



**TALLERES
KIA S.A.**

MATRIZ: Av. Atahualpa s/n y Av. Víctor Hugo
Telf.: (593-3) 2416407 - 098 321572
AMBATO - ECUADOR

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA
JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE TALLERES KIA S.A.**

Marzo 27, 2008

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento con los estatutos vigentes de la compañía y de acuerdo a las normas dictadas para el efecto por la Superintendencia de Compañías, presento el informe de la Gerencia General de las actividades desarrolladas en el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2007.

LA COMPAÑÍA.-

Durante este período se experimentó un incremento en el número de vehículos que ingresaron a nuestros talleres, lo cual se debe a que también se aumentó en un 9,14% el número de vehículos vendidos por AUTOSCOREA, con relación al año 2006.

En este año se atendieron 2268 unidades, teniendo un promedio mensual de 189 vehículos. En los años 2005 y 2006 ingresaron 2408 y 1980 vehículos respectivamente, en donde se puede apreciar que el 2007 representa una cifra media entre estos dos periodos. Sin embargo, es interesante el haber logrado este crecimiento de 288 unidades, para tratar de recuperar el volumen de ventas del año 2005, que fue el mejor que ha tenido esta empresa.

Al analizar el ingreso de vehículos mes a mes, se tiene:

ENERO	187
FEBRERO	153
MARZO	180
ABRIL	180
MAYO	167
JUNIO	168
JULIO	240
AGOSTO	189
SEPTIEMBRE	204
OCTUBRE	192
NOVIEMBRE	212
DICIEMBRE	196

Adicional a las unidades citadas, se realizó el pre-chequeo de los vehículos nuevos recibidos por Autoscorea, cuya cifra asciende a 219 unidades, es decir un promedio mensual de 18 vehículos. El 2006 se pre-chequearon 200 unidades, es decir 16 vehículos mensuales.

El personal del taller se mantuvo con 8 personas, sugiriendo que se incorpore 1 persona al área de Postventa, misma que por un lado, ayudaría en mejorar la fidelidad de nuestros clientes y la ocupación de las instalaciones y por otro lado, nos permitiría conseguir la puntuación que AEKIA otorga por este concepto, para mejorar la calificación semestral de nuestros talleres. Con relación al área de latonería y pintura, se mantiene el esquema de tercerización con el señor José Abril. En cuanto al esquema salarial de los mecánicos, se está analizando para próxima aplicación, un sistema basado en eficiencia, en el cual se trabajaría con un sueldo básico y comisiones de acuerdo a la producción de cada uno.

En este período se continuó con el programa de capacitación, mismo que en forma permanente busca que nuestros técnicos sigan mejorando en conocimientos y estén actualizados y alineados con el plan internacional de KIA MOTORS. El status del personal es el siguiente:

David de la Cruz:	Técnico MASTER
Germán Paredes:	Técnico EXPERTO
Hugo Toapanta:	Técnico CERTIFICADO
Patricio Velastegui:	No aprobó su certificación

El señor Alex Eugenio en su calidad de Jefe de Taller, se encuentra asistiendo a la capacitación para Técnico Certificado. En el año 2008, cada una de las personas citadas seguirán con su plan establecido, para tratar de lograr el siguiente grado en la escala de KIA MOTORS CORPORATION.

Se efectuó la nueva evaluación del taller por parte de AEKIA, obteniendo una calificación "B menos", misma que fue más exigente y estuvo enfocada principalmente en Servicio al Cliente. Para mejorar en esta área se requiere contratar a una persona, cuya gestión estaría encaminada principalmente a generar una base de datos para atraer clientes, impulsar la fidelidad y así tener mas clientes en los talleres y la posibilidad de ofrecerles vehículos nuevos mientras visitan los talleres. Otro aspecto que se necesita es implementar un área de Recepción de vehículos techada, con lo que se lograría mejorar el puntaje.



TALLERES KIA S.A.

MATRIZ: Av. Atahualpa s/n y Av. Víctor Hugo
Telf.: (593-3) 2416407 - 098 321572
AMBATO - ECUADOR

El valor de la hora hombre se estableció en USD 15.00, mismo que es competitivo en la zona central del país. Para los trabajos de garantía aceptados por AEKIA, se trabaja con un valor de USD 12.00 la hora hombre, esto depende de la calificación de cada concesionario. Con una nota "A" se cobra \$ 20.00, en la actualidad solamente hay 1 taller en el país que goza de este beneficio.

En cuanto a equipos nuevos, se compró un GDS (Sistema de Diagnóstico Global), herramienta que permite enlazarse vía Internet con Corea y otros concesionarios a nivel mundial, para consultar sobre problemas similares en una base de datos muy amplia y así ayudar para diagnosticar en una forma mas precisa. También se adquirió un BATTERY CHECKER, equipo sofisticado que ayuda para el diagnóstico de baterías y sistemas de carga. Además, se compró un COMMON RAIL TESTER para diagnóstico de sistemas CRDI, tanto de la parte mecánica como ciertas partes del sistema eléctrico.

VENTAS.-

El total de ventas alcanzado en TALLERES KIA S.A. fue de USD 291,327.64, con un incremento de USD 26,560.67 frente a los USD 264,766.97 alcanzados en el 2006, que representa un crecimiento del 10,03%. El promedio mensual de ventas fue de USD 24,277,30, mientras que el año anterior fue de USD 22,063.91. Del monto total vendido, se tiene que USD 196,023.30 corresponde a repuestos y USD 95,304.34 a venta de servicios-mano de obra directa y de terceros ó indirecta. Para referencia indico que en el 2006 se tuvo USD 182,200.79 en repuestos y USD 82,566,18 en venta de servicios, en donde se puede apreciar que se logra un incremento en estos dos rubros.

Los meses más bajos de facturación fueron Febrero y Junio con USD 17,460.88 y USD 18,741.86 respectivamente, mientras que los de mayor monto fueron Octubre con USD 31,414.74 y Diciembre con USD 34,293.17. Es necesario citar que las diferencias en los montos facturados de un mes a otro provienen directamente de los vehículos que son reparados en el área de latonería y pintura, en donde la magnitud de los mismos determinan una mayor ó menor facturación.

Los modelos RIO y SPORTAGE siguen como los vehículos que mas se ha atendido en los talleres, tanto en chequeos de 1000 Km. como en todo tipo de mantenimientos, lo cual responde al número de vehículos vendidos, definitivamente son los mas representativos. Las PREGIO han disminuido considerablemente su presencia, esto se debe a la baja en la venta de dicho modelo.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES.-

Se ha dado cumplimiento con todas las disposiciones de la Junta General y del Directorio, estando al día con todas las obligaciones Tributarias del Servicio de Rentas Internas, así como de las obligaciones Laborales, Legales y de la Intendencia de Compañías en lo que se refiere a los Libros Contables y Societarios.

HECHOS EXTRAORDINARIOS.-

No hubieron hechos extraordinarios durante el presente ejercicio.

SITUACION FINANCIERA DE TALLERES KIA S.A.-

Los resultados obtenidos por la compañía son los siguientes:

	<u>2006</u>	<u>2007</u>
Ventas Totales	USD 264,766.97	291,327.64
Costo de Ventas	154,586.05	161,204.01
Utilidad Bruta	110,180.92	130,123.63
Gastos de Ventas	87,660.42	92,061.39
Gastos Administrativos	23,245.68	26,235.53
Gastos Financieros	6,193.83	4,578.64
Utilidad en Operación	-6,919.01	7,248.07
Ingresos No Operacionales	158.29	211.01
Egresos No Operacionales	4,963.10	7,179.43
Utilidad Neta antes de Impuestos	-11,723.82	279.65

BALANCE GENERAL DE TALLERES KIA S.A.

	<u>2006</u>	<u>2007</u>
Activo Total	\$ 172,170.06	193,966.63
Pasivo Total	86,281.21	107,798.13
Patrimonio	97,612.67	85,888.85
Resultado Ejercicio 2006	-11,723.82	279.65

La empresa cuenta con un Capital Social Pagado de USD 102,440.00, una Reserva Legal de USD 271.06 y acumula una pérdida del año 2004 por USD 5,098.39 y pérdida del 2005 por USD 11,723.82 con lo que se tiene el Patrimonio de USD 85,888.85.

PROPUESTA SOBRE LOS RESULTADOS.-

Como Gerente General de TALLERES KIA propongo que de la utilidad total del año 2007 por USD 279.65, se cancele el 15% que por ley les corresponde a los empleados y trabajadores, cuyo valor asciende a USD 31.46, luego de aplicar los gastos no deducibles según la conciliación tributaria respectiva, obteniendo una base imponible para el pago de impuesto a la renta de USD 178.28. De este valor, se reste USD 44.57 del Impuesto a la Renta Causado y se destine USD 20.36 a Reserva Legal de acuerdo a lo dispuesto en la Ley de Compañías, con lo que se tiene una utilidad a disposición de los accionistas de USD 183.26, lo que recomiendo sea capitalizado.

ATENTAMENTE,



CARLOS PALACIOS LARREA
GERENTE GENERAL TALLERES KIA S.A.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar

30 ABR. 2008