INDUSTRIAL, CALLE 5A Y CALLE F
 CIUDAD/ESTADO/PAIS: AMBATO, ECUADOR
 SISTEMA/COCIMIENTO: PRECURADO JEFE DE PLANTA: ING. FAUSTO AGUILERA / JOSE ANDRADE

Fecha: 3 de Septiembre de 2008



3.2.- PROVEEDOR DE MATERIA PRIMA

La empresa Galgo de México se ha convertido en el único proveedor de materia prima para nuestra empresa, ya que ha cumplido satisfactoriamente los requisitos internos y de mercado que han permitido mediante una serie de desarrollos conjuntos la eliminación del problema de craking en la banda convencional que mantenía nuestra empresa en periodos anteriores.

Este proveedor adicionalmente ha desarrollado medidas y diseños aptos para nuestro mercado, complementando de esta manera el portafolio de productos para las diferentes necesidades de nuestros clientes.

Durante el periodo 2008 no se registra anomalías de producto asignable a la calidad de materia prima.

4.- ACCIONES COMERCIALES

Una vez superados en su totalidad los problemas de cracking y teniendo como base una buena calidad de producto y un servicio oportuno hemos realizado acciones comerciales orientadas a crecer de una manera sustentable rescatando los siguientes rubros :

CRECIMIENTO EN UNIDADES DE SERVICIO DE REENCAUCHE:

CAMIONETA vs PERIODO 2007:	75,7 %
CAMION BIAS vs PERIODO 2007:	35,8 %
CAMION RADIAL vs PERIODO 2007:	41,4 %

El acceso a los mercados de una forma directa ha permitido que Cauchosierra con su propia filosofía de trabajo y de asistencia técnica se posicione en un segmento que demanda un alto nivel de servicio, logrando de esta manera captar flotas importantes en el país superando a empresas que mantienen el concepto del costo por kilómetro desde hace varios años.

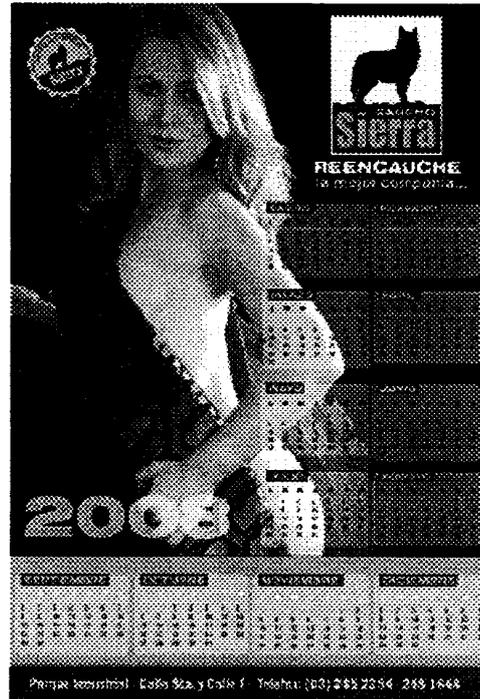
El crecimiento en ventas de un 44,27% en unidades y un 48,5 % en ventas netas respecto al periodo anterior ha sido gracias a un gran esfuerzo de todas las áreas de la compañía y un apoyo permanente del Directorio hacia las diferentes iniciativas de la administración.

Durante todo el periodo hemos impulsado con éxito la venta de llantas nuevas en las diferentes marcas y accesorios como es el caso de rines para la línea radial.

5.- PUBLICIDAD

En el tema publicitario hemos mantenido una constante actividad dando especial importancia en la actualización de nuestros catálogos y el difundir nuestra imagen con un alto posicionamiento en el mercado, cabe resaltar la presencia en diferentes eventos vinculados al sector del transporte.

El calendario Cauchosierra se ha convertido en una herramienta de alta recordación de marca para nuestros clientes.



CALENDARIOS CAUCHOSIERRA 2008

Las visitas a la planta por parte de nuevos distribuidores, flotas y transportistas en general se han mantenido, generando cada vez una mayor expectativa respecto a nuestros productos y servicios.

6.- RECURSOS HUMANOS

Durante el periodo 2008 la administración ha fortalecido el área administrativa incorporando para el segundo semestre personal de soporte para el área de crédito y cobranzas.

Respecto al personal de planta se ha mantenido en relativa calma sin presentar rotación de personal o tiempos perdidos por ausentismo.

Es importante resaltar que el compromiso de todo el personal es permanente y se encuentra listo para enfrentar un mayor nivel de producción, debemos indicar además que la administración ha realizado los esfuerzos necesarios para mantener un buen clima laboral.

7.- SITUACION FINANCIERA, ADMINISTRATIVA Y RESULTADOS

Durante el año 2008 la empresa mantuvo un crecimiento regular durante todo el periodo.

Ingresos.- Las ventas netas consolidadas de las diferentes líneas de productos, del año 2008, ascienden a US \$ 1.758.424,74, que representa un crecimiento del 48% con respecto al periodo anterior que fueron de US \$1.187.686 y la utilidad bruta alcanzó los US \$554.853,68 que representa un margen bruto del 31,55%.

Costos.- El costo de ventas correspondiente a la actividad productiva del periodo 2008 fue de US \$ 1.203.570,86 lo que representa un 68,45% respecto a la venta neta, mientras que en el 2007 fue de US \$ 871.479.

Gastos Administrativos y de ventas.- El gasto total en el periodo suma US \$ 388.250,52 representando un 22,08% respecto a la venta neta, en el periodo 2007 fue de 242.831.

Rentabilidad sobre la inversión.- En el periodo 2008 representó el 7,56%
(Periodo 2007: 2,94%)

Rentabilidad neta sobre el Capital Social.- En el periodo 2008 representó el 15,61%
(Periodo 2007: 5,74%)

Rentabilidad sobre el Patrimonio.- En el 2008 registró el 12,73%
(Periodo 2007: 5,36%)

Capital Invertido:

CAPITAL DE TRABAJO	US \$	416.166,57
ACTIVO FIJO NETO	US \$	413.389,34
Total Capital Invertido	US \$	829.555,91

Patrimonio:

CAPITAL SOCIAL	US \$	650.000,00
RESERVA LEGAL	US \$	14.076,64
RESERVA FACULTATIVA	US \$	33.678,87
PERDIDA DEL EJERCICIO 2005	US \$	-5.619,90
UTILIDAD EJERCICIO 2006	US \$	13.373,98
UTILIDAD EJERCICIO 2008	US \$	92.018,58
Total Patrimonio	US \$	797.528,17

8.- DESTINO DE LAS UTILIDADES 2008

En base de los resultados obtenidos en Reencauchadora de la Sierra Cauchosierra S.A., la administración recomienda la siguiente distribución:

Reserva Legal	9.472.99
Capitalización	92.018.58
Total 2008	101.491.57

9.- AUMENTO DE CAPITAL

En adición a la capitalización propuesta de US \$ 92.018.58, se sugiere la capitalización de la reserva facultativa por US \$ 33.678.87, de la utilidad neta no distribuida del los ejercicios 2005 y 2006 por US \$ 7.754.08 y un aporte de capital de accionistas de US \$ 116.548.47; de aprobarse este aumento el capital social de la compañía ascendería a US \$ 900.000,00

10.- ASPECTOS SOCIETARIOS, TRIBUTARIOS Y LABORALES

- a.- La Junta General de Accionistas se reunió el 31 de marzo del 2008 para revisión de resultados del ejercicio económico 2007.
- b.- Directorio: En el año 2008 sesionó periódicamente en el cual se analizó la situación económica, financiera y administrativa de la compañía, así como una revisión en detalle de los gastos de la empresa, tomando importantes decisiones administrativas y financieras.
- c.- En los aspectos societarios, tributarios y laborales se ha cumplido con todas las regulaciones y disposiciones legales.

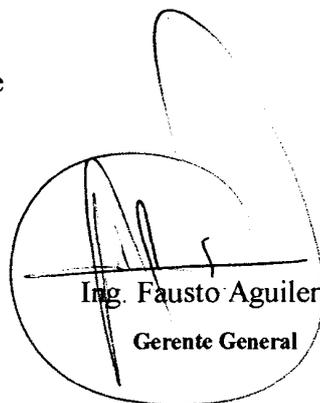
Queremos expresar nuestro agradecimiento a los Señores Accionistas, Señores Directores, red de distribución, proveedores y personas vinculadas al negocio por el soporte brindado, un agradecimiento muy sincero al personal administrativo y operativo de la empresa, ya que con su valioso apoyo hemos logrado los resultados presentados.

Atentamente



Sr. Patricio Sevilla Cobo

Presidente



Ing. Fausto Aguilera Z.

Gerente General



REENCAUCHADORA DE LA SIERRA

BALANCE GENERAL

Fecha:

DIC 08.

DIC 07.

DESCRIPCION	B. GENERAL		B. GENERAL		VARIACION %
	DIC 08.		DIC 07.		
Caja y Bancos	35,882	2.67%	7,216	0.54%	3.97
Cuentas por cobrar clientes	548,365	40.82%	461,324	34.34%	0.19
Provisión Cuentas incobrables	-6,300	-0.47%	-2,700	-0.20%	1.33
Inventario	261,288	19.45%	223,341	16.63%	0.17
Mercaderías en Tránsito	8,131	0.61%	3,860	0.29%	1.11
Pagos Anticipados	8,203	0.61%	4,440	0.33%	0.85
Impuestos Anticipados	17,736	1.32%	73,491	5.47%	-0.76
C x C varias	27,549	2.05%	16,221	1.21%	0.70
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	900,853	67.06%	787,193	61.99%	0.14
Activo Fijo	551,247	41.04%	526,893	39.22%	0.05
Depreciación. Act. Fijo	-137,858	-10.26%	-91,686	-6.83%	0.50
Cargos Diferidos	85,772	6.39%	85,772	6.39%	0.00
Amortización acumulada	-56,756	-4.23%	-38,356	-2.86%	0.48
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	442,405	32.94%	482,624	38.01%	-0.08
TOTAL ACTIVO	1,343,260	100.00%	1,269,818	100.00%	0.06
Documentos por Pagar Bancos	26,542	1.98%	8,211	0.61%	2.23
CxP Proveedores.	315,755	23.51%	443,980	33.05%	-0.29
Acreedores Laborales	51,999	3.87%	24,775	1.84%	1.10
Impuestos x Pagar	36,703	2.73%	44,124	3.28%	-0.17
Otros Pasivos Corrientes	53,689	4.00%	5,415	0.40%	8.92
TOTAL PASIVO CORRIENTE	484,687	36.08%	526,505	39.20%	-0.08
Deudas Largo Plazo	61,045	4.54%	47,276	3.52%	0.29
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	61,045	4.54%	47,276	3.52%	0.29
TOTAL PASIVO	545,732	40.63%	573,781	42.72%	-0.05
Capital Social	650,000.00	48.39%	650,000	48.39%	0.00
Reserva Facultativa	33,678.87	2.51%	33,679	2.51%	0.00
Reserva Legal	14,076.64	1.05%	1,001	0.07%	0.00
Pérdida ejercicio 2005	-5,619.90	-0.42%	-5,620	-0.42%	0.00
Utilidad de Ejercicio 2006 Y 2007	13,373.98	1.00%	16,977	1.26%	-0.21
Utilidad de Ejercicio 2008	92,018.58	6.85%		0.00%	0.00
TOTAL PATRIMONIO	797,528	59.37%	696,037	54.81%	0.15
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	1,343,260	100.00%	1,269,818	100.00%	0.06

REENCAUCHADORA DE LA SIERRA CAUCHO SIERRA SA.
RESULTADOS ACUMULADOS AL MES DE DICIEMBRE DEL 2008

ACUMULADO DICIEMBRE 2008					
INGRESOS POR VENTAS NETAS					
	Psto. 08	Real 08	% Psto.	% Real	Diferencia
CAMIONETA	\$70,940	\$85,270	4.87%	4.85%	\$14,330
CAMION BIAS	\$306,814	\$289,423	21.06%	16.46%	-\$17,391
CAMION RADIAL	\$845,287	\$838,151	58.01%	47.66%	-\$7,136
CARCASA	\$85,441	\$60,057	5.86%	3.42%	-\$25,384
LLANTA NUEVA	\$138,600	\$392,354	9.51%	22.31%	\$253,754
AROS		\$55,121	0.00%	3.13%	\$55,121
VARIOS	\$10,000	\$38,049	0.69%	2.16%	\$28,049
TOTAL	\$1,457,082	\$1,758,425	100%	100%	\$301,343
COSTOS DE VENTA					
	Psto. 08	Real 08	% Psto.	% Real	Diferencia
CAMIONETA	\$46,842	\$58,981	66.03%	69.17%	\$12,139
CAMION BIAS	\$188,152	\$162,556	61.32%	56.17%	-\$25,596
CAMION RADIAL	\$492,374	\$491,368	58.25%	58.63%	-\$1,007
CARCASA	\$82,895	\$55,141	97.02%	91.81%	-\$27,754
LLANTA NUEVA	\$127,512	\$354,312	92.00%	90.30%	\$226,800
AROS	\$0	\$53,071		96.28%	\$53,071
VARIOS	\$7,800	\$28,142	78.00%	73.96%	\$20,342
TOTAL	\$945,575	\$1,203,571	64.90%	68.45%	\$257,996
UTILIDAD BRUTA					
	Psto. 08	Real 08	% Psto.	% Real	Diferencia
CAMIONETA	\$24,098	\$26,289	33.97%	30.83%	\$2,191
CAMION BIAS	\$118,662	\$126,867	38.68%	43.83%	\$8,205
CAMION RADIAL	\$352,913	\$346,783	41.75%	41.37%	-\$6,129
CARCASA	\$2,546	\$4,916	2.98%	8.19%	\$2,370
LLANTA NUEVA	\$11,088	\$38,041	8.00%	9.70%	\$26,953
AROS	\$0	\$2,049		3.72%	\$2,049
VARIOS	\$2,200	\$9,907	22.00%	26.04%	\$7,707
TOTAL	\$511,507	\$554,854	35.10%	31.55%	\$43,347
GASTO DE VENTAS					
	Psto. 08	Real 08	% Psto.	% Real	Diferencia
PUBLICIDAD	\$15,000	10,604	1.03%	0.60%	-\$4,396
FLETES	\$44,027	\$58,802	3.02%	3.34%	\$14,775
FORMULARIO AJUSTES	\$5,000	\$8,407	0.34%	0.48%	\$3,407
VENTAS	\$136,113	\$146,237	9.34%	8.32%	\$10,124
TOTAL	\$200,140	\$224,050	13.74%	12.74%	\$23,910
UTILIDAD EN OPERACIÓN					
	Psto. 08	Real 08	% Psto.	% Real	Diferencia
UTILIDAD EN OPERACIÓN	\$311,366	\$330,804	21.37%	18.81%	\$19,437
GASTO ADMINISTRATIVO					
	Psto. 08	Real 08	% Psto.	% Real	Diferencia
ADMINISTRACION	\$129,474	\$164,199	8.89%	9.34%	\$34,724
TOTAL	\$129,474	\$164,199	8.89%	9.34%	\$34,724
UTILIDAD OPERATIVA	S/. 181,892	S/. 166,605	12.48%	9.47%	-\$15,287
INGRESOS NO OPERATIVO		S/. 14,320	0.00%	0.81%	\$14,320
GASTOS NO OPERATIVOS	S/. 16,201	S/. 19,365	1.11%	1.10%	\$3,164
PROVISION INCOBRABLES	S/. 3,000	S/. 3,600	0.21%	0.20%	\$600
RESULTADO	S/. 162,691	S/. 157,960	11.17%	8.98%	-\$4,731
15% TRABAJADORES	S/. 24,404	S/. 27,047	1.67%	1.54%	\$2,643
25% IMPTO. RENTA	S/. 34,572	S/. 29,421	2.37%	1.67%	-\$5,151
UTILIDAD NETA	S/. 103,715	S/. 101,492	7.12%	5.77%	-\$2,223