



**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA
JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE TALLERES KIA S.A.**

Marzo 28, 2013

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento con los estatutos vigentes de la compañía y de acuerdo a las normas dictadas para el efecto por la Superintendencia de Compañías, presento el informe de la Gerencia General de las actividades desarrolladas en el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2012.

En este período, una vez más la dolarización brindó estabilidad a la economía, registrando el PIB un crecimiento del 5,1%, según dato del Presidente del Directorio del Banco Central del Ecuador. Esta cifra superó las previsiones macroeconómicas publicadas el año anterior, en donde se planteaba un posible aumento del 4,8% para el 2012. La Balanza Comercial del país tuvo un déficit de \$142,8MM, mismo que representó una recuperación con relación al déficit del 2011, cuyo valor fue de alrededor de \$ 700MM. El precio del petróleo se mantuvo alto, cerrando el 2012 en \$ 94,00. La inflación anual fue de 2,12%, registrando un decrecimiento con relación al 3,10% del 2011,

El 2012 fue un período atípico y al mismo tiempo de retos, regulado por continuos cambios que afectaron el normal desenvolvimiento de las empresas de este sector, en el que el Gobierno estableció nuevamente cuotas de importación a los vehículos, afectando el libre comercio, la sana competencia y por lo tanto limitando también el crecimiento de nuestras transacciones comerciales.

La industria automotriz ecuatoriana registró un decremento del 13% con 121.446 unidades, frente a las 139.893 unidades del 2011, lo que significó 18.447 unidades menos, según datos de la AEADE.

KIA MOTORS alcanzó una participación del 8,35% de las ventas de la industria con 10.144 vehículos, con lo que mantuvo un sólido tercer lugar del ranking nacional. Como referencia, en el 2011 KIA vendió 11.965 unidades, con una participación del 8,55%, esto representa una disminución de 1.821 unidades, equivalente a un menos 15,22%.

LA COMPAÑIA.-

El 2012 fue año en el que se logró subir la venta de mano de obra y de repuestos tanto por mostrador como en la mecánica, habiendo alcanzado una eficiencia del 96,15%, ya que se tuvo 7580 horas trabajadas, de un total de 7883 horas.



En cuanto a los ingresos generales de operación se tuvo una reducción, debido a un importante cambio en la política de accesorios, mismos que en el 2011 fueron facturados al cliente final por esta empresa, mientras que en el 2012 se decidió por parte de Aekia, que la facturación la debía hacer Autoscorea, por lo que dichos valores se registraron en dicha empresa.

Para cumplir con los parámetros de la marca, se realizó un adecentamiento total de los baños del personal y del área de lockers y ducha, además de haber construido un baño adicional en el área de oficinas, para tener una batería sanitaria para hombres y otra para mujeres. En esta remodelación, también se aprovechó para construir un área adecuada para bodega de documentos, misma que será compartida con Autoscorea.

En cuanto tiene que ver con equipamiento, se decidió la adquisición del equipo para realizar la carga de los aires acondicionados, con la particularidad de haberlo ensamblado con nuestro personal, lo que representó un importante ahorro para la empresa, además de haber eliminado la dependencia hacia el proveedor de dicho servicio y también contribuirá a mejorar la rentabilidad.

Los vehículos que ingresaron al taller de mecánica fueron 3040 y 243 al área de enderezada y pintura, con lo que se tuvo un total de 3.175 unidades. El promedio mensual de ingresos fue de 253 a mecánica y 21 a enderezada y pintura, con lo que se tuvo un total mensual de 265 unidades.

El ingreso mes a mes de vehículos a los talleres fue el siguiente:

	<u>2011</u>	<u>2012</u>
ENERO	318	242
FEBRERO	313	238
MARZO	359	257
ABRIL	308	254
MAYO	246	260
JUNIO	231	195
JULIO	257	297
AGOSTO	240	367
SEPTIEMBRE	208	280
OCTUBRE	188	344
NOVIEMBRE	259	288
DICIEMBRE	248	295
<u>TOTAL</u>	<u>3,175</u>	<u>3,317</u>



KIA MOTORS

La facturación promedio por vehículo fue de \$ 59 en mano de obra y \$ 82 en repuestos, dando un total de \$ 141. En el 2011 se tuvo un promedio de \$137. Esto representa un aumento del 3%. El promedio de vehículos atendidos por día en Talleres Kia fue de 2,9.

La sección de latonería no registró crecimiento, sin embargo, fue positiva la no dependencia de una actividad tercerizada, como lo fue en el 2011. En el cuarto trimestre del 2012, se inició con la planificación y diseño del proyecto del Centro de Colisiones, mismo que al terminar el periodo se encontraba aprobado por Aekia para su ejecución y en espera de la entrega de la aprobación de los planos por parte del Municipio de Ambato, así como la de los planos eléctricos, agua potable, bomberos.

Se cumplió fielmente con el programa de capacitación que mantiene AEKIA, alcanzando 812 horas hombre directas y 170 con cursos de entrenamiento interno, dando un total de 982 horas. El 2011 fueron 734 horas.

La calificación del taller fue A con 903 puntos, debiendo indicar que cambiaron los parámetros de evaluación establecidos por KMC, siendo estos lógicamente más exigentes, lo que nos motiva a estar permanente cambiando y alineados con las políticas. El valor de hora hombre de mecánica que se cobra subió de \$20 a \$ 23.

VENTAS.-

Los ingresos alcanzados fueron de \$ 1.016,708.94, en los cuales se tuvo una facturación de \$ 755.241.14 en repuestos, \$ 258.626.94 en servicios y mano de obra y \$ 2.840.86 en otros ingresos. El promedio mensual de ventas fue de \$ 84,725.75. El monto de facturación mes a mes fue el siguiente:

<u>MES</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>
ENERO	\$ 73,934.96	70,379.99
FEBRERO	75,721.26	81,085.93
MARZO	100,532.73	77,394.68
ABRIL	101,229.30	84,895.40
MAYO	100,882.84	75,426.76
JUNIO	70,004.92	88,532.68
JULIO	87,724.81	92,705.53
AGOSTO	116,817.92	93,945.19
SEPTIEMBRE	90,547.62	81,477.10
OCTUBRE	71,852.29	81,220.61
NOVIEMBRE	91,112.24	84,808.21
DICIEMBRE	93,080.33	101,996.30
OTROS INGRESOS		2,840.86
<u>TOTAL</u>	\$ 1.073,441.22	\$ 1.016,708.94



En la siguiente tabla se puede apreciar la facturación alcanzada por línea de negocio y su relación con el 2011:

	<u>2011</u>	<u>2012</u>
MANO DE OBRA		
MECANICA	170,241.00	171,670.17
ENDER. Y PINTURA	105,640.00	86,956.77
TOTAL	275,881.00	258,626.94
REPUESTOS		
MOSTRADOR	166,704.00	193,540.58
MECANICA	207,068.22	246,842.90
ENDER. Y PINTURA	230,152.00	222,623.80
ACCESORIOS	193,636.00	92,233.86
TOTAL REPUESTOS	797,560.22	755,241.14
OTROS INGRESOS		2,840.86
TOTAL POSTVENTA	\$ 1.073,441.22	\$ 1.016,708.94

BALANCE DE RESULTADOS DE TALLERES KIA S.A.-

	<u>2012</u>
Ventas	\$ 1,013,868.08
Costo de Venta	576,840.54
Utilidad Bruta	437,027.54
Gastos de Ventas	280,029.77
Gastos Administrativos	75,169.56
Utilidad en Operación	81,828.21
Ingresos No Operacionales	2,840.86
Egresos No Operacionales	16,180.23
Utilidad Neta antes de Impuestos	68,488.84

BALANCE GENERAL DE TALLERES KIA S.A.

	<u>2012</u>
Activo Total	690,660.57
Pasivo Total	203,631.63
Patrimonio	487,028.94



En el valor del Patrimonio se tiene: Capital Social Suscrito y Pagado de \$ 271,458.00, Reserva Legal de \$ 14,666.49, Resultados Años Anteriores \$ 115,305.43, Efectos de Adopción de NIIF por primera vez \$ 38,167.85 y Utilidad del Ejercicio 2012 USD 42,431.17. La Utilidad Neta Antes de Impuestos y del pago del 15% de Utilidades a Trabajadores del 2012 de \$ 68,488.84, representa un margen de rentabilidad del 14.06% sobre el Patrimonio y del 25.23% sobre el Capital de la Empresa.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES.-

Se ha dado cumplimiento con todas las disposiciones de la Junta General y del Directorio, estando al día con todas las obligaciones Tributarias del Servicio de Rentas Internas, así como de las obligaciones Laborales, Legales y de la Intendencia de Compañías en lo que se refiere a los Libros Contables y Societarios. Además, informo que los activos de la Empresa se encuentran debidamente asegurados.

HECHOS EXTRAORDINARIOS.-

El presente periodo se convirtió en el primer año de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera-NIIF

PROPUESTA SOBRE LOS RESULTADOS.-

Como Gerente General de TALLERES KIA informo que de la utilidad total del año 2012 por \$ 68,488.85, se debe cancelar el 15% que por ley les corresponde a los empleados y trabajadores, cuyo valor asciende a \$10,273.33, pagar el Impuesto a la Renta Causado por \$11,069.78 según fórmula que permite el beneficio de reinversión y destinar \$ 4,714.57 a Reserva Legal de acuerdo a lo dispuesto en la Ley de Compañías, con lo que se tiene **una utilidad a reinvertir de \$42,431.17,**

ATENTAMENTE,


CARLOS FRANCISCO PALACIOS LARREA
GERENTE GENERAL TALLERES KIA S.A.