

**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA
JUNTA UNIVERSAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE
LLANTAMBATO S.A.**

ABRIL, 2009

Señores Accionistas:

De conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos vigentes de LLantambato S.A., la Administración presenta este informe relacionado con las actividades y resultados de la empresa, ocurridos en el periodo económico del año 2008.

ENTORNO:

El año 2.008 se caracterizó por ser un año de expectativas, por cuanto el Gobierno del Presidente Correa y la Asamblea de Montecristi aprueban leyes y mandatos que cambian fundamental la estructura socio política y económica del País, provocando en muchos sectores el temor a invertir, la salida de divisas, la reducción de préstamos por parte del sector bancario y el índice de desempleo que se incrementa. Los precios del petróleo que se incrementan notablemente en el mundo (hasta el último trimestre que cae abruptamente) hacen que el Gobierno pueda realizar inversiones en obra pública, especialmente en el sector vial, dinamizando en parte la economía, por otra parte a nivel mundial se incrementaron los precios de otras materias primas como el acero, que influyeron directamente en los precios de los productos, con estos antecedentes nuestro País terminó el año con una inflación del 9.13%, siendo una de las mas altas de la Región. Los desajustes económicos provocados por la crisis mundial afectan directamente la economía, incidiendo en la balanza comercial que según el Gobierno será equilibrada en parte por la reducción de importaciones y la priorización del gasto público, se prevee que el año 2.009 será un periodo muy duro en donde sentiremos las consecuencias directas de la crisis.

LA COMPAÑÍA:

La tendencia hacia la radialización sigue incrementándose en todos los segmentos del transporte por lo que se decide impulsar el crecimiento de las líneas Auto y Camioneta radial y Camión Radial, para contrarrestar la



caída de la línea de Camión Convencional que hasta el año 2.007 era el 71.05% del negocio, la primera atacando agresivamente el mercado con volumen y la segunda manteniendo el crecimiento conseguido el año anterior apoyándose en el equipo de Flotas, los seguimientos realizados demostraron a nuestros clientes del excelente desempeño de los Productos Good Year que en las diferentes aplicaciones rindieron más de 100.000 kms., constituyéndose un gran apoyo comercial el bajo costo por kilómetro obtenido y más aún reforzado por la triple garantía que incluye llanta nueva y reencauche, la marca lanzó al mercado su nueva Serie 600 que garantiza un rendimiento mayor que la serie 300 que veníamos comercializando en un 18%, motivo por el cual se realizó un evento conjunto el 10 de Noviembre en el Hotel Emperador a donde concurren 120 transportistas, la participación en camión radial se incrementó del 17.72 en el 2.007 al 21 % en este año, con el propósito de incrementar mayor número de clientes finales en este segmento y tener una nueva opción de marca, en el mes de Septiembre se contrata un crédito con Produbanco por \$. 150.000, para importar llantas Triangle de China, el mismo que hasta el mes de Diciembre queda con un saldo de \$. 62.500.

Las medidas que se adoptaron rindieron los efectos necesarios y las ventas tuvieron un crecimiento del 22.69%, pese a los incrementos trimestrales de precios que realizó Good Year de un promedio del 18% y a los ataques que realizaron los otros distribuidores de la Red, lo que si influyó en el deterioro de los márgenes que veníamos manejando el año anterior.

Con la finalidad de que la Compañía tenga una mayor solvencia para garantizar el giro del negocio, la Junta General de Accionistas del mes de Marzo del 2.008 aprueba el incremento de capital de \$. 100.000 para llegar a \$. 350.000, decisión que permitirá el crecimiento sostenido de la compañía en el tiempo.

En el área de Serviteca se realizó la siguiente inversión en equipos para mejorar tiempos de trabajo y atención al cliente, se compró una Desenllantadora Automática Marca Cemb SM 56 T, en \$. 10.500, siendo su precio normal de mercado de \$. 18.000, máquina que puede desenllantar neumáticos desde rin 14 de camioneta hasta 56 de Tractor, siendo la única de este tipo en la ciudad de Ambato, además se compró un equipo corrector de camber por el valor de \$. 1.350,00.



Nuestra Oficina de Ventas fue renovada, construyéndose nuevas estaciones de trabajo para dar mayor comodidad a los clientes y empleados por un valor de \$. 3.177.43

La Compañía tuvo que soportar una grave pérdida en el mes de Noviembre, con el fallecimiento de su Jefe de Ventas, Ing. José Luis Jácome Jácome, quien sufrió un lamentable accidente cuando venía desde Latacunga, donde mantenía su domicilio, hacia la ciudad de Ambato, a nuestra oficina, perdiendo a uno de sus excelentes colaboradores, motivo por el cual la Administración estuvo de acuerdo en entregar una Bonificación voluntaria por \$. 10.000,00 a sus deudos, además de la liquidación correspondiente de acuerdo a la Ley, todos estos documentos fueron avalizados por la Inspección de Trabajo de Tungurahua.

VENTAS:

El total de Ventas netas en el año 2.008 fueron de \$. 2'685.666,50, superiores al año 2.007 (\$. 2'188.910,18) en un 22.69%, dividiéndose en los siguientes segmentos:

En llantas se pudo comercializar \$. 2'497.294,00 (85,32%), con un total de 16.503 unidades vendidas (12.190 en 2007), correspondiente a un 58.5 % en neumáticos convencionales de camión, 19.7%% en llantas de auto y camioneta, 20.5 % en Camión Radial, reportando un mix, Distribuidor un 43 %, Mayoristas 29% y 27% Cliente Final.

La venta de tubos y defensas ascendió a un total de \$. 72.080,00, con un total de unidades de 5.259, segmento que aporta con un 2.89% al negocio.

En reencauche se vendió \$. 48.223,00, llegando a ser el 2% del negocio, decreciendo en relación con el año 2.007 en 49% en dólares.

En servicios de alineación, balanceo, enllantaje, vulcanización y varios se facturó el valor de \$. 29.169.82 (0.75% de las ventas totales).

Aros fue otra de las líneas que comercializó la compañía, reportando un total de \$. 31.174,00, con un total de unidades de 334, (1.2% de las ventas).

SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

- **Resultados.-** Las Ventas netas alcanzaron la cifra de \$. 2'685.666,50 siendo un 90,80% del presupuesto, se obtuvo como utilidad bruta la cantidad de \$. 438.304,19, con un margen de contribución del 16.32%.
 - **Costos.-** Los costos de venta alcanzaron la suma de \$. 2'247.362,31, y significaron el 83.68% de las Ventas netas.
 - **Gastos de Administración y Ventas.-** Los gastos operacionales fueron del orden de \$. 315.733,00, siendo un 11.76% de las Ventas netas.
 - **Utilidad Operativa.-** Se produjo una utilidad operacional de \$ 122.571,19, valor que corresponde positivamente a un 4.56% de las ventas.
 - **Rentabilidad Neta sobre el Capital.-** La misma que representó el 34,41%.
 - **Rentabilidad neta sobre el Patrimonio antes de Participación Empleados e Impuesto a la Renta.-** En este período fue un 38.33%.
 - **Cartera Propia.-** La cartera entregada directamente a nuestros clientes hasta el 31 de Diciembre del 2.008, asciende a \$. 433.674,79
 - **Egresos no operacionales.-** Este rubro totalizó en el período en \$. 6.381,35, siendo un 0,24% de las ventas totales.
 - **Ingresos no operacionales.-** Se obtuvo ingresos financieros correspondientes a inversiones realizadas por el monto de \$. 4.261,40 (0.16 % de las ventas netas).
- En la diferencia entre Ingresos y egresos no operacionales, se obtiene una pérdida de \$.2.119,95
- **Utilidad antes de Deducciones.-** La utilidad del ejercicio es de \$.120.451,24 (4,48% de las Ventas Netas), antes del 15% de empleados y trabajadores e Impuesto a la Renta.

En vista de lo expuesto y para cumplir con lo que establece la Superintendencia de Compañías, me permito informales lo que sigue:

1.- Se dio cumplimiento a todas las disposiciones del Directorio y de la Junta Universal Ordinaria de Accionistas de la Compañía Llantambato S.A.

2.- No se registraron hechos extraordinarios en lo administrativo ni en lo legal.

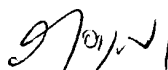
3.- De Acuerdo a la Conciliación Tributaria la compañía ha obtenido en este período como utilidad neta la cantidad de \$. 76.189,53, debiéndose mantener una Reserva legal de \$. 7.618,95, quedando a disponibilidad de los Accionistas la cantidad de \$. 68.570,58, como sugerencia la Administración solicita mantener una reserva para futura capitalización de \$. 50.000,00; lo que permitirá a la compañía seguir creciendo de acuerdo al mercado y la diferencia de \$. 18.570,58 pueda ser repartido entre los Accionistas de la Compañía.

Para finalizar debemos agradecer el apoyo incondicional recibido en este cuarto año de gestión por parte del Directorio, Accionistas y Empleados.

Atentamente,



Carolina Rosero de Soria
Gerente General
Llantambato S.A.



José Luis Sevilla G.
Presidente
Llantambato S.A.

