

**Informe de Gerente General de FLORICESA Florícolas del Centro S.A.
correspondiente al ejercicio económico del año 2008**

Señores Accionistas:

De acuerdo a lo establecido en el artículo vigésimo quinto, literal (e) del estatuto social y dando cumplimiento a lo estipulado en la ley de compañías vigente, me permito presentar el informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2008.

Durante el año 2008, se han dado una serie de acontecimientos políticos importantes, los cuales marcarán el camino a seguir en los próximos años; se aprobó la nueva constitución de la República con el apoyo del 64% de los ecuatorianos; posteriormente, se posesionó la Asamblea Legislativa afín al Gobierno del Presidente Rafael Correa; el Gobierno Nacional decidió no pagar una buena parte de la deuda externa ecuatoriana; las relaciones con Colombia se han visto deterioradas debido a la incursión del ejército colombiano a nuestro territorio para terminar con un grupo guerrillero de las FARC; el precio internacional del petróleo ecuatoriano llegó a niveles bastante elevados a inicios de año pero luego descendió drásticamente para ubicarse por debajo de los USD 20.00 por barril al finalizar el año.

Entre los principales indicadores económicos de la economía ecuatoriana me permito indicar que la inflación pasó de 3,32% en el 2007 a 8,83% en el 2008; el Producto interno Bruto pasó de 44.490 millones de dólares en el año 2007 a 52.572 millones de dólares en el 2008; la balanza comercial fue positiva y representa 880 millones de dólares; la tasa de desempleo, a noviembre, se ubicó en 7,91%; la reserva internacional de libre disponibilidad llegó a 4.473 millones de dólares; la deuda externa total cerró el año con 16.575 millones de dólares, siendo la deuda pública de 10.089 millones de dólares y la privada de 6.485 millones de dólares.

A nivel internacional, se desató una crisis financiera a finales de año, la cual afectó en un inicio a los EEUU y posteriormente al resto de países del mundo. El sector floricultor ya se ha visto afectado por esta situación y en particular, en el caso de nuestra empresa, hemos evidenciado una clara disminución en la demanda de nuestro producto al igual que una disminución en los precios de venta.

Desde la constitución de la compañía en abril del año 2004, se han dado una serie de hechos que de una u otra manera han influenciado los resultados financieros de Floricesa.

Durante el primer año de operación, se establecieron cuatro hectáreas de cultivo y se realizaron inversiones en sistemas de riego, iluminación, sala de poscosecha entre otros. En este año se generaron ventas únicamente en los meses de noviembre y diciembre debido a que el ciclo de nuestro cultivo *Hypericum* toma alrededor de 6 meses hasta llegar a su cosecha.



En el año 2005, se amplió el área de cultivo a cinco hectáreas, las ventas de producto fueron normales durante los primeros nueve meses del año; pero durante el último trimestre de este año se produjeron fuertes heladas que ocasionaron pérdidas elevadas que a su vez afectaron la productividad del primer trimestre del año 2006; a pesar de esta situación, los resultados para la compañía en el año 2006 fueron halagadores.

Durante el año 2007, experimentamos una reducción importante en nuestras ventas en relación al año 2006; los principales factores que influenciaron esta situación fueron la baja demanda de nuestra flor en el mercado internacional y la disminución en la calidad de nuestro producto debido al exceso de viento que experimentamos en la plantación.

En el año 2008, se mantuvo la misma extensión de cinco hectáreas de cultivo. En este último año, se ha notado claramente una disminución en la demanda de nuestra flor y durante varios meses nos vimos obligados a dar de baja producto que se encontraba apto para la exportación debido al deterioro de los mercados internacionales; el nivel de ventas disminuyó en un 13% en relación al año 2007 y el precio promedio en relación al año anterior se redujo en un 14%, equivalente a 2,47 centavos de dólar por cada tallo comercializado. Esta situación repercutió para que el resultado económico del año 2008 resulte en una pérdida que asciende a 53,130.21 dólares.

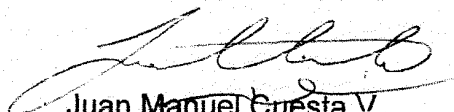
A continuación se presenta un resumen de las ventas obtenidas en el transcurso de los últimos cinco años de operación de Floricesa:

	2004	2005	2006	2007	2008
Ventas Netas	39,895	199,571	247,215	200,837	174,681
Tallos vendidos	237,005	1,477,443	1,640,805	1,157,756	1,173,756
Promedio tallo	0.1683	0.1351	0.1507	0.1735	0.1488

Durante el año 2008 hemos experimentado en varios meses problemas de liquidez; a pesar de esto, se ha cumplido con todas nuestras obligaciones con proveedores, empleados y trabajadores. De igual forma, las declaraciones y pagos de impuestos se han cumplido puntualmente así como las transferencias al IESS.

La situación de la compañía es bastante compleja al finalizar el año 2008, las oportunidades en los mercados internacionales para nuestro producto casi han desaparecido; por lo tanto resulta imprescindible que junto con el señor Presidente y el resto de accionistas de la compañía analicemos el futuro de Floricesa con el objeto de tomar las decisiones más apropiadas.

Aientamente,


Juan Manuel Cuesta V.
Gerente General

