

**INFORME DE LOS ADMINISTRADORES A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS DE REENCAUCHADORA DE LA SIERRA, CAUCHOSIERRA
S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2011**

Señores accionistas:

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de la Compañía, me permito dirigirme a Usted, así como a los distinguidos miembros del Directorio para poner a consideración el informe correspondiente al periodo enero - diciembre del año 2011, de igual forma consideramos importante dar a conocer acciones relacionadas con las diferentes áreas de la compañía así como sus resultados.

1.- ENTORNO.

El año 2011 fue marcado por un enfoque del gobierno con su plan REUSA LLANTA, en impulsar la industria del reencauche en el país, realizando varios eventos encaminados a dar a conocer la estructuración de este proyecto y los beneficios en la utilización del reencauche a todo nivel.

Al respecto se debe resaltar la Norma Técnica Ecuatoriana de Reencauche NTE 2582, el Reglamento Técnico para la aplicación de la normativa vigente y el método de ensayo que será de uso obligatorio para las empresas reencauchadoras, este marco de referencia servirá para que la Industria del Reencauche se desarrolle de una manera ordenada y con bases de calidad.

Al desarrollar conjuntamente la empresa privada y Ministerio de Industrias este proyecto, se identificaron oportunidades de mejora en la adquisición y control de neumáticos nuevos en el país; para lo cual el gobierno ha indicado que se emitirá una reglamentación que promueva el uso de reencauche a todo nivel, así como un control de la reencauchabilidad de las diferentes marcas de neumáticos nuevos que se comercializan en nuestro mercado. En todo este proceso Cauchosierra ha participado activamente en el desarrollo de la normativa.

A finales del 2011, el Ministerio de Industrias aprueba la conformación de la ASOCIACION NACIONAL DE REENCAUCHADORES Y EMPRESAS AFINES, ANRE, con la finalidad de fortalecer y formalizar este sector de la industria.

Este plan del gobierno ha desarrollado el interés de varios grupos empresariales dedicados especialmente a la importación de neumáticos nuevos, ha desarrollar proyectos de reencauche encaminados a proteger sus marcas. Se estima que en los próximos 2 años, se implementen 6 plantas nuevas de reencauche en el país.

Con respecto a las materias primas, éstas durante todo el periodo tuvieron incrementos permanentes dando como consecuencia una inestabilidad en los precios en el mercado internacional y por ende del producto terminado en el mercado local.

2.- ALCANCE.

En base a las recomendaciones emitidas por el Directorio, la administración ha realizado acciones encaminadas a fortalecer todas las áreas de la empresa poniendo especial énfasis en procesos internos y de control.

3.- ASPECTO ADMINISTRATIVO.

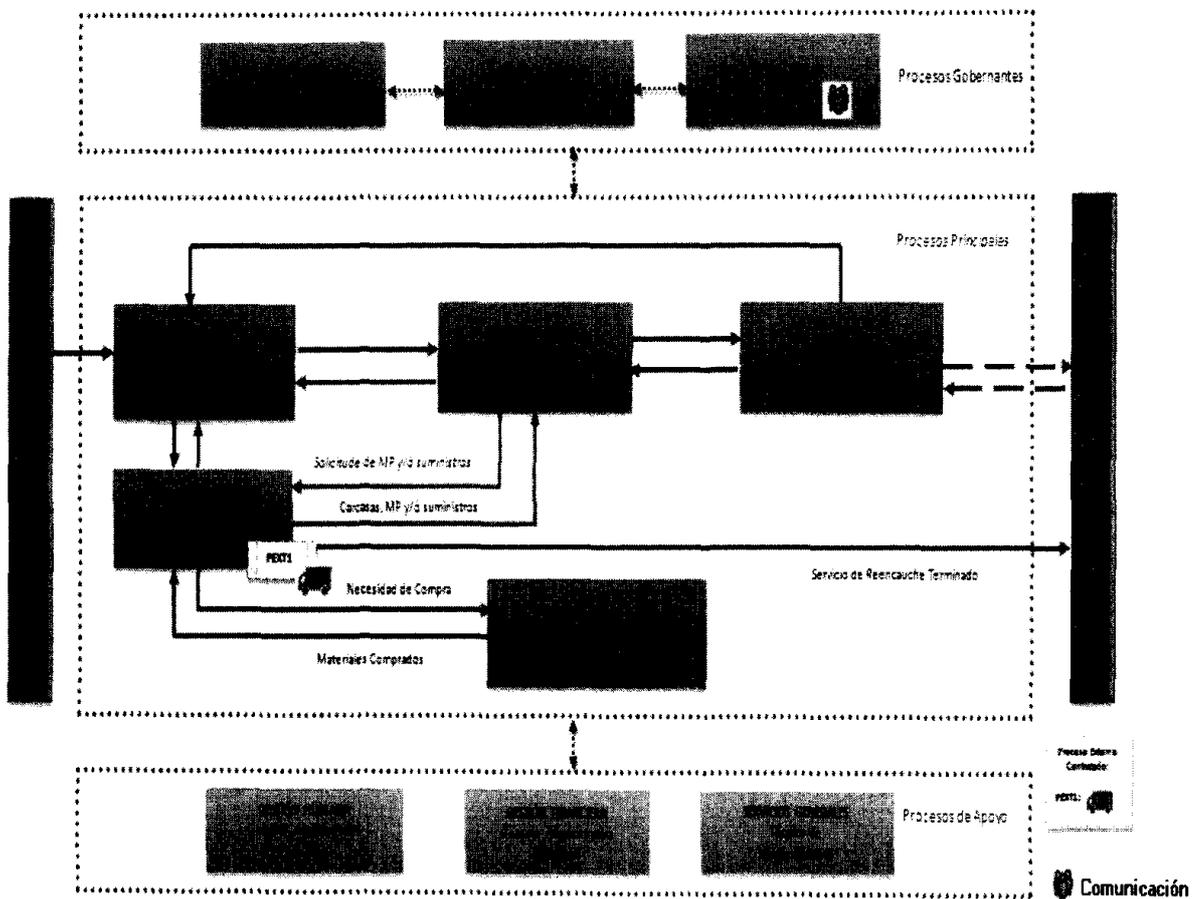
Dando continuidad a la fase de desarrollo de la empresa, durante el periodo 2011 se dio mucho énfasis en la implementación de procedimientos y políticas encaminadas a crear una cultura organizacional que permita un crecimiento sostenido.

Las estructuras comerciales se mantienen en las tres regionales: Quito, Guayaquil y Cuenca, adicionalmente se implementó con personal de la zona acciones comerciales en Manabí y Machala.

Otro aspecto relevante es el SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001, el mismo que al término del período 2011 se encuentra con un 72% en su fase de implementación, éste ha sido un trabajo muy fuerte de todo el personal de la empresa, para el cual extendemos nuestra felicitación.

Nuestro sistema de calidad ha incorporado en sus procedimientos de control lo establecido en la Norma Técnica Ecuatoriana de Reencauche, la misma que es de uso obligatorio; de esta forma Cauchosierra estará siempre lista ante las auditorias de Control que el Ministerio de Industrias promueve a través de empresas certificadoras.

MAPA DE PROCESOS ISO 9001 - 2008



4.- PROVEEDORES.

La empresa Galgo se ha mantenido como nuestro único proveedor de materia prima, cumpliendo a cabalidad con compromisos adquiridos y dando el soporte que le ha caracterizado en los últimos años.

Se mantiene las auditorías a nuestro proceso, ratificando altos niveles de desempeño en las diferentes áreas de producción. En las visitas realizadas por la empresa mexicana, se ha dado especial énfasis al área de producción y ha colaborado en las partes que le corresponde con el Sistema de Gestión de Calidad.

Se debe resaltar la visita a nuestras instalaciones por parte de los más altos directivos de la empresa Galgo, el Lcdo. José Suarez y el Lcdo. Francisco Ibarzabal, los cuales han ratificado el apoyo a nuestra empresa.

Ante los continuos incrementos de materia prima y una permanente inestabilidad de los precios del caucho natural en el mercado internacional, se procede a una negociación de US

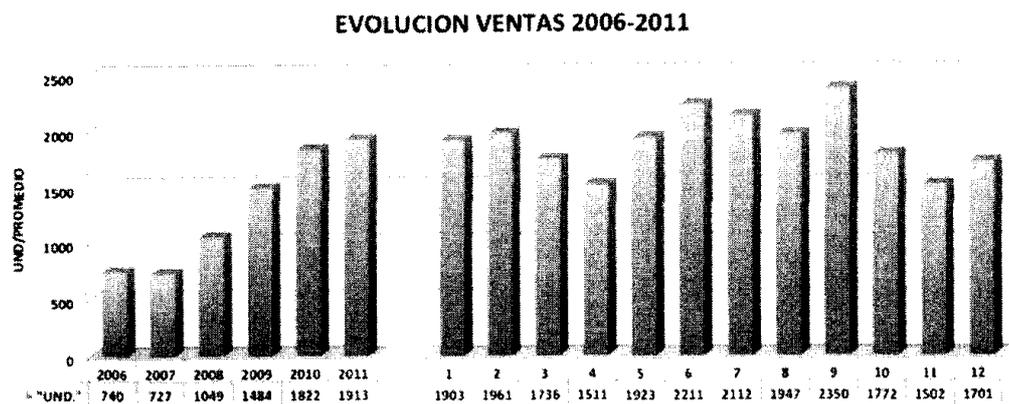
\$ 500.000 por anticipado con nuestro proveedor GALGO. Esto nos permitió mantener una estabilidad de precios en nuestro mercado por un periodo aproximado de 6 meses, que nos permitió apalancar gestiones comerciales, y afianzar a nuestros clientes.

5.- ACCIONES COMERCIALES.

Uno de los factores que más ha perjudicado al negocio del reencauche ha sido la introducción de neumáticos nuevos, especialmente de fuentes asiáticas a través de federaciones y gremios del transporte; estos neumáticos entran con precios bajos al mercado y no brindan las condiciones de calidad para el proceso de reencauche.

Con este antecedente la captación de carcasas de calidad en el mercado se vuelve más compleja, Cauchosierra permanentemente esta identificando nichos de mercado que

Permitan recolectar carcasas aptas para nuestro proceso, la prospección de flotas, la utilización de herramientas técnicas y de control, contribuyen en estas prácticas.



Como consecuencia de la falta de carcasas de buena calidad en el mercado, algunas empresas reencauchadoras frecuentemente incrementaron sus porcentajes de descuento en el servicio de reencauche llegando hasta un 40%, con la finalidad de captar por esta vía más clientes.

Para ser competitivos en el mercado, la compañía revisó a partir del mes de agosto la aplicación de la Política Comercial con el fin de evitar la migración de nuestros clientes hacia la competencia.

Este y los factores mencionados anteriormente han contribuido a que nuestra empresa de un mayor descuento y no cumpla el presupuesto 2011.

En lo que respecta a llanta nueva, durante todo el período se ha tenido ventas marginales y todos los esfuerzos comerciales han sido enfocados a reencauche.

A continuación presentamos la política de calidad que guía tanto las acciones productivas, administrativas y comerciales de la empresa.



REENCAUCHADORA DE LA SIERRA
CAUCHOSIERRA S.A.
ESPECIALISTA EN REENCAUCHE

POLÍTICA DE CALIDAD

CAUCHOSIERRA somos, un equipo de trabajo comprometido a satisfacer a sus Clientes, mediante la producción y comercialización de servicios de reencauche de Llantas con altos estándares de calidad, promoviendo la mejora continua de sus procesos y el cumplimiento de requisitos legales y reglamentarios, en base a los siguientes objetivos:

1. Satisfacer al Cliente externo
2. Fortalecer al equipo humano
3. Mantener la calidad de producto
4. Fomentar la cultura organizacional

6.- PRODUCCION.

Durante el periodo 2011, el departamento de producción se ha fortalecido permanentemente, especialmente en las diferentes fases de implementación del Sistema de Gestión de Calidad, generando oportunidades de mejora continua, el involucramiento del personal ha sido un factor determinante para este punto.

Otro aspecto relevante es la incorporación del Ing. Juan Pablo Calderon como Jefe de Planta, quien ha sustituido al Ing. Jose Andrade que por motivos personales se separó de la compañía.

A finales de año se implementan nuevos equipos; una segunda autoclave, una raspadora y un compresor de iguales características de ya los existentes, los mismos que nos servirán como back up de los primeros equipos permitiendo a futuro que la empresa este lista ante cualquier eventualidad técnica o de mercado, de manera que la empresa se pueda proyectar con un crecimiento sostenido.

7.- SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS.

Durante todo el periodo la empresa ha demostrado estabilidad en sus indicadores.

El año 2011, que ha sido el año de la consolidación de estructuras, nos ha permitido mantenernos con en el mercado con relativa estabilidad.

Adjunto resumen de indicadores financieros para su información:

REENCAUCHADORA DE LA SIERRA CAUCHOSIERRA S.A.

RATIOS FINANCIEROS

DE ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE 2011

	2011	2010	2009	2008
LIQUIDEZ	LIQUIDEZ			
Capital de Trabajo	502.984,00	679.912,21	341.157,82	355.121,00
Razón Corriente	1,53	2,50	1,34	1,65
Prueba Acida	0,77	1,52	0,90	1,06
ROTACIONES	ROTACIONES			
Rotación C x C (días)	79,02	64,42	112,23	111,51
Rotación de Inventario (días)	60,46	62,99	82,49	78,15
Rotación CxP Proveedores(días)	10,16	80,98	140,89	94,45
Rotación Activos (veces)	1,37	1,93	1,33	1,30
Rotación Patrimonio (veces)	2,81	3,50	2,79	2,19
ENDEUDAMIENTO	ENDEUDAMIENTO			
Total Pasivo/Total Patrimonio	1,05	0,58	1,10	0,68
Total Pas.L/P /Tot. Patrim.	0,17	64,42	112,23	111,51
FUENTES FINANCIERAS	FUENTES FINANCIERAS			
Pasivo Corriente %	42,9	25,9	48,4	40,5
Pasivo Largo Plazo %	8,4	11,0	4,0	0,0
Capacidad Liquida %	48,7	63,1	47,6	59,4
Inversion Total %	100,0	100,0	100,0	100,0
RENTABILIDAD	RENTABILIDAD			
Utilidad Neta/ Ventas Neta %	5,2	3,3	2,2	5,8
Margen Contribucion %	38,3	34,5	30,8	31,2
Margen Utilidad Operacional %	10,7	6,4	4,6	8,4
Rentabilidad / Inversion %	7,2	6,4	3,0	7,6
Rentabilidad / Patrimonio %	14,8	10,0	6,3	12,7
Rentabilidad / Capital Social %	17,8	12,4	9,4	15,6

Esto es en breve síntesis son los resultados, producto de las acciones de la administración en la compañía, que nos han permitido estar posicionados como una de las reencauchadoras de mayor crecimiento en el país.

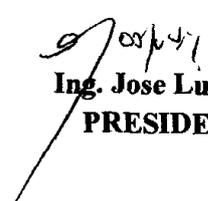
8.- HECHOS RELEVANTES.

Es importante poner en su conocimiento, dos hechos fundamentales realizados en el período 2011:

- 1.- Adquisición de maquinaria.
- 2.- Inicio de implementación de la Norma ISO 9001 - 2008

Información adicional sobre los temas aquí citados o relacionados al desempeño de la empresa estaremos gustosos de proporcionarles.

Atentamente,


Ing. Jose Luis Sevilla G.
PRESIDENTE


Ing. Fausto Aguilera
GERENTE GENERAL