

MADERVAS S.A.

**INFORME DE GERENCIA
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.008**

Ambato, Marzo de 2009

Señores
Accionistas de Madervas Sociedad Anónima
Presente

De mi consideración:

Para cumplir con lo que disponen la Ley de Compañías y los estatutos de la empresa, me permito poner a consideración de ustedes señores accionistas, mi informe de labores correspondiente al período Enero – Diciembre 2.008.

En el ámbito internacional el año pasado estuvo marcado por la crisis financiera internacional que se desató a raíz de los problemas de los créditos inmobiliarios otorgados por los bancos norteamericanos y sus efectos negativos en el sistema financiero, que luego se trasladaron a las principales Bolsas de Valores del Mundo y a las economías de la gran mayoría de países.

Como resultado de esta crisis, la demanda de los tableros de madera se ha reducido notablemente, grandes plantas industriales han cerrado sus operaciones y se espera que la situación no mejore por algún tiempo.

En el Ecuador, la atención del país estuvo centrada durante todo el año en el trabajo de la Asamblea Constituyente, institución que contó con una amplia mayoría afin al pensamiento político del Presidente Rafael Correa. Es así que los ofrecimientos de campaña del Presidente fueron plasmados en el articulado de la Nueva Constitución

Asesoría Técnica · Cotizaciones: Teléfono / Fax / e-mail · Optimización de Corte Computacional · Dimensionado de Tableros · Colocación de Tapacantos · Despacho a Domicilio

MADERVAS S.A.
Av. Bolivariana y Rosa Blanca
☎ (593 3) 2411 709 / 241 2675 / 241 5932 · Fax: (593 3) 241 4845 · Cel.: 084 257383
madervas@arboriente.com.ec
www.placacentro.com
Ambato

Política del Ecuador, la misma que consiguió un alto respaldo popular en el referéndum aprobatorio, y por tanto entró en vigencia durante el último trimestre del año pasado.

Contando con una nueva carta magna el Presidente impulsó cambios profundos en todas las instituciones del Estado, como son el Consejo Nacional Electoral, la Corte Nacional de Justicia, el Consejo de Participación Ciudadana que fue conformado por primera vez bajo el mando de un líder indígena; esto le permitirá dar los pasos para consolidar su proyecto político de Revolución Ciudadana.

Dentro de este contexto político las actividades comerciales hemos podido realizarlas sin mayores inconvenientes, Es así que el desempeño de la empresa ha sido totalmente normal.

Las ventas de la empresa durante el año llegaron a US\$ 1'583.338 mientras que el año pasado fueron de US\$ US\$ 1'558.967 lo que representa un crecimiento del 2%, conforme consta en el cuadro siguiente:

	2007	2008	Crecimiento
MDF	693,638	746,416	8%
Aglomerado	42,591	36,120	-15%
OSB	28,001	37,950	36%
Melamina	123,390	103,659	-16%
Contrachapado	524,697	518,867	-1%
Varios	146,649	140,326	-4%
	1,558,967	1,583,338	2%

Este crecimiento muy modesto es un reflejo de las políticas implementadas para reducir la cartera y por tanto el riesgo de crédito, así como los niveles de descuentos otorgados a los clientes que se redujeron en el año. Esto hizo que el crecimiento sea

limitado, pero conseguimos mejores resultados al haber mejorado el margen bruto y al haber reducido el plazo promedio de cobro a los clientes que ha pasado de 50 días en el 2.006, 45 el 2.007 a 36 días en el 2.008.

De esta manera hemos conseguido recuperar más pronto el capital de trabajo y beneficiarnos por descuentos adicionales ofrecidos por Masisa, nuestro principal proveedor, por compras con pago de contado. Este es el factor fundamental por el cual hemos mejorado el margen bruto de ventas que ha pasado de 17% a 19% de un año a otro.

Adicionalmente, Masisa estableció un sistema de incentivos trimestrales por cumplimiento de metas en volumen de compras llamado "rebate". Estas metas las cumplimos totalmente en tres de los cuatro trimestres del año y nos hicimos acreedores a bonos vía nota de crédito, los mismos que se reflejan en el estado de resultados por un monto de US\$ 32.179 en el año.

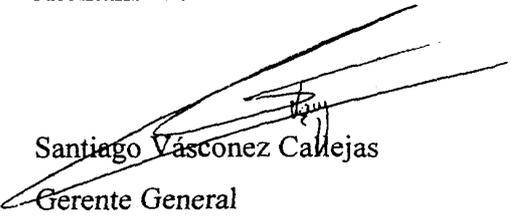
Con este volumen de negocios, se ha logrado conseguir una utilidad antes de impuestos y participaciones de US\$114.063, mientras que la del año anterior fue de US\$94.385, el que representa un incremento del 21%, lo cual considero es un resultado satisfactorio. Partiendo de esta utilidad y luego de realizar la conciliación tributaria conforme manda la ley, se obtiene una utilidad líquida a disposición de accionistas de US\$66.048 monto que esta administración sugiere se distribuya entre los señores accionistas como retribución a su inversión.

En cuanto a inversiones, debo informar que se adquirió un montacarga marca Hyster de 2.5 toneladas en un precio de US\$ 22.321, el mismo que es muy útil en las actividades del negocio.

Deseo informar que la empresa ha cumplido desde su creación con todas sus obligaciones legales, laborales, tributarias y regulaciones vigentes en la legislación ecuatoriana.

Por último deseo agradecer a todos ustedes señores accionistas por el apoyo y la confianza brindada, esperando que el 2009 podamos mantener el negocio en crecimiento pese a que el sector de la construcción tendrá un año con tendencia a la baja.

Atentamente


Santiago Vásconez Callejas
Gerente General