

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA  
JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE TALLERES KIA S.A.**

Marzo 29, 2012

**Señores Accionistas:**

Dando cumplimiento con los estatutos vigentes de la compañía y de acuerdo a las normas dictadas para el efecto por la Superintendencia de Compañías, presento el informe de la Gerencia General de las actividades desarrolladas en el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2011.

En este período la dolarización brindó estabilidad a la economía, misma que registró un crecimiento del 6,5%. La Balanza Comercial del país tuvo un déficit de \$717MM, por lo que el Gobierno implementó un sistema de licencias de importación para restringir en 20% el ingreso de vehículos, afectando significativamente los resultados de ventas del último cuatrimestre del año.

En noviembre entró en vigencia una reforma tributaria que incrementó el Impuesto a la Salida de Divisas que pasó del 2% al 5%, generando un efecto inflacionario en la economía, que cerró el año en 5,41%.

La industria automotriz ecuatoriana registró un incremento del 5,9% con 139.893 unidades, frente a las 132.172 unidades del 2010, según datos de la AEADE.

KIA MOTORS alcanzó una participación del 8,55% de las ventas de la industria con 11.965 vehículos, con lo que mantuvo un sólido tercer lugar del ranking nacional.

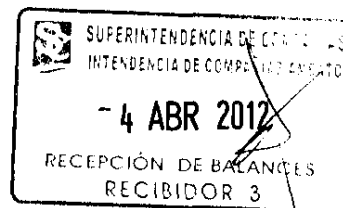
**LA COMPAÑÍA.-**

El 2011 fue el mejor año que ha tenido la empresa, en el que se establecieron varias cifras record como la facturación de repuestos por mostrador, en el taller de mecánica, en la línea de enderezada y pintura y en la rama de accesorios, Por otro lado, se alcanzó el 86% de eficiencia, mientras que en el 2010 fue del 70%.

Ingresaron 2.957 vehículos al taller de mecánica y 218 al área de enderezada y pintura, con lo que se tiene un total de 3.175 vehículos. El promedio mensual de ingresos fue de 247 a mecánica y 18 a enderezada y pintura, con lo que se tiene un total mensual de 265 unidades.

El ingreso mes a mes de vehículos a los talleres fue el siguiente:

**TALLERES KIA S.A.**  
Av. Atahualpa s/n y Av. Victor Hugo  
Telefax: (593-3) 2416-407 / 098321571  
**AMBATO-ECUADOR**



|                     | <u>2009</u>         | <u>2010</u>         | <u>2011</u>         |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| ENERO               | 216                 | 211                 | 318                 |
| FEBRERO             | 163                 | 232                 | 313                 |
| MARZO               | 228                 | 192                 | 359                 |
| ABRIL               | 190                 | 256                 | 308                 |
| MAYO                | 191                 | 230                 | 246                 |
| JUNIO               | 203                 | 257                 | 231                 |
| JULIO               | 210                 | 247                 | 257                 |
| AGOSTO              | 209                 | 315                 | 240                 |
| SEPTIEMBRE          | 195                 | 284                 | 208                 |
| OCTUBRE             | 188                 | 305                 | 188                 |
| NOVIEMBRE           | 214                 | 302                 | 259                 |
| DICIEMBRE           | 258                 | 309                 | 248                 |
| <b><u>TOTAL</u></b> | <b><u>2.465</u></b> | <b><u>3.140</u></b> | <b><u>3.175</u></b> |

La facturación promedio por vehículo fue de \$ 60 en mano de obra y \$77 en repuestos, dando un total de \$ 137. En el 2010 se tuvo un promedio de \$100. Esto representa un aumento del 37%, mismo que se refleja en el crecimiento de ventas logrado.

En el 2011 se logró una mejor organización en procesos, lo que fue posible con la reubicación de la sección de latonería y pintura a un local contiguo, mejorando el flujo y la logística del tránsito de los vehículos dentro del taller. Otra decisión importante fue la de cambiar el esquema de tercerización de latonería y pintura, habiendo contratado un jefe de área, 2 operarios y un asesor de servicio.

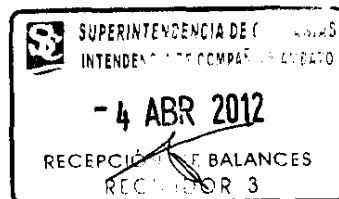
Se cumplió a cabalidad con el programa de capacitación que mantiene AEKIA, alcanzando 656 horas hombre directas y 78 con cursos de entrenamiento interno, dando un total de 734 horas. El 2010 fueron 232 horas.

La calificación del taller fue A con 911 puntos gracias a los cambios realizados, resaltando la nueva imagen corporativa. Esta ubicación le favoreció al taller ya que el valor de la hora hombre por garantías pasó de \$12 a \$19. El valor de hora hombre de mecánica que se cobra regularmente es de \$ 20.

Una mención especial merece el premio TURTLE SHIP recibido de KMC por los resultados alcanzados en la campaña ACT SMART, debido a las mejoras realizadas en las instalaciones, así como en los estándares de operación y servicio.

#### **VENTAS.-**

Los ingresos alcanzados fueron de \$ 1.073,035.21, con un incremento de \$ 284,894.73 frente a los \$ 788,140.48 del 2010, que representa un crecimiento del 36,15%. El promedio mensual de ventas fue de \$ 89,453.44. El monto de facturación mes a mes fue el siguiente:



**KIA MOTORS**

| <b>MES</b>          | <b><u>2010</u></b>   | <b><u>2011</u></b>     |
|---------------------|----------------------|------------------------|
| ENERO               | \$ 42,446.91         | 73,934.96              |
| FEBRERO             | 55,291.83            | 75,721.26              |
| MARZO               | 50,703.35            | 100,532.73             |
| ABRIL               | 60,909.61            | 101,229.30             |
| MAYO                | 81,298.60            | 100,882.84             |
| JUNIO               | 59,854.24            | 70,004.92              |
| JULIO               | 65,810.90            | 87,724.81              |
| AGOSTO              | 69,874.16            | 116,817.92             |
| SEPTIEMBRE          | 70,208.46            | 90,547.62              |
| OCTUBRE             | 69,670.48            | 71,852.29              |
| NOVIEMBRE           | 60,507.74            | 91,112.24              |
| DICIEMBRE           | 101,564.20           | 93,080.33              |
| <b><u>TOTAL</u></b> | <b>\$ 788,140.48</b> | <b>\$ 1.073,441.22</b> |

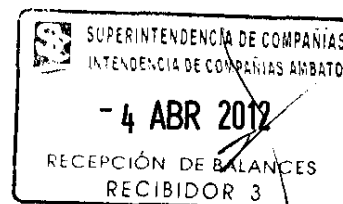
En la siguiente tabla se puede apreciar la facturación alcanzada por línea de negocio y su relación con el 2010:

|                        | <b><u>2010</u></b> | <b><u>2011</u></b>  |
|------------------------|--------------------|---------------------|
| <b>MANO DE OBRA</b>    |                    |                     |
| MECANICA               | 124,997.56         | 170,241.00          |
| ENDER. Y PINTURA       | 60,912.21          | 105,640.00          |
| <b>TOTAL</b>           | <b>185,909.77</b>  | <b>275,881.00</b>   |
| <b>REPUESTOS</b>       |                    |                     |
| MOSTRADOR              | 160,133.01         | 166,704.00          |
| MECANICA               | 165,977.76         | 207,068.22          |
| ENDER. Y PINTURA       | 140,832.92         | 230,152.00          |
| ACCESORIOS             | 135,287.02         | 193,636.00          |
| <b>TOTAL REPUESTOS</b> | <b>602,230.71</b>  | <b>797,560.22</b>   |
| <b>TOTAL POSTVENTA</b> | <b>788,140.48</b>  | <b>1.073,441.22</b> |

**BALANCE DE RESULTADOS DE TALLERES KIA S.A.-**

|                                  | <b><u>2010</u></b> | <b><u>2011</u></b> |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Ventas Totales                   | USD 788,140.48     | 1,073.035.21       |
| Costo de Ventas                  | 494,695.52         | 642.236.15         |
| Utilidad Bruta                   | <b>293,444.96</b>  | <b>430.799.06</b>  |
| Gastos de Ventas                 | 180,730.78         | 257.038.28         |
| Gastos Administrativos           | 45,977.72          | 51.257.41          |
| Utilidad en Operación            | <b>66,736.46</b>   | 122.503.37         |
| Ingresos No Operacionales        | 1.024.50           | 406.01             |
| Egresos No Operacionales         | -10,446.23         | -14.029.68         |
| Utilidad Neta antes de Impuestos | <b>57,314.73</b>   | <b>108.879.70</b>  |

**AUTOSCOREA S.A.**  
 Agencia: Av. 12 de Noviembre y Juan Cajas (Redondel de Cumandá)  
 Telefax: (593-3) 2420-426 / 03 2422-287  
 E-mail: autoscorea@andinanet.net  
**AMBATO-ECUADOR**



## **BALANCE GENERAL DE TALLERES KIA S.A.**

|                     | <b><u>2010</u></b>   | <b><u>2011</u></b> |
|---------------------|----------------------|--------------------|
| <b>Activo Total</b> | <b>\$ 515,629.19</b> | <b>545.256.26</b>  |
| <b>Pasivo Total</b> | <b>182,931.08</b>    | <b>143.540.91</b>  |
| <b>Patrimonio</b>   | <b>332,698.11</b>    | <b>401.715.35</b>  |

En el valor del Patrimonio se tiene: Capital Social Suscrito y Pagado de \$ 271,458.00, Reserva Legal de \$ 14,951.92, Utilidad Acumulada Ejercicios Anteriores \$ 53,189.92 y Utilidad del Ejercicio Actual \$ 62,115.52, dando una Utilidad Acumulada de USD 115,305.43. La Utilidad Neta Antes de Impuestos y del pago del 15% de Utilidades a Trabajadores del 2011 de \$ 108,879.70 representa un margen de rentabilidad del 27.10% sobre el Patrimonio y del 40.11% sobre el Capital de la Empresa.

### **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES.-**

Se ha dado cumplimiento con todas las disposiciones de la Junta General y del Directorio, estando al día con todas las obligaciones Tributarias del Servicio de Rentas Internas, así como de las obligaciones Laborales, Legales y de la Intendencia de Compañías en lo que se refiere a los Libros Contables y Societarios. Además, informo que los activos de la Empresa se encuentran debidamente asegurados.

### **HECHOS EXTRAORDINARIOS.-**

No hubieron hechos extraordinarios durante el presente ejercicio.

### **PROPUESTA SOBRE LOS RESULTADOS.-**

Como Gerente General de TALLERES KIA informo que de la utilidad total del año 2011 por \$108,879.70, se debe cancelar el 15% que por ley les corresponde a los empleados y trabajadores, cuyo valor asciende a \$16,331.96, pagar el 24% del Impuesto a la Renta Causado por \$23,530.50 y destinar \$6.901.72 a Reserva Legal de acuerdo a lo dispuesto en la Ley de Compañías, con lo que se tiene una utilidad a disposición de los accionistas de \$62,115.52, **misma que recomiendo capitalizar en su totalidad**

ATENTAMENTE,

CARLOS PALACIOS LARREA  
GERENTE GENERAL TALLERES KIA S.A.

