



REENCAUCHADORA DE LA SIERRA CAUCHOSIERRA S.A.

**JUNTA GENERAL ACCIONISTAS
EJERCICIO FISCAL 2013**

14 DE ABRIL DEL 2014

CONVOCATORIA

A JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA REENCAUCHADORA DE LA SIERRA, CAUCHOSIERRA S.A.

De conformidad con los Estatutos Sociales, la Ley de Compañías y su reglamento, se convoca a los señores accionistas de la compañía REENCAUCHADORA DE LA SIERRA, CAUCHOSIERRA S.A., a la Junta General Extraordinaria que tendrá lugar en la ciudad de Ambato, en la sala de sesiones de Automotores de la Sierra S.A. división camiones situado en la calle Río Guayllabamba s/n y Río Coca, el día 14 de Abril del 2014, a partir de las 16h30 para conocer y resolver los siguientes puntos:

1. Informes de los Administradores de la Compañía, Comisario Revisor y Auditoría Externa correspondiente al Ejercicio Económico 2013.
2. Conocimiento y Aprobación del Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias del Ejercicio Económico 2013.
3. Resolución acerca del destino de los resultados del ejercicio 2013.
4. Análisis y Aprobación de aumento de capital.
5. Selección de la firma de Auditoría Externa, Comisario Revisor Principal y Suplente para el Ejercicio Económico 2014 y fijación de sus honorarios.
6. Aprobación del Acta de Junta General.

Se convoca de manera especial a la Lcda. Amelia Estrella, Comisario Revisor Principal de la Compañía.

Los informes y Estados Financieros, se encuentran a disposición de los señores accionistas en la Gerencia General de Reencauchadora de la Sierra, Cauchosierra S.A., de esta ciudad.

Ambato, Marzo 28 del 2014.

Ing. José Luis Sevilla Gortaire
PRESIDENTE

Lic. Daniel Holguin Barona
GERENTE GENERAL

(6496777)



1.- INFORMES DE LOS ADMINISTRADORES DE LA COMPAÑÍA, AUDITORIA EXTERNA Y COMISARIO CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO ECONÓMICO 2013

INDICE DE CONTENIDOS

- ✓ INFORME DE LA ADMINISTRACION DE LA EMPRESA
- ✓ INFORMACION OPERACIONAL
- ✓ ESTADOS FINANCIEROS
- ✓ INFORME DE AUDITORÍA EXTERNA
- ✓ INFORME DE COMISARIO REVISOR



**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
REENCAUCHADORA DE LA SIERRA CAUCHOSIERRA S.A.
EJERCICIO ECONOMICO 2013**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos Sociales de la empresa Cauchosierra S.A., y de las normas dictadas para el efecto por la Superintendencia de Compañías, se presenta a continuación el Informe de la Administración correspondiente a las actividades desarrolladas en el ejercicio económico 2013.

1.- ENTORNO

El entorno en el que se han desarrollado las actividades durante el año 2013, estuvo marcado por intentos del Gobierno en activar el plan REUSA LLANTA, implementando medidas que afectan directamente a las importaciones de neumáticos nuevos, e incentivando a nuevos actores a ingresar al negocio del reencauche, siendo visto este como uno de los negocios que son parte del cambio de la matriz productiva y que tienen un potencial de crecimiento muy atractivo.

Dentro de las pocas acciones efectivas del Gobierno hasta la fecha, está la apertura del Laboratorio de Llantas - Mecánica San Bartolo - de la Escuela Politécnica del Ejército en el mes de Septiembre, en el cual a partir de Marzo 2014 se realizarán pruebas de neumáticos reencauchados aleatoriamente seleccionados en las reencauchadoras para verificar la calidad de los mismos.

Por otro lado en el mes de Noviembre se lanzó el Decreto Ejecutivo 1327, donde todos los organismos del Sector Público deberán reencauchar sus llantas en alguna de las empresas registradas en el Ministerio de Industrias, a partir de Enero del 2014.

2. SITUACION COMERCIAL, DE MERCADO Y ADMINISTRATIVA

La realidad actual del Reencauche en el país es distinta. Desde el punto de vista comercial, vivimos una sobre oferta de plantas reencauchadoras, las mismas que han hecho que el mercado se vuelva mucho más competitivo en todo aspecto.

Partiendo por una alta lucha en lo que a precios y plazos se refiere, por otro lado la necesidad que tienen las empresas por cumplir con volúmenes aceptables de producción, ha dejado de lado varios aspectos de Norma por tener algo más de materia prima para trabajar, tema que está afectando directamente al estatus (credibilidad) del reencauche y a la competencia leal, ya que únicamente somos 9 plantas las cuales contamos con Certificación INEN Norma 2582 y que

estamos registradas en el MIPRO. Asegurando que nuestros neumáticos reencauchados tengan iguales estándares de calidad y seguridad que los neumáticos nuevos.

CAUCHOSIERRA S.A	REENCAUCHADORA EUROPEA
RECAMIC	PINO YCAZA
DURALLANTA	REENCAUCHADORA ECUADOR
ISOLLANTA	REENCAUCHADORA DEL PACIFICO
RENOVALLANTA	

*Plantas Certificadas y Registradas en el MIPRO

Resumiendo y comparando la situación actual con años pasados se puede ver claramente que si la activación del Plan Reusa Llanta tarda más tiempo, la industria va a seguir degenerándose y convirtiéndose en un negocio poco atractivo. Pese a esto el Gobierno Nacional mantiene su posición de fomentar el Reencauche e impulsarlo hasta llegar a los porcentajes de reencauchabilidad que se manejan en otros países.

	2011		2012		2013	
FOB	14,336,143.43		17,985,608.10	20%	24,393,683.02	26%
KILOS IMPORTADOS BANDA	3,570,540.00		4,286,800.00	17%	5,503,589.18	22%
KILOS PROMEDIO POR LLANTA	11		12.5		13.4	
LLANTAS REENCAUCHADAS	324,594.55		342,944.00	5%	410,715.61	17%
NUMERO DE PLANTAS PAIS	13		15	13%	28	46%
PRODUCCIÓN ANUAL PROMEDIO POR PLANTA	24,968.81		22,862.93	-9%	14,668.41	-56%
PRODUCCIÓN MENSUAL PROMEDIO POR PLANTA	2,080.73		1,905.24	-9%	1,222.37	-56%

3. PROVEEDORES

3.1. GALGO

El compromiso realizado con Galgo basado en el plan de compras de materia prima por parte de nuestra empresa se ha cumplido al 100%. Durante el 2013 se importaron 13 contenedores (234,400.35kgs) que suman USD \$942,651.98. Esto nos ha permitido escalar al 6to lugar dentro de los 32 importadores de banda registrados en el país, teniendo únicamente por delante a Reencauchadoras como Durallanta, Renovallanta, Continental Tire Andina, Europea y Conauto. (Ver tabla anexa).

Esta importante inversión en lo que a materia prima se refiere, subiendo el inventario promedio de 30 a 48 días, nos ha permitido dar la seguridad a nuestros clientes y fuerza comercial para atacar mercados de forma constante y sin tener que ofrecer diseños substitutos, que únicamente nos hacían perder la credibilidad y nos ocasionaban demoras en los tiempos de entrega.

Por otro lado la planificación de visitas por parte de Galgo se cumplió con normalidad. El soporte técnico y comercial del proveedor fue fundamental para evaluar y capacitar al personal de Cauchosierra. Sin embargo fuimos objetados en el área de flotas, donde nuestro Técnico especialista no cumplió con los objetivos planteados, sin embargo el departamento alcanzó números importantes (20 flotas activas) que nos permitieron como empresa tener una base para continuar con el desarrollo de este canal y que cada vez va tomando más fuerza, además que en términos generales se cumplió con todo lo planificado por las partes en el 2013.

3.2. HANKOOK

Estratégicamente se ha venido realizando compras a través de la empresa Servirueda S.A., inversión que está siendo apalancada por recursos y garantías de empresas afines del grupo. La empresa Centrollanta S.A nos y el grupo temporalmente nos han facilitado sus líneas para la apertura de cartas de crédito “contingentes”.

Dentro de los principales puntos a mencionar y cómo la empresa piensa reemplazar parte de dicha inversión, está basada en nuestra estrategia de desarrollo de marca.

Estrategia que se apoya en la creación de una red de sub-distribución (empresas asociadas) las mismas que serán el canal de comercialización que tengamos a nivel país. Estas empresas asociadas nos garantizarán un nivel de compras constante (volumen) durante el año 2014, a cambio de ciertos beneficios como son: rentabilidad por canal (política), imagen en sus locales y soporte técnico.

Dentro de lo más importante de esta estrategia está el volumen que deben cumplir estas empresas Asociadas en Reencauche, el mismo que dependerá de las llantas de camión compradas.

Sumado a esto Cauchosierra cuenta con su propia fuerza de ventas la misma que está ubicada en el Centro del país, Cuenca y Guayas (año 2014).

Con esto se estima que en el 2014 los volúmenes de venta serán atractivos y rentables, ya que la llanta nueva es el complemento que estratégicamente como empresa necesitamos para entregar un servicio integral y apalancar el retorno de llantas para el Reencauche, efecto que lo veremos más claro a partir del mes de Abril, conforme los pedidos de llantas vayan llegando.

Para dar cumplimiento a estos objetivos es necesario considerar una inyección de capital a la compañía la misma que puede ser visualizada bajo los siguientes esquemas:

1. Aumento de Capital. Que permitiría contar a la empresa con fondos propios
2. Ingreso de Efectivo, bajo la figura de Aportes Futura Capitalización. En el que queda la premisa de que el Directorio puede decidir la devolución de los mismos y,
3. Préstamo de Accionistas a LP. Bajo esta figura este dinero tendría un costo financiero que la empresa debería asumir.

Se han considerado estas posibilidades en vista de que los cupos aperturados en las Instituciones Financieras están ocupados al 100% y la necesidad de liquidez es permanente por la colocación constante de contenedores. Las proyecciones de crecimiento con Hankook son del 66% en relación al presupuesto general de la compañía, por lo tanto basándonos en los indicadores financieros de rotación de inventarios (2 meses), cuentas por cobrar (90 días) y pago a proveedores (60 días) se hace imprescindible contar con una inyección de capital de USD \$600,000.00; USD \$300,000.00 hasta Junio y en función del cumplimiento presupuestario otros USD \$300,000.00 pagaderos en el tercer y cuarto trimestres del 2014.

Números que pueden ser visualizados con mayor detalle en el flujo de efectivo de la empresa.

1.- INFORMACIÓN OPERACIONAL

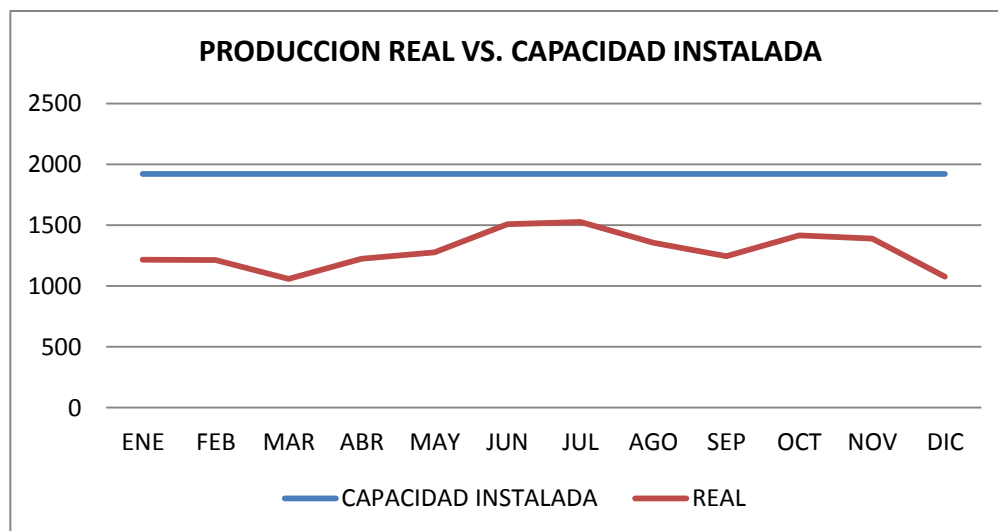
1.1 PRODUCCION.

El desempeño del departamento de producción ha tenido sus mejoras. El ingreso de carcasas ha sido constante pero cada vez más el esfuerzo estuvo concentrado en la optimización de recursos y en salvaguardar el mayor número de llantas ingresadas en planta. Esto ha sido fundamental para mantener el costo bruto en esta área dentro de lo óptimo.

Al mes de Diciembre ingresaron a Cauchosierra S.A 20.180 neumáticos, de los cuales un 23.18% (4.678 carcasas) fueron rechazados. Este indicador ha bajado en un 15.82% versus el año 2012, en donde se tenía un 39% de rechazo. Tema en el cual se sigue trabajando intensamente, ya que estos porcentajes a nivel de Industria siguen siendo altos y por otro lado nuestras necesidades de producción demandan tener rechazos máximos de un 15%.

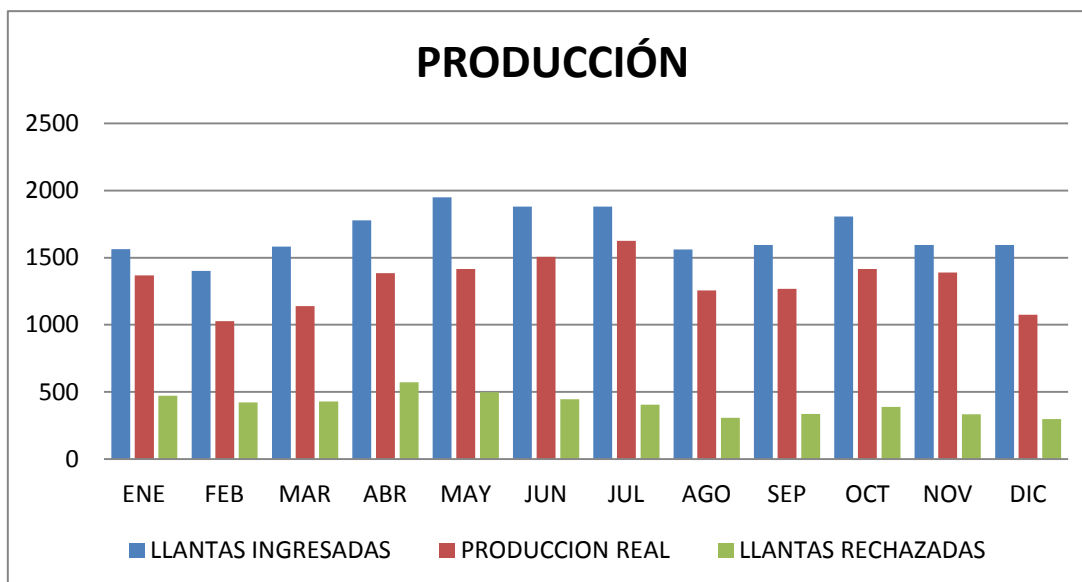
Como se muestra en la siguiente gráfica, se cumplió la producción al 67%, frente a la capacidad instalada actual de la empresa (en personal más no en maquinaria). En el 2012 se produjeron en promedio 1650 llantas frente a las 1291 que en promedio hemos producido en el 2013 (-21%). Hay que considerar que en el 2012 existían alrededor de 15 plantas y actualmente somos 28 en el país (sin contar empresas que tienen 2 y 3 plantas como Renovallanta, Durallanta y Europea), lo que ha reducido volúmenes a todas las reencauchadoras.

PRODUCCIÓN				
		OBJETIVO	REAL	%
2013	ENE	1920	1215	63%
	FEB	1920	1214	63%
	MAR	1920	1059	55%
	ABR	1920	1223	64%
	MAY	1920	1277	67%
	JUN	1920	1507	78%
	JUL	1920	1527	80%
	AGO	1920	1355	71%
	SEP	1920	1245	65%
	OCT	1920	1416	74%
	NOV	1920	1389	72%
	DIC	1920	1075	56%



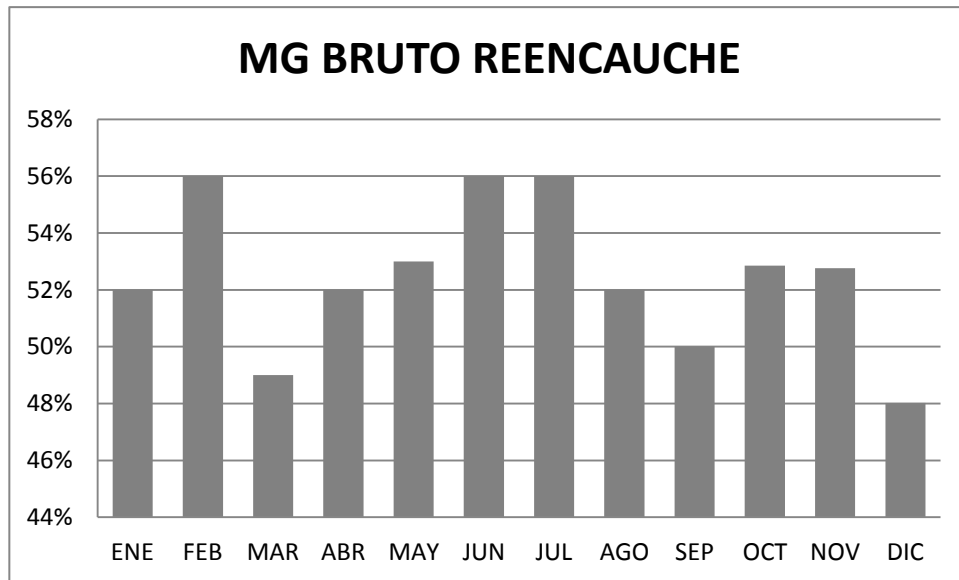
Los números presentados en el siguiente cuadro, resumen el período Enero - Diciembre del año 2013:

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
LLANTAS INGRESADAS	1563	1400	1583	1777	1949	1880	1881	1561	1593	1807	1593	1593
PRODUCCION REAL	1215	1214	1059	1223	1277	1507	1527	1355	1245	1416	1389	1075
LLANTAS RECHAZADAS	473	423	429	573	498	446	405	308	337	388	334	299
% RECHAZO	30%	30%	27%	32%	26%	24%	22%	20%	20%	21%	21%	19%
RECHAZO AMBATO	186	223	171	230	185	131	182	135	157	212	196	181
RECHAZO QUITO	136	87	153	139	139	188	144	113	141	152	107	97
RECHAZO CUENCA	74	47	36	86	76	66	23	16	11	7	0	2
RECHAZO GUAYAS	77	66	69	118	98	61	56	44	28	17	31	19
N. REPROCESOS	8	20	10	5	17	27	29	57	16	5	4	2
N. GARANTÍAS	33	39	32	31	33	34	33	49	43	37	52	22
N. PARADAS PROMEDIO	4.33	3.36	3.8	3.3	4.5	4.45	4.24	4.1	3.54	3.73	3.97	3.66



Por otro lado la tendencia de márgenes brutos durante el 2013 estuvo de la siguiente manera:

VENTAS 2013						
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN
VENTAS BRUTAS	\$ 270,463.00	\$ 278,705.00	\$ 207,994.00	\$ 235,040.00	\$ 251,765.00	\$ 295,385.00
MARGEN BRUTO SIN DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES	\$ 140,261.00	\$ 154,747.00	\$ 101,211.00	\$ 122,726.00	\$ 134,359.00	\$ 164,784.00
PORCENTAJE	52%	56%	49%	52%	53%	56%
	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
VENTAS BRUTAS	\$ 281,614.00	\$ 301,667.00	\$ 267,917.00	\$ 295,831.90	\$ 254,709.04	\$ 214,315.24
MARGEN BRUTO SIN DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES	\$ 157,663.00	\$ 156,345.00	\$ 134,122.00	\$ 156,348.68	\$ 134,387.85	\$ 102,930.11
PORCENTAJE	56%	52%	50%	53%	53%	48%



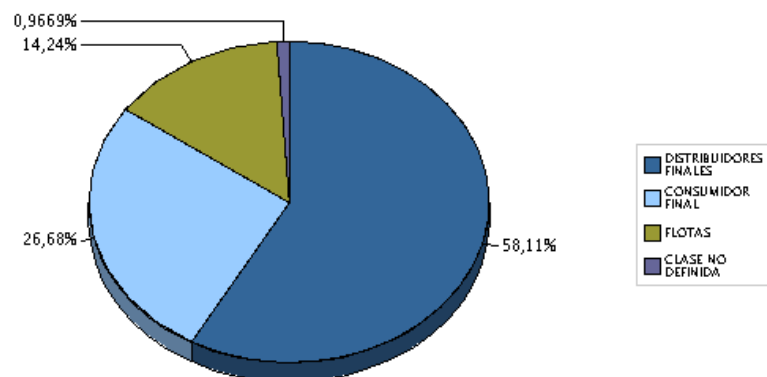
1.2.- VENTAS

El total de ventas durante el 2013 considerando las dos líneas de negocios: llantas nuevas y reencauche fue de **USD\$5.062.183,24**.

El promedio mensual de ventas fue de **\$421.848,60** dólares con una rentabilidad del **24.25%**.

Las ventas durante el 2013 estuvieron enfocadas en un **58.11%** en la sub distribución, pero el peso que va teniendo el canal de flotas y cliente final cada vez es mayor.

Ventas por Clase de Clientes



VENTAS

*Mix de ventas Cauchosierra 2013

La línea del **Reencauche** representa el 47.55% de las ventas totales, las mismas que han presentado una constancia sustentándolas en los diferentes canales de venta.

Las ventas de Reencauche en el 2013 fueron las siguientes:

	CANTIDAD	VALOR \$	Precio Promedio
ENERO	1368	\$ 208,041.00	\$ 152.08
FEBRERO	1449	\$ 212,714.00	\$ 146.80
MARZO	1036	\$ 157,679.00	\$ 152.20
ABRIL	1169	\$ 177,964.00	\$ 152.24
MAYO	1264	\$ 191,999.00	\$ 151.90
JUNIO	1462	\$ 220,744.00	\$ 150.99
JULIO	1379	\$ 213,432.00	\$ 154.77
AGOSTO	1474	\$ 232,430.00	\$ 157.69
SEPTIEMBRE	1285	\$ 195,694.00	\$ 152.29
OCTUBRE	1410	\$ 218,977.00	\$ 155.30
NOVIEMBRE	1287	\$ 189,996.00	\$ 147.63
DICIEMBRE	1108	\$ 160,750.00	\$ 145.08
TOTAL	15691	\$ 2,380,420.00	\$ 153.38
PROMEDIO	1,307.58	\$ 198,368.33	\$ 153.38

En la línea de Reencauche las acciones en las cuales nos hemos enfocado se basan en el fortalecimiento de zonas en las cuales Cauchosierra cuenta con personal comprometido y sobre todo donde el control de la gestión comercial y cartera es administrable y posible.

Se decidió fortalecer la zona Norte y la zona Centro, con la inclusión de nuevos asesores comerciales especializados en distintos canales de venta, uno que maneja flotas en el Norte del país y el otro Santo Domingo. Decisión que fue tomada para blindar el ingreso de la competencia en estas zonas donde la presencia de Cauchosierra es importante. (El 86% de ingresos tanto en dólares como en unidades proviene de estas zonas).

A lo que **Llanta Nueva** se refiere, con la activación de la marca Hankook hemos logrado volúmenes de ventas crecientes e importantes, basándonos en nuestra estrategia de introducción de la marca.

Esta estrategia no solo nos está permitiendo vender, sino cimentar la permanencia para un futuro y entregarnos la protección de un mercado que poco a poco se lo va ganando.

La rentabilidad promedio que se tuvo en las ventas de llantas nuevas es de apenas el 12%, esto debido a que durante el 2013 las compras fueron realizadas localmente a la empresa Servirueda S.A. y el precio adquirido no nos permitía tener una mayor utilidad frente a los precios del mercado.

En este período las ventas fueron las siguientes:

	VENTAS NETAS \$	RENTABILIDAD
ENERO	\$208,692.43	15.20%
FEBRERO	\$180,690.95	13.70%
MARZO	\$156,526.88	14.00%
ABRIL	\$264,466.51	2.10%
MAYO	\$204,868.78	5.80%
JUNIO	\$120,451.37	7.42%
JULIO	\$195,982.49	9.82%
AGOSTO	\$200,059.72	13.91%
SEPTIEMBRE	\$268,889.31	13.56%
OCTUBRE	\$290,662.77	13.22%
NOVIEMBRE	\$237,942.45	14.06%
DICIEMBRE	\$316,538.67	16.53%
TOTAL	\$2,645,772.33	
PROMEDIO	\$ 220,481.03	12%

1.3.-ADMINISTRATIVO

1.3.1. CARTERA

Al 31 de Diciembre, la cartera de Cauchosierra S.A. luego de haber pasado por un proceso muy delicado y de trabajo minucioso como ya se comunicó en el directorio pasado, sigue viéndose afectado por razones económicas en los segmentos de distribución y cliente final, sin embargo se han visto las mejoras en la recuperación.

A continuación un detalle macro de la cartera de la empresa comparativo Diciembre 2012, 1er semestre 2013 y Diciembre 2013.

REENCAUCHADORA DE LA SIERRA "CAUCHOSIERRA S.A."
COMPARATIVO DE LA CARTERA VENCIDA

CARTERA VENCIDA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012			CARTERA VENCIDA AL 30 DE JUNIO DEL 2013			CARTERA VENCIDA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013		
más de 361	45,960.90	3.20%	más de 361	\$ 64,562.59	5.40%	más de 361	\$ 71,071.21	4.60%
181-360	53,094.30	3.70%	181-360	\$ 56,013.20	4.70%	181-360	\$ 87,843.72	5.70%
91-180	57,817.11	4.10%	91-180	\$ 38,147.56	3.20%	91-180	\$ 31,109.08	2.00%
61-90	63,402.29	4.40%	61-90	\$ 12,958.59	1.10%	61-90	\$ 9,446.76	0.60%
31-60	121,157.08	8.50%	31-60	\$ 49,450.18	4.10%	31-60	\$ 22,779.08	1.40%
01 30	149,417.18	10.50%	01 30	\$ 83,574.40	7.00%	01 30	\$ 59,837.80	3.90%
	490,848.86	34.40%		\$ 304,706.52	25.50%		\$ 282,087.65	18.20%

CARTERA POR VENCER AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012			CARTERA POR VENCER AL 30 DE JUNIO DEL 2013			CARTERA POR VENCER AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2013		
0-30	\$ 323,453.15	22.70%	0-30	\$ 365,178.91	30.70%	0-30	\$ 491,058.98	31.70%
31-60	\$ 371,723.13	26.10%	31-60	\$ 293,517.99	24.60%	31-60	\$ 472,617.62	30.50%
61-90	\$ 91,842.86	6.40%	61-90	\$ 160,505.18	13.40%	61-90	\$ 167,783.71	10.80%
91-180	\$ 144,000.61	10.10%	91-180	\$ 69,476.56	5.80%	91-180	\$ 136,658.60	8.80%
181-360	\$ 3,933.11	0.30%	181-360	\$ -	0.00%	181-360	\$ 156.67	0.00%
más de 360	\$ 249.48	0.00%	más de 360	\$ 249.48	0.00%	más de 360	\$ 249.48	0.00%
	\$ 935,202.34	65.60%		\$ 888,928.12	74.50%		\$ 1,268,525.06	81.80%

T. CARTERA	1,426,051.20		T. CARTERA	1,193,634.64		T. CARTERA	1,550,612.71	
-------------------	---------------------	--	-------------------	---------------------	--	-------------------	---------------------	--

1.3.2. ESTRUCTURA Y EFICIENCIA

En resumen el comportamiento y evolución del Recurso Humano es el siguiente:

ESTRUCTURA CAUCHOSIERRA S.A.					
DEPARTAMENTOS	2009	2010	2011	2012	2013
TOTAL ESTRUCTURA PRODUCCION	23	22	24	21	22
TOTAL ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA	11	12	15	12	14
TOTAL ESTRUCTURA COMERCIAL	32	23	25	29	19
TOTAL EMPLEADOS	66	57	64	62	55

*Se ha logrado reducir el personal en un 11.29%

EFICIENCIA	2009	2010	2011	2012	2013
VENTAS X EMPLEADO (COMERCIAL)	\$85,171.05	\$146,634.68	\$122,432.33	\$146,848.89	\$266,430.74
PRODUCCIÓN (LLANTAS) POR EMPLEADO	256	374	355	324	282
VENTAS X EMPLEADO TOTAL	\$41,295.05	\$59,168.38	\$47,825.13	\$68,687.39	\$92,039.71
UTILIDAD X EMPLEADO	\$1,571.63	\$3,366.22	\$4,195.69	\$940.71	\$503.30

1.- ESTADOS FINANCIEROS

Las actividades que se han desarrollado, se pueden ver reflejadas en la información financiera

REENCAUCHADORA DE LA SIERRA CAUCHOSIERRA S.A.
ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE 2013

	USD	%
ACTIVOS		
Activos Corrientes		
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	58.323,03	1,61%
Cuentas por Cobrar Comerciales	1.569.204,40	43,36%
Provisión de Cuentas Incobrables	(26.239,60)	-0,73%
Otras Cuentas por Cobrar	83.625,29	2,31%
Inventarios, Neto	1.031.283,29	28,50%
Activos por Impuestos Corrientes	129.360,08	3,57%
Total Activos Corrientes	2.845.556,49	78,63%
Activos No Corrientes		
Propiedad, Planta y Equipo, Neto	734.639,83	20,30%
Garantías	2.559,64	0,07%
Oros Activos No Corrientes	36.299,54	1,00%
Total Activos No Corrientes	773.499,01	21,37%
Activos Totales	3.619.055,50	100,00%
PASIVOS		
Pasivos Corrientes		
Cuentas por Pagar Comerciales	740.282,21	20,46%
Obligaciones Laborales Corrientes	46.614,92	1,29%
Obligaciones Fiscales	50.943,82	1,41%
Obligaciones Financieras Corrientes	1.151.135,02	31,81%
Otras Cuentas por Pagar	467.676,38	12,92%
Total Pasivos Corrientes	2.456.652,35	67,88%
Pasivos Largo Plazo		
Prestamo Terceros	47.942,38	1,32%
Obligaciones Financieras no Corrientes	84.787,12	2,34%
Total Pasivos No Corrientes	132.729,50	3,67%
Pasivos Totales	2.589.381,85	71,55%

PATRIMONIO

Capital Social	900.000,00	24,87%
Reservas	139.801,82	3,86%
Otro Resultado Integral	18.160,00	0,50%
Resultados Acumulados Adopción NIIF	(8.158,64)	-0,23%
Resultados del Ejercicio	-20.129,53	-0,56%
Patrimonio Total	1.029.673,65	28,45%
Pasivo y Patrimonio Total	3.619.055,50	100,00 %

DESGLOCE RESULTADO DEL EJERCICIO

Resultados del ejercicio		27.681,62
(-)	PARTICIPACION TRABAJADORES	(4.152,24)
(-)	IMPUESTO A LA RENTA CORRIENTE	(43.658,91)
(=)	RESULTADO DESPUES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	(20.129,53)

Los indicadores financieros que se adjuntan, reflejan el comportamiento de las principales cuentas de la empresa.

DISPONIBLE.- La liquidez de la compañía, no ha sido la más óptima, el saldo en el año 2013 es de \$ 58.323,03, y en el año 2012 se contabilizó \$ 170.798,08 presentando un decremento de 112.475,05, frente al cierre del año 2012.

EXIGIBLE.- Se puede apreciar un incremento en la cartera, producto de las ventas de llantas nuevas.

OTRAS CUENTAS POR COBRAR.- se contabilizan en el 2013 un total de \$ 140.968,91, frente al cierre del año 2012 de 122.336,80. Con un incremento de \$ 18.632,11. Producto del registro de retenciones en la fuente de clientes y del Crédito del ISD, contabilizado de acuerdo a la resolución de diciembre del 2012

ANTICIPO PROVEEDORES.- esta cuenta refleja un incremento, por la gestión de compras al exterior, mismas que a excepción de Galgo, las compras son con pagos anticipados., a continuación se resume los movimientos:

PROVEEDOR	CONCEPTO	VALOR
COPE- HIMAPEL	IMPORTACION DE REPUESTOS PARA EMBANDADORA	8.050,00
VICENTE CUEVA	GARANTIAS EN PATIO DE CONTENEDORES *LLANTA NUEVA	1.923,84
RETRADER COLOMBIA	COMPRA TUBOS Y ENVELOPES ROBBINS	20.541,11
MASACHE EDISSON	TENDIDO DE RED. NO PRESENTA FACTURA	8.400,00
SERVIRUEDA	ANTICIPO NACIONALIZACION DE LLANTAS NUEVAS	25.013,79
EDGAR PARRA	ANTICIPO COMPRA MARQUILLAS EN COLOMBIA	1.250,00
OTROS PROVEEDORES	PANAVIAL, ABOGADOS, AGENTE AFIANZADO IBARRA	4.597,36

REALIZABLE.- Presenta una disminución del grupo de inventarios, producto del proceso comercial, en un monto de \$ 342.540,69 en relación al saldo del año 2012.

PASIVOS.- Los pasivos presentan un decremento en el siguiente orden:

A corto plazo en \$ 77.955,15 en relación al año 2012.

A largo plazo en \$ 286.965,40 en relación al año 2012.

La reducción no es significativa en relación al año anterior por la apertura de las operaciones de Cartas de Crédito, para la compra de Llantas nuevas.

RESERVA FACULTATIVA.- presenta un incremento de \$ 31.031,25, como producto de la aplicación contable de la resolución de la Junta de Accionistas celebrado en el mes de abril del año 2013, que resolvió que las utilidades se registren en la cuenta de reserva facultativa.

RESULTADOS DEL EJERCICIO: PERDIDA.- En el presente año, se puede apreciar una pérdida contable de \$ 20.129,53, producto de la aplicación la normativa vigente para efectos del cálculo de la conciliación tributaria. De igual forma se presenta un detalle por cuenta:

NOTA ACLARATORIA

Debido a la normativa vigente a partir del año 2010, se debe considerar como impuesto a la renta mínimo el valor del anticipo calculado; el cual es el resultado de la suma matemática del 0,4% del total del activo, 0,2% del patrimonio, el 0,4% del ingreso gravado y 0,2% de costos y gastos deducibles.

El anticipo que se genera para el siguiente año por un calculo que establece el SRI se convierte en un impuesto a la renta única en el caso que este fuese mayor al impuesto causado por la compañía, se sugiere conservar el monto correspondiente a cuentas por cobrar fiscales para que a futuro se compense con los impuestos generados.

La pérdida tributaria del período 2013 se presenta porque el anticipo determinado para el presente ejercicio fiscal (\$ 43.658,91) es mayor al impuesto causado por la compañía (\$11.224,25), convirtiéndose en impuesto a pagar el anticipo determinado por ser mayor, resultando una pérdida de (\$20.129,53).

INFORME DE CUENTAS FISCALES CAUCHOSIERRA S.A

A continuación se detalle los conceptos de las siguientes cuentas correspondientes al grupo de cuentas por Cobrar Fiscales:

1.1.2.01.04. CUENTAS POR COBRAR FISCALES US \$ 129,360.08

Retención En La Fuente

Este valor (\$ 42,477.09) corresponde a las retenciones efectuadas por clientes por concepto de las ventas (efectuadas en el período 2013) que para fines tributarios son utilizadas como parte de pago del impuesto a la renta.

Impuesto A La Renta Cía.

Este valor (\$ 1,344.74) corresponde al valor pagado como anticipo del impuesto a la renta del ejercicio fiscal 2013.

Crédito Tributario Acumulado IVA.

Este valor (\$ 24,120.30) corresponde al crédito tributario generado en IVA por concepto de las compras e importaciones realizadas en el año 2013, mismas que se van compensando en el pago mensual de la declaración del IVA (formulario 104) en el caso de que las ventas sean mayores a las compras.

Crédito Tributario ISD.

Este valor (\$ 40,215.34) corresponde al crédito tributario generado por retenciones de ISD por concepto de transferencias al exterior, que para fines tributarios son utilizadas como parte de pago del impuesto a la renta.

Retenciones en la Fuente Años Anteriores.

Este valor (\$ 21,202.61) corresponde a las retenciones efectuadas por clientes por concepto de las ventas efectuadas en años anteriores que para fines tributarios son utilizadas como parte de pago del impuesto a la renta.

En lo que se refiere a los resultados de la compañía, me permito adjuntar el estado de Pérdidas y Ganancias Integral de la compañía al 31 de diciembre del 2013.

REENCAUCHADORA DE LA SIERRA CAUCHOSIERRA S.A.
ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL
AL 31 DE DICIEMBRE 2013

	USD	%
Ventas	5.047.842,55	100,00%
(-) Costo de Ventas	<u>(3.833.823,84)</u>	-75,95%
= UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	1.214.018,71	24,05%
 Gastos Administración	 (358.152,91)	 -7,10%
Gastos de Ventas	<u>(730.342,24)</u>	-14,47%
= RESULTADO OPERACIONAL	125.523,56	
 (-) Gastos Financieros	 (148.205,65)	 -2,94%
(+) Otros Ingresos	53.383,53	1,06%
(-) Otros Egresos	<u>(3.019,82)</u>	-0,06%
Utilidad antes de participación trabajadores e Impuesto a la Renta	27.681,62	0,55%

En lo que respecta a la composición patrimonial, el siguiente es el estado del mismo:

NUEVA COMPOSICION DEL PATRIMONIO NIFF 2014

	PATRIMONIO 31/12/2013	RESULTADOS 31/12/2013	RESERVA LEGAL	RESERVA FACULTATIVA	PATRIMONIO 31/03/2014
Capital Social	900.000,00				900.000,00
Reserva Legal	46.550,85				46.550,85
Reserva Facultativa	93.250,97				93.250,97
Resultados Acum. Adpcion NIIF*	10.001,36				10.001,36
Resultado Ejercicio 2013		(20.129,53)			(20.129,53)
Total Patrimonio	1.049.803,18		-	-	1.029.673,65



Para terminar, agradecemos al Directorio, Funcionarios y empleados por el apoyo brindado durante nuestra gestión.

REENCAUCHADORA DE LA SIERRA
CAUCHOSIERRA S.A

Ing. José Luis Sevilla
PRESIDENTE

Lic. Daniel Holguín B.
GERENTE GENERAL