



**TALLERES
KIA S.A.**

MATRIZ: Av. Atahualpa s/n y Av. Víctor Hugo
Telf.: (593-3) 2416407 - 098 321572
AMBATO - ECUADOR

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA
JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE TALLERES KIA S.A.**

Marzo 30, 2011

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento con los estatutos vigentes de la compañía y de acuerdo a las normas dictadas para el efecto por la Superintendencia de Compañías, presento el informe de la Gerencia General de las actividades desarrolladas en el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2010.

En este período la dolarización continuó brindando estabilidad a la economía ecuatoriana, misma que registró crecimiento según las distintas variables macroeconómicas que publica el Banco Central del Ecuador, todo esto de la mano de un modelo económico con alta participación del Estado, gracias a un alto precio del petróleo, cuyo valor promedio se situó en USD 72 y al cumplimiento de los presupuestos de las recaudaciones tributarias.

La inflación se ubicó en un 3.33% con lo que siguió con una tendencia a la baja, ya que el 2009 fue de 4.31%. El PIB alcanzó un valor de USD 56.998MM y el PIB Per Cápita creció a USD 4.013 lo que arrojó una tasa de crecimiento del 8.03% con relación al cierre del año anterior. Este crecimiento de la producción y la baja de la inflación contribuyeron a mejorar la capacidad adquisitiva de los ecuatorianos.

Las tasas de interés presentaron una reducción en los diferentes segmentos de la economía, principalmente debido a ciertas regulaciones del BCE y a los altos niveles de liquidez que mantiene el sistema financiero. La Balanza Comercial del país al cierre del 2010 presentó un déficit de USD 1.863MM, lo cual es muy preocupante para la economía del país y del sector automotriz en particular, ya que es una situación muy similar a la del 2009, en la que el Estado impuso restricciones a las importaciones a través de la imposición de cupos y el establecimiento de salvaguardias.

Las remesas de los emigrantes registraron un decrecimiento de USD 171MM frente al 2009, ubicándose en USD 2.324MM. La recaudación tributaria en el 2010 tuvo un crecimiento del 17.7% con relación al año anterior, al alcanzar una cifra de USD 7.883MM. En el 2009 lo recaudado fue USD 6.693MM.

La industria automotriz ecuatoriana registró en el 2010 un incremento del 42,5% con 132.172 unidades, frente a las 92.764 unidades del período anterior según los datos oficiales de la AEADE (Asociación de Empresas Automotrices del Ecuador). El 2009 fue un año irregular debido a las restricciones y salvaguardias que estableció el Gobierno Nacional al sector automotriz.

LA COMPAÑÍA.-

Durante el 2010 ingresaron 3.005 vehículos al taller de mecánica y 135 al área de enderezada y pintura, con lo que se tiene un total de 3.140 vehículos, que comparado con las 2.465 unidades del 2009, representa un incremento del 27.5% que corresponde a 675 unidades. El promedio mensual de ingresos fue de 250 a mecánica y 11.25 a enderezada y pintura, con lo que se tiene un total mensual de 261 unidades, mientras que en el 2009 fue de 205, la diferencia mensual es de 56 unidades adicionales. Como referencia en el 2008 ingresaron 2.481 vehículos.

El análisis mes a mes del ingreso de vehículos al taller es el siguiente:

	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>
ENERO	222	216	211
FEBRERO	185	163	232
MARZO	189	228	192
ABRIL	194	190	256
MAYO	220	191	230
JUNIO	195	203	257
JULIO	242	210	247
AGOSTO	218	209	315
SEPTIEMBRE	231	195	284
OCTUBRE	210	188	305
NOVIEMBRE	179	214	302
DICIEMBRE	196	258	309
<u>TOTAL</u>	<u>2.481</u>	<u>2.465</u>	<u>3.140</u>

Al revisar las horas disponibles anuales se tiene 7.513 en el 2010, de las cuales realmente trabajadas fueron 6.243, esto da una efectividad del 83%. En el 2009 la efectividad fue del 80%. Las horas facturadas ascendieron a 5.200 en el 2010, mientras que en el 2009 fueron de 4.380 y en el 2008 de 4.883, teniendo un promedio mensual de horas facturadas de 433, 365 y 407 respectivamente.

El número promedio de vehículos atendidos diariamente en el taller fue de 12, contando con 4 técnicos en el área de mecánica. Por otro lado, se realizó el pre-chequeo de los vehículos nuevos recibidos por Autoscarea, cuya cifra asciende a 830 unidades, es decir un promedio mensual de 69 vehículos. El 2009 se pre-chequearon 410 unidades, con lo que se tuvo 34 vehículos mensuales. El incremento de los vehículos pre-chequeados es de 420, equivalente al 103%.

El cuanto al personal del taller se decidió la creación de un nuevo puesto como Jefe de Mecánicos y Control de Calidad de los trabajos realizados, habiéndole promovido al señor Hugo Toapanta, decisión que la considero acertada ya que se ha mejorado en la calidad de los mismos, además de haber respondido en forma eficiente al incremento de servicio requerido y al número de vehículos atendidos. En el área de latonería y pintura, se mantiene el esquema de tercerización con el señor José Abril, quién trabaja con dos ayudantes.



TALLERES KIA S.A.

MATRIZ: Av. Atahualpa s/n y Av. Víctor Hugo
Telf.: (593-3) 2416407 - 098 321572
AMBATO - ECUADOR

En este período se cumplió normalmente con el programa de capacitación que mantiene AEKIA a nivel nacional, al que concurrieron de acuerdo al calendario establecido los técnicos Hugo Toapanta, Roberto Tisalema, Franklin Sailema y David Cando. Este programa permite que nuestros técnicos actualicen sus conocimientos para brindar un servicio óptimo a nuestros clientes. También, nuestro Asesor de Servicio Paul Montufar participó vía internet en el programa, logrando pasar los niveles de Asesor Certificado y Experto, por lo que está actualmente en el nivel Master.

La calificación del taller se mantuvo durante el 2010 en B+, siendo el objetivo alcanzar la calificación A en la evaluación de marzo del 2011, para lo que se debe mejorar en las siguientes áreas: baños tanto de las oficinas administrativas como del taller, señalización, número de parqueaderos, colocación de cobertores plásticos en el interior de los vehículos y agendamiento de citas para ocupación del taller.

El valor de la hora hombre subió de \$18 a \$20, misma que sigue manteniéndose por debajo de la que se cobra en ciudades como Quito y Guayaquil, cuyo valor fluctúa entre \$ 23 a \$25.

En cuanto a equipos nuevos, se compró lo siguiente: Lavadora de vehículos, ya que la anterior cumplió su vida útil; Scanner táctil, Laptop y Software para trabajar en línea, además de la reposición de herramientas de uso diario.

VENTAS.-

El total de ventas alcanzado en el 2010 fue de USD 788,140.48, con un incremento de \$ 197,266.87 frente a los \$ 590,873.61 alcanzados en el 2009, que representa un crecimiento del 23,40%. El promedio mensual de ventas fue de \$ 65,678.37, mientras que el año anterior fue de \$ 49,239.47. El monto de facturación mes a mes fue el siguiente:

	<u>2010</u>
ENERO	\$ 42,446.91
FEBRERO	55,291.83
MARZO	50,703.35
ABRIL	60,909.61
MAYO	81,298.60
JUNIO	59,854.24
JULIO	65,810.90
AGOSTO	69,874.16
SEPTIEMBRE	70,208.46
OCTUBRE	69,670.48
NOVIEMBRE	60,507.74
DICIEMBRE	101,564.20
<u>TOTAL</u>	\$ 788,140.48

La facturación por líneas de negocio se distribuye así: Venta de Repuestos en Taller de Mecánica \$ 165,977.76; Venta de Repuestos en Latonería y Pintura USD 140,832.92; Venta de Repuestos por Mostrador \$ 160,133.01, Venta de Accesorios \$ 135,287.02; Venta de Mano de Obra Interna \$ 103,923.79; Venta de Mano de Obra Externa-Terceros USD 21,073.77 y Venta de Mano de Obra Interna en el área de Latonería y Pintura \$ 60,912.21.

REPUESTOS.-

El monto de facturación de repuestos fue de \$ 602,230.71, cifra que se consiguió con las ventas en las áreas de mecánica, latonería y pintura y la nueva línea de accesorios, misma que está en constante crecimiento. En el 2009 la facturación de repuestos ascendió a \$ 506,414.14, existiendo un crecimiento en el monto de \$ 95,816.57, equivalente a un % 18.90%. El área de repuestos es muy importante y se le debe prestar mucha atención principalmente al manejo de los inventarios. Al cierre del 2010 se tuvo en inventario \$ 277,520.30, mismo que inició ese año con alrededor \$ 235,000.00. Las compras se realizan básicamente a Aekia en función de los valores presupuestados en el periodo. El incremento se debe al crecimiento de las operaciones del taller, al número creciente de vehículos que demandan más repuestos y a que en este periodo se lanzaron al mercado los nuevos modelos CERATO KOUP, SORENT0, SPORTAGE REVOLUTION y CADENZA. vehículos que requieren stock de repuestos para respaldar su actividad comercial.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES.-

Se ha dado cumplimiento con todas las disposiciones de la Junta General y del Directorio, estando al día con todas las obligaciones Tributarias del Servicio de Rentas Internas, así como de las obligaciones Laborales, Legales y de la Intendencia de Compañías en lo que se refiere a los Libros Contables y Societarios.

HECHOS EXTRAORDINARIOS.-

No hubieron hechos extraordinarios durante el presente ejercicio.

SITUACION FINANCIERA DE TALLERES KIA S.A.-

Los resultados obtenidos por la compañía son los siguientes:

		<u>2009</u>	<u>2010</u>
Ventas Totales	USD	590,873.61	788,140.48
Costo de Ventas		358,684.28	494,695.52
Utilidad Bruta		232,189.33	293,444.96
Gastos de Ventas		140,740.20	180,730.78
Gastos Administrativos		32,889.64	45,977.72
Gastos Financieros		1,207.76	7,770.86
Utilidad en Operación		57,351.73	58,965.60
Ingresos No Operacionales		1,194.67	1,024.50
Egresos No Operacionales		-7,366.60	-2,675.37
Utilidad Neta antes de Impuestos		51,179.80	57,314.73



**TALLERES
KIA S.A.**

MATRIZ: Av. Atahualpa s/n y Av. Víctor Hugo
Telf.: (593-3) 2416407 - 098 321572
AMBATO - ECUADOR

BALANCE GENERAL DE TALLERES KIA S.A.

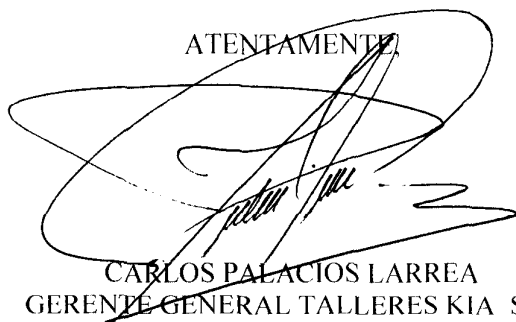
	<u>2009</u>	<u>2010</u>
Activo Total	\$ 419,687.34	515,629.19
Pasivo Total	107,318.65	182,931.08
Patrimonio	312,368.69	332,698.11

En el valor del Patrimonio se tiene un Capital Social Suscrito y Pagado de \$ 271,458.00, una Reserva Legal que asciende a \$ 8,050.20 y una Utilidad Acumulada del año 2007, por \$ 106.26, 2008 por \$ 2,777.36, 2009 por \$ 20,202.99 y 2010 por \$ 30,103.31, dando una Utilidad Acumulada de \$53,189.91. La Utilidad Neta Antes de Impuestos y del pago del 15% de Utilidades a Trabajadores del 2010 de \$ 57,314.73 representa un margen de rentabilidad del 17.23% sobre el Patrimonio y del 21.11% sobre el Capital de la empresa.

PROPUESTA SOBRE LOS RESULTADOS.-

Como Gerente General de TALLERES KIA propongo que de la utilidad total del año 2010 por USD 57,314.73, se cancele el 15% que por ley les corresponde a los empleados y trabajadores, cuyo valor asciende a USD 8,597.21, luego se sume el valor de los gastos no deducibles locales por \$ 2,926.27 y se reste la amortización de pérdidas tributarias de años anteriores por \$ 2,738.84, de acuerdo a la conciliación tributaria respectiva, obteniendo una base imponible para el pago de impuesto a la renta de USD 48,904.95. De este valor, se reste USD 12,226.24 del 25% del Impuesto a la Renta Causado y se destine USD 3.649.13 a Reserva Legal de acuerdo a lo dispuesto en la Ley de Compañías, con lo que se tiene una utilidad a disposición de los accionistas de USD \$ 30,103.31, **misma que recomiendo capitalizar en su totalidad**

ATENTAMENTE



CARLOS PALACIOS LARREA
GERENTE GENERAL TALLERES KIA S.A.

